

---

**PARLEMENT**  
DE LA  
**COMMUNAUTÉ FRANÇAISE**  
SESSION 2025-2026

---

29 JUIN 2026

---

**RAPPORT D'ACTIVITÉS**  
WALLONIE-BRUXELLES INTERNATIONAL (WBI) POUR L'ANNÉE 2025

---

Conformément à l'article 6 du décret du 9 mai 2008 portant assentiment à l'accord de coopération entre la Communauté française, la Région wallonne et la Commission communautaire française de la Région de Bruxelles-Capitale, créant une entité commune pour les relations internationales de Wallonie-Bruxelles, le rapport d'activités Wallonie-Bruxelles International (WBI) pour l'année 2025 a été envoyé à la commission de la Culture, de l'Education permanente, des Relations internationales, des Affaires générales, du Règlement et du Contrôle des communications des membres du Gouvernement en date du 29 juin 2026.

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

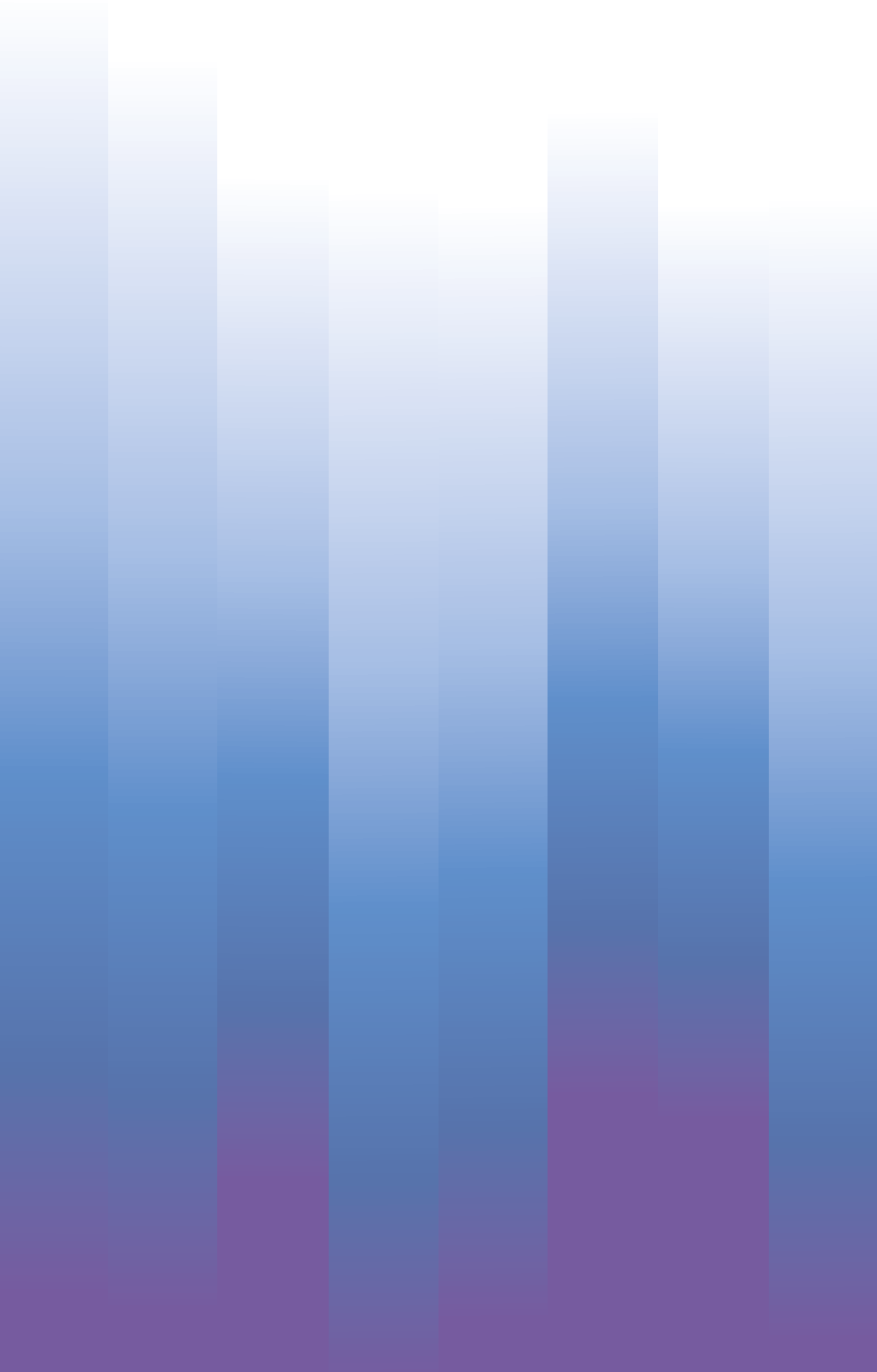




# SOMMAIRE

|  |            |
|--|------------|
| <b>PARTIE I - WALLONIE-BRUXELLES INTERNATIONAL</b>                               | <b>4</b>   |
| WBI, mode d'emploi   | 6          |
| L'Éditorial du Comité de Direction   | 13         |
| <b>PARTIE II – FOCUS SUR LES ACTIONS PHARES DE 2025</b>                          | <b>16</b>  |
| La nouvelle note de politique internationale (NPI) pour la législature 2024-2029 | 18         |
| Expo Osaka 2025  | 19         |
| La diplomatie académique et scientifique en 2025                                 | 22         |
| La Belgium House à Londres   | 23         |
| Casa Valonia España  | 25         |
| WBI renforce sa transition durable   | 27         |
| <b>PARTIE III - WBI DANS LE MONDE</b>  | <b>28</b>  |
| Les grandes orientations de la politique internationale de Wallonie-Bruxelles    | 30         |
| Les réseaux diplomatiques et sectoriels à l'étranger de Wallonie-Bruxelles       | 32         |
| Pays industrialisés et émergents   | 33         |
| Coopération internationale   | 43         |
| <b>PARTIE IV - LES DISPOSITIFS TRANSVERSAUX MIS EN ŒUVRE PAR WBI</b>             | <b>50</b>  |
| Diplomatie culturelle et promotion des opérateurs culturels                      | 52         |
| La culture en chiffres   | 55         |
| Diplomatie académique  | 58         |
| Les grandes actions en 2025  | 59         |
| Diplomatie scientifique  | 66         |
| Actions principales  | 68         |
| La mobilité soutenue par les bourses   | 78         |
| <b>PARTIE V – NOS DISPOSITIFS DE SOUTIEN ET D'ACCOMPAGNEMENT</b>                 | <b>84</b>  |
| Les dispositifs de bourses d'études, de recherche et de formation continuée      | 86         |
| Les commissions mixtes permanentes d'un accord bilatéral                         | 90         |
| Les fonds de mobilité  | 90         |
| La mobilité soutenue par le programme « citoyens du monde »                      | 91         |
| <b>PARTIE VI - WBI ET L'EUROPE</b>   | <b>92</b>  |
| Union européenne   | 94         |
| Coopération territoriale européenne (CTE)  | 100        |
| <b>PARTIE VII - WBI DANS LES CÉNACLES MULTILATÉRAUX</b>                          | <b>108</b> |
| Francophonie   | 110        |
| Organisations internationales  | 115        |
| Budget 2025 organisations internationales (total : 488.238,71 Euros)             | 122        |
| <b>PARTIE VIII - NOTRE ORGANISATION</b>  | <b>124</b> |
| Transformation numérique   | 126        |
| La communication de WBI  | 127        |
| Horizons   | 132        |
| <b>ANNEXES</b>   | <b>134</b> |

**PARTIE I**



# **WALLONIE-BRUXELLES INTERNATIONAL (WBI)**

## WBI, MODE D'EMPLOI

« WBI est chargé de la préparation et de la coordination des relations internationales ainsi que de l'exécution des tâches qu'elles comportent, dans les matières relevant des attributions de la Communauté française, de la Région wallonne, en ce compris les matières dont l'exercice lui a été transféré par la Communauté française, et de la Commission communautaire française, dans le cadre des matières dont l'exercice lui a été transféré par la Communauté française. Il met en œuvre la politique définie par le Gouvernement de la Communauté française, le Gouvernement de la Région wallonne et le Collège de la Commission communautaire française ».

Article 2 de l'accord de coopération entre la Communauté française, la Région wallonne et la Commission communautaire française de la Région de Bruxelles-Capitale, créant une entité commune pour les relations internationales de Wallonie-Bruxelles ratifié par un décret du 9 mai 2008.

### ➤ Wallonie-Bruxelles International (WBI) :

UNITÉ D'ADMINISTRATION  
PUBLIQUE DE

**TYPE 1**

DATE DE CRÉATION :

**1<sup>er</sup> JANVIER 2009**

TUTELLE



Fédération  
Wallonie-Bruxelles



Wallonie



Missions confiées par la  
Commission Communautaire  
française de la Région de  
Bruxelles-Capitale (**COCOF**)

MINISTRES DE TUTELLE



© J. Van Belle - WBI

**Elisabeth Degryse,**  
Ministre-Présidente de la  
Fédération Wallonie-Bruxelles



© J. Van Belle - WBI

**Adrien Dolimont,**  
Ministre-Président de Wallonie

## ➤ Les équipes de WBI :



**182**

Agents au siège



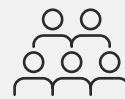
**31**

Agents expatriés



**112**

Agents locaux  
à l'étranger



**15**

Délégations  
générales



**9<sup>1</sup>**

Conseillers  
Scientifiques et  
Académiques (CSA)



**16**

Chargés de  
Développement  
Culturel et Patrimonial  
(CDCP)



**2**

Centres culturels  
(Paris et Kinshasa)



**1**

Théâtre des Doms  
(Avignon)

## ➤ Les partenaires :



**Ambassades**

**Homologues**

Vlaanderen & Région de  
Bruxelles-Capitale

**Pôles de  
compétitivité**

1 En 2026, il y a 11 Conseillers Scientifiques et Académiques, dont un CSA en fonction provisoire à La Haye aux Pays-Bas.

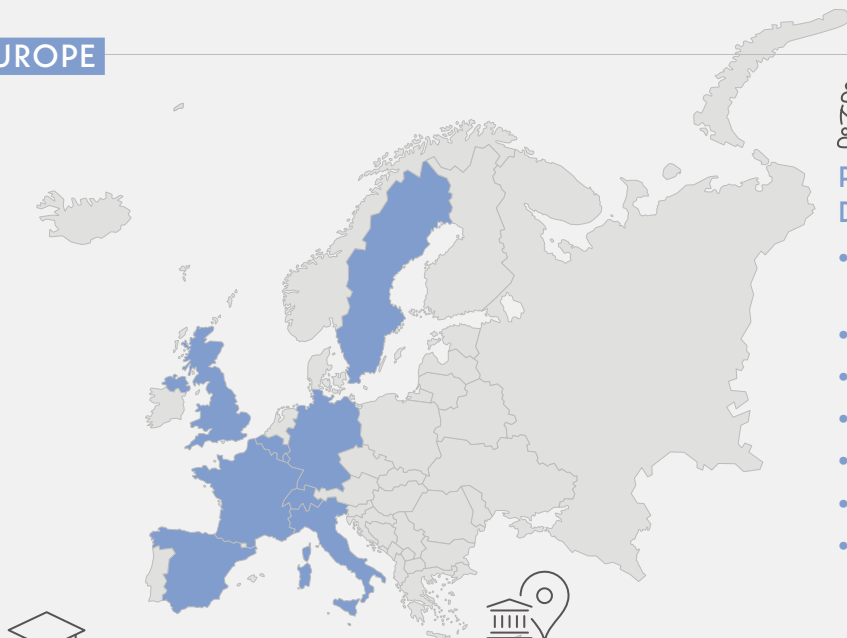
## ➤ Les réseaux diplomatiques et sectoriels





## Les réseaux diplomatiques et sectoriels

### EUROPE



#### Postes diplomatiques Délégation générale

- Conjointe Wallonie-Bruxelles-Ostbelgien en **Allemagne**
- Wallonie-Bruxelles à **Genève**
- Wallonie-Bruxelles à **Madrid**
- Wallonie-Bruxelles à **Paris**
- Wallonie-Bruxelles au **Royaume-Uni**
- Wallonie-Bruxelles auprès de l'**UE**
- Représentation Wallonie-Bruxelles au **Grand-Duché de Luxembourg**



#### Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA)

- Berne
- Londres
- Munich
- Paris
- Stockholm



#### Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP)

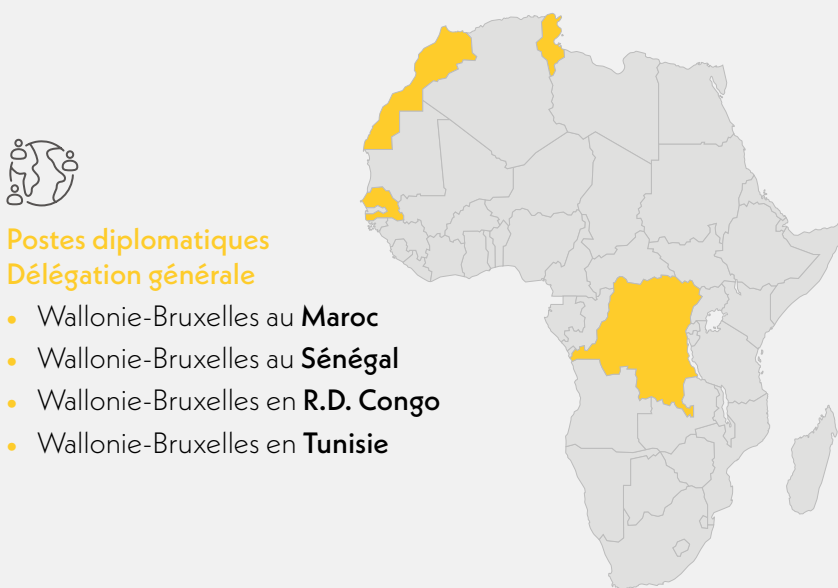
- Berlin
- Genève
- Londres
- Madrid
- Milan & Venise
- Paris



#### Centres culturels

- Centre culturel Wallonie-Bruxelles à Paris
- Théâtre des Doms (Avignon)

### AFRIQUE



#### Postes diplomatiques Délégation générale

- Wallonie-Bruxelles au **Maroc**
- Wallonie-Bruxelles au **Sénégal**
- Wallonie-Bruxelles en **R.D. Congo**
- Wallonie-Bruxelles en **Tunisie**



#### Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP)

- Dakar
- Kinshasa
- Lubumbashi
- Rabat
- Tunis



#### Centres culturels

- Centre culturel Wallonie-Bruxelles à **Kinshasa**

## AMÉRIQUE DU NORD



### Postes diplomatiques

Délégation générale  
Wallonie-Bruxelles au **Québec**



### Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA)

- Montréal
- New York



### Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP)

Québec

## AMÉRIQUE LATINE



### Postes diplomatiques

Représentation Wallonie-Bruxelles au **Chili**



### Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA)

São Paulo



### Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP)

Santiago du Chili

## ASIE ET OCÉANIE



### Postes diplomatiques

- Délégation générale  
Wallonie-Bruxelles au **Vietnam**
- Représentation  
Wallonie-Bruxelles en **Chine**



### Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA)

Tokyo



### Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP)

- Hanoï
- Pékin
- Tokyo

## ➤ Le budget de WBI



Budget 2025

**96.448.000 €**

(en liquidation)



Budget 2026

**89.051.000 €**

(en liquidation)

## ➤ Les Missions de WBI

En tant qu'administration des relations internationales, WBI a pour mission de renforcer l'impact, l'influence et la notoriété de l'Espace Wallonie-Bruxelles au travers de ses institutions et opérateurs dans les domaines de compétences de la Wallonie, de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Commission communautaire française de la Région de Bruxelles-Capitale (COCOF). Dans ce sens, WBI coordonne les relations internationales des institutions et opérateurs des domaines politiques, culturels, sociaux, académiques, scientifiques, économiques ou environnementaux.

### LES MISSIONS DE WBI S'INCARNENT AU TRAVERS DE CINQ MÉTIERS :

- Représentation diplomatique
- Soutien au développement de projets
- Promotion de la Wallonie, de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de leurs opérateurs à l'international
- Mise en réseau des administrations, des institutions, des établissements d'enseignement, des agences, des associations, des entreprises de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Wallonie avec leurs homologues des pays et régions partenaires
- Conseil et veille stratégique sur la politique internationale

## ➤ WBI et l'utilisateur



### ORIENTATION « USAGER »

Résultat des États généraux, des enquêtes du Parcours usager, consultation permanente, processus transparents, mise en place de « MonWBI ».



### LOGIQUE DE PARTENARIAT

Avec les usagers, acteurs publics et décideurs politiques.



**QUALITÉ : ISO 9001**

# PROFANE



L'année 2025 a connu de profonds bouleversements géopolitiques, une intensification des tensions internationales et la persistance des conflits.

Un peu partout, les conflits se prolongent et s'aggravent au Moyen-Orient, en Ukraine, au Soudan ou encore en Afrique centrale. L'unilatéralisme croissant des États-Unis redessine les équilibres internationaux. Dans le même temps, les BRICS+ cherchent à étendre leur influence, tandis que la Chine affirme davantage sa super puissance. L'Europe, quant à elle, fait face à des défis économiques, sociaux et sécuritaires majeurs, sur fond de montée des nationalismes et des populismes.

Des espaces de convergence subsistent néanmoins. Ils se manifestent notamment au sein des institutions européennes, dans les cénacles internationaux ou à l'occasion d'initiatives plus spécifiques comme l'Expo Osaka 2025 où a été organisée une semaine Wallonie-Bruxelles. Autant de signes que le multilatéralisme, malgré les pressions, demeure un horizon porteur d'espoir et de stabilité.

Les inquiétudes sociales et environnementales se sont également accentuées en 2025. Parallèlement, l'essor de l'intelligence artificielle (IA) transforme en profondeur nos sociétés, ouvrant de nouvelles perspectives tout en soulevant des questions éthiques, sociétales et environnementales majeures.

En Belgique, les Gouvernements de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de de Wallonie poursuivent la mise en œuvre de leurs priorités, dans le cadre des Déclarations de politique régionale (DPR) et communautaire (DPC). En matière de relations extérieures, la Note de Politique Internationale (NPI) constitue le socle commun qui guide l'action des entités fédérées francophones.

Face à ces mutations, Wallonie-Bruxelles International (WBI) s'est adaptée. Résilience, agilité et efficacité demeurent les fils conducteurs de son action, tant au siège que dans ses réseaux à l'étranger.



Christian Carette, Inspecteur général; Pascale Delcomminette, Administratrice générale; Luc Paque, Inspecteur général.

Cette capacité d'adaptation repose notamment sur la force de ses partenariats. Les réseaux diplomatiques et sectoriels de WBI travaillent en étroite synergie avec les conseillers économiques et commerciaux (CEC) de l'AWEX, ainsi qu'avec les représentants de l'APEFE et de VISITWallonia. Ce maillage constitue un levier essentiel au service des opérateurs, des entrepreneurs et des talents.

Les Délégations générales, véritables pôles diplomatiques de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles, jouent un rôle central dans ce dispositif. Dans une logique de complémentarité accrue entre les postes, WBI a renforcé son engagement en faveur de la recherche et de l'innovation grâce à son réseau des Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA), l'objectif étant de positionner la Fédération Wallonie-Bruxelles et la Wallonie comme des acteurs incontournables de l'innovation à l'échelle internationale.

En dialogue constant avec ses postes à l'étranger, WBI a consolidé et amplifié ses actions. L'internationalisation des acteurs culturels s'est poursuivie en étroite collaboration avec le Gouvernement de la Fédération

Wallonie-Bruxelles. Sur le plan académique, Wallonie-Bruxelles Campus (WB Campus) a renforcé l'attractivité de l'enseignement supérieur. Les programmes de bourses ont augmenté, tandis que le Bureau International Jeunesse (BIJ), qui a fêté ses 25 ans, a accompagné plus de 6.000 jeunes dans leurs projets. En matière de coopération, WBI a poursuivi le déploiement d'une diplomatie de solidarité, ciblée sur ses partenaires prioritaires.

Sur la scène européenne, la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles ont joué un rôle moteur relayé par le travail accompli au sein des équipes de WBI et de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles auprès de l'Union européenne.

Au niveau multilatéral, WBI a renforcé l'ancrage de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Wallonie au sein de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF), ainsi qu'au cœur de l'Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO) ou de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

WBI défend une ouverture sur le monde fondée sur des principes essentiels : la protection des droits humains, le multilatéralisme, l'égalité des genres, le multilinguisme, la promotion de la langue française, ainsi que la mise en œuvre des 17 Objectifs de développement durable (ODD).

Dans un monde en mutation, WBI continue d'adapter son positionnement stratégique en réformant ses processus internes. Parmi les avancées figurent le chantier de la plateforme numérique pour faciliter les échanges avec les usagers, la révision des bases réglementaires des aides, ainsi que l'amplification de la plateforme digitale dédiée aux rapports diplomatiques. En matière de communication, l'impact des outils digitaux et des campagnes internationales font aussi partie de cette dynamique de modernisation.

Ces évolutions visent un objectif d'une plus grande efficacité de l'organisme tout en préservant le sens de son action. Les cinq métiers de WBI — représentation diplomatique, soutien aux projets, promotion, mise en réseau et veille stratégique — sont au centre de son intervention, avec une attention accrue portée à l'impact des actions menées.

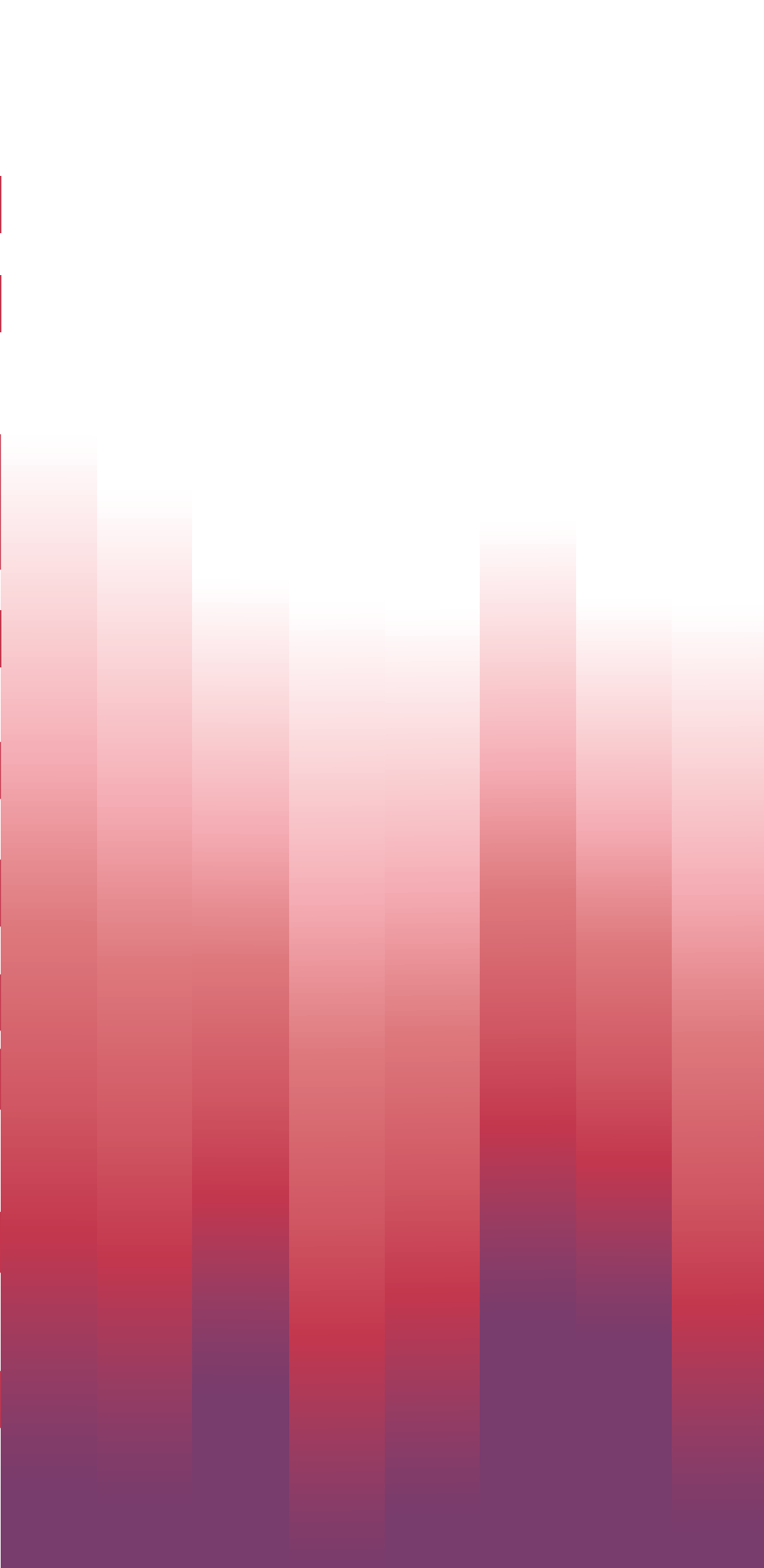
Cet écosystème constitue une force. Il permet d'offrir un soutien solide aux porteurs de projets et de renforcer la visibilité internationale et l'attractivité de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Wallonie.

C'est dans cet esprit que nous vous invitons à parcourir ce Rapport d'Activités 2025.

Bonne lecture.



# PARTIE II



**FOCUS SUR  
LES ACTIONS  
PHARES DE  
2025**

## LA NOUVELLE NOTE DE POLITIQUE INTERNATIONALE (NPI) POUR LA LÉGISLATURE 2024-2029

Dès l'automne 2024, Wallonie-Bruxelles International (WBI) a préparé un projet de NPI à destination des Ministres-Présidents ayant tous deux les relations internationales en charge. Quatre tables rondes thématiques et de nombreux entretiens individualisés ont permis de recueillir les réactions des principaux opérateurs et d'experts, y compris relevant d'autres niveaux de pouvoir. Sur ces bases, les Ministres-Présidents ont rédigé la NPI définitive, adoptée le 12 juin par les Gouvernements. Elle constitue désormais la feuille de route de WBI.

La NPI tient compte du contexte international fragmenté et instable, nécessitant de s'adapter en permanence, de réévaluer nos objectifs stratégiques et de mobiliser efficacement les ressources disponibles. Pour ce faire, le dialogue, l'échange et la mutualisation des expertises sont essentiels. Notre vision repose sur des valeurs d'ouverture et de solidarité, de démocratie, de durabilité et de diversité culturelle, avec une ambition d'influence pour défendre ces valeurs et valoriser nos expertises, nos opérateurs et nos autorités sur la scène internationale. Elle poursuit également des objectifs d'impact concret, de visibilité et de bénéfices pour les opérateurs wallons et francophones.

Dans ce cadre, la NPI réaffirme le rôle focal d'ensembliser exercé par WBI et nous incite à optimiser nos ressources, évaluer nos actions, faire preuve de sobriété environnementale et budgétaire, de gestion rigoureuse et de simplification administrative.

Trois axes sectoriels prioritaires sont identifiés. La diplomatie économique, pour renforcer la compétitivité des entreprises wallonnes et soutenir l'internationalisation des PME. La diplomatie scientifique et académique, visant à promouvoir l'excellence de la recherche et attirer les talents internationaux. La diplomatie culturelle et la promotion des opérateurs culturels à l'international, dans le but d'améliorer la visibilité internationale des artistes, de promouvoir les industries créatives et l'influence de la langue française.

La Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB) restent attachées à un multilatéralisme stratégique, cohérent avec leurs priorités et valeurs. Cet engagement se traduit par une participation active dans les enceintes de l'Union européenne (UE), mais aussi dans les organisations internationales pertinentes. L'objectif est de concentrer les ressources sur un nombre limité d'organisations offrant un effet levier en termes d'influence, de visibilité et d'opportunités pour les opérateurs. L'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) reste un partenaire central.

En termes de priorités géographiques, notre stratégie repose sur un ciblage géographique précis, fondé sur des critères d'opportunité, de complémentarité et de plus-value. L'Europe constitue le premier champ d'action, avec une volonté affirmée de renforcer la présence en Allemagne et de rouvrir une délégation en Pologne. Les relations avec les pays voisins comme la France, le Luxembourg et les Pays-Bas seront également consolidées. Notre coopération internationale sera évaluée, en conservant une attention particulière sur l'Afrique subsaharienne et le Maghreb, en particulier les pays francophones, avec des approches différenciées selon les spécificités régionales. Le Proche-Orient, les Amériques et l'Asie feront également l'objet d'une réflexion stratégique pour identifier les partenariats les plus pertinents.

Cela représente plus d'une quarantaine de sessions de travail et des dizaines de visites de terrain.

## EXPO OSAKA 2025

Événement phare de l'année 2025 au Japon, l'Exposition universelle a attiré 29 millions de visiteurs, dont environ 900.000 au Pavillon belge. Le Pavillon belge de l'Expo Osaka 2025 a eu l'honneur de recevoir la médaille de bronze du Bureau International des Expositions (BIE), dans la catégorie « Interprétation du thème ». Ce prix récompense le pavillon et la scénographie intérieure qui incarnent le mieux le thème de l'Expo, à savoir « Concevoir la société future pour nos vies », et son sous-thème « Sauver des vies ». Ce sont l'excellence et la cohérence du design architectural, de la scénographie et du récit conceptuel, reflétant, selon le jury, profondeur et humanité, qui ont été primées. WBI est très fier de ce prix en tant que membre du comité technique préparatoire à Osaka 2025, aux côtés de l'agence fédérale BelExpo, qui met en avant le travail d'opérateurs de la FWB, tant pour la construction du bâtiment (Carré 7, La Louvière) que pour la scénographie (Dirty Monitor, Charleroi). WBI a activement participé, durant près de 3 ans, à toutes les étapes de l'édification du pavillon et de la conceptualisation de la scénographie globale, ainsi que, plus particulièrement, de la partie Wallonie-Bruxelles du pavillon.

### SEMAINE WALLONIE-BRUXELLES (25-30 MAI 2025)

En mai, une semaine a été dédiée spécifiquement à la promotion de Wallonie-Bruxelles. Le programme s'est articulé autour de 4 axes principaux à Osaka et dans d'autres villes du pays : une mission économique (AWEX), une mission académique (WB Campus), une mission Recherche et Innovation ainsi qu'une semaine d'activités de rayonnement culturel Wallonie-Bruxelles sur le pavillon (WBI). En chiffres : 5 jours, 2 Ministre-Présidents, 5 villes visitées, une délégation de plus de 150 personnes (entreprises, académiques, institutionnels, culturels), des dizaines d'activités économiques, académiques et culturelles, environ 500 invités japonais ont participé à nos diverses activités de séminaires de la semaine WB au sein du Pavillon belge de l'Expo, sans compter le grand public japonais ; près de 1.500 spectateurs ont assisté aux divers concerts organisés par WBI.





## Volet académique/Semaine Wallonie-Bruxelles :

La délégation menée par Elisabeth Degryse, Ministre-Présidente de la Fédération Wallonie-Bruxelles, et Adrien Dolimont, Ministre-Président de Wallonie, avec Pascale Delcomminette, Administratrice générale de WBI et de l'AWEX

La mission académique au Japon, coordonnée par WB Campus et le CSA Tokyo, a débuté à Tokyo par une visite du Shibaura Institute of Technology, sur le campus de Toyosu. La délégation, composée d'une trentaine de représentants académiques, a été accueillie par le président de l'institution, avant une présentation générale assurée par la professeure Midori Sugaya. Des échanges ciblés ont ensuite permis d'aborder les activités de recherche en ingénierie mécanique, les solutions digitales appliquées aux enjeux médicaux de la Society 5.0 et les perspectives de collaboration académique. Une séance de posters d'étudiants et d'organisations partenaires, accompagnée d'une couverture médiatique, a complété la visite. La mission s'est poursuivie à l'ambassade de Belgique autour d'une table ronde consacrée à la Society 5.0, réunissant des représentants multigénérationnels d'universités et d'entreprises. Une conférence dédiée aux mécanismes de soutien public à l'internationalisation de l'enseignement supérieur y a également été organisée, avec des interventions de la JASSO et du MEXT, en présence de la Ministre-Présidente de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

Plusieurs visites institutionnelles ont ponctué la mission, notamment à l'institut RIKEN à Nihonbashi, à la Tokyo University of the Arts à Ueno, à l'Elisabeth University of Music de Hiroshima et à l'Université des langues étrangères de Kyoto. Ces rencontres ont valorisé les collaborations existantes et renforcé les perspectives de développement des échanges académiques entre la FWB et le Japon.

### Témoignage

#### Olivier Douhéret, CSA au Japon

*Près d'un an après la mission, de nouvelles mobilités d'étudiants ont eu lieu, tandis que des programmes pédagogiques belges s'invitent au Japon. Ces fruits confirment l'attraction mutuelle au niveau académique entre nos deux pays et serviront à entretenir et développer davantage les liens qui nous unissent.*

## Volet Recherche et Innovation/Semaine Wallonie-Bruxelles :

En parallèle du volet académique, la mission a donné lieu à un programme intégré d'activités en Recherche et Innovation au Japon, combinant visites institutionnelles de haut niveau et événements thématiques structurants en présence du Ministre-Président de la Région wallonne. Les échanges avec des acteurs académiques majeurs tels que le Shibaura Institute of Technology, l'institut RIKEN et le National Institute of

Informatiques ont permis d'approfondir les coopérations en intelligence artificielle, robotique, sciences de l'information et ingénierie, tout en renforçant la visibilité des expertises wallonnes et bruxelloises dans le cadre de la thématique *Society 5.0*. Ces rencontres ont été complétées par une conférence exécutive dédiée à la gestion des risques dans les sociétés hyperconnectées. Enfin, les activités Life Sciences organisées par l'IIS MedReSyst sur le Pavillon belge, notamment autour de l'IA, des jumeaux numériques, du vieillissement, de la santé numérique et des essais cliniques du futur, ont constitué un temps fort de la mission.



Le Pavillon belge à Osaka

© J. Van Belle - WBI

## Volet culturel/ Semaine Wallonie-Bruxelles :

Une quinzaine d'événements culturels, dont près de la moitié durant la Semaine de visibilité Wallonie-Bruxelles du 25 au 30 mai, ont été programmés tout au long des six mois de l'Exposition. Cette programmation comprenait des concerts, des performances, des conférences, des tables rondes et des ateliers consacrés à la musique, à la littérature, aux arts visuels et à la photographie, au patrimoine, à l'architecture, à l'animation, aux industries créatives numériques et à la médiation scientifique. Plus de 70 intervenants et plusieurs dizaines d'institutions japonaises y ont été associés. Trois grands concerts ont rassemblé plus de 1.500 spectateurs, tandis que l'ensemble des conférences, ateliers et animations a accueilli plusieurs centaines de participants.

Le moment le plus emblématique de ces rencontres culturelles entre le Japon et la Belgique francophone a été le concert du 29 mai au National Day



Le Pavillon belge à Osaka

© J. Van Belle - WBI

Hall, réunissant 26 saxophonistes belges et japonais autour d'Alain Crepin, saxophoniste, chef d'orchestre, compositeur et président du Concours international Adolphe Sax, et de Masahiro Maeda, interprète reconnu et fondateur de l'ensemble Mi-Bémol, orchestre de saxophones unique au monde. À leurs côtés se produisaient 3 jeunes talents issus du Concours Adolphe Sax de Dinant, Simon Diricq, Rui Ozawa et Morgane Caspers, ainsi que les 22 musiciens de l'ensemble Mi-Bémol.



La Ministre-Présidente de la Fédération Wallonie-Bruxelles, Elisabeth Degryse, lors de la mission au Japon

© J. Van Belle - WBI

## LA DIPLOMATIE ACADÉMIQUE ET SCIENTIFIQUE EN 2025

### UN ENJEU CENTRAL POUR WBI

La diplomatie académique, scientifique et technologique fait partie des priorités des Gouvernements de la FWB et de la Wallonie. Pour répondre à ces enjeux, les services Enseignement Supérieur (WB Campus) et Recherche & Innovation de WBI ont travaillé en étroite collaboration afin de promouvoir et connecter les acteurs de nos écosystèmes de l'enseignement supérieur et de la Recherche & Innovation à des partenaires d'excellence lors de plusieurs missions en 2025.

### RENFORCEMENT ET REDÉPLOIEMENT DU RÉSEAU CSA

Les Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA) sont, dans leurs pays d'accueil respectifs, les relais de la coopération scientifique et académique de la Wallonie et de la FWB.

L'année 2025 a été marquée par la désignation et le déploiement de 6 nouveaux CSA (Canada, Espagne, Japon, Pays nordiques, Royaume-Uni et Suisse), portant ainsi le nombre du réseau étranger à 10 CSA.

Afin d'accompagner et de coordonner le déploiement du réseau à l'international, les plateformes de concertation « Recherche & Innovation » et « Enseignement supérieur - WB Campus » ont travaillé en étroite collaboration avec leurs écosystèmes respectifs afin de définir les axes stratégiques devant guider l'opérationnalisation du réseau.

### RAYONNEMENT DES ACTEURS ACADÉMIQUES ET SCIENTIFIQUES ET DÉVELOPPEMENT DE LA COLLABORATION INTERNATIONALE

La coordination renforcée entre les services de WBI et le ciblage d'actions à haut potentiel œuvrent au renforcement du rayonnement international, de la visibilité et du positionnement de nos acteurs académiques et scientifiques à l'étranger leur conférant une influence accrue sur la scène internationale et renforçant leur réputation de leaders scientifiques, académiques et technologiques. Ces actions sont un moyen puissant pour le renforcement du pouvoir d'attractivité de Wallonie-Bruxelles et promeut l'excellence de

nos jeunes, étudiants, chercheurs, enseignants et établissements d'enseignement supérieur.

Contribuer plus activement au développement et à la création d'environnements collaboratifs internationaux constitue un axe stratégique majeur de WBI et du réseau des CSA. La mise en œuvre de projets de recherche, notamment au niveau européen, s'opérationnalise en cohérence avec la stratégie d'internationalisation des acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche et en particulier de ceux alignés sur les priorités de la Stratégie de Spécialisation Intelligente (S3) et des Initiatives d'Innovation Stratégiques (IIS) de la Wallonie.

### LA DIPLOMATIE ACADÉMIQUE ET SCIENTIFIQUE COMME FACTEUR DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TECHNOLOGIQUE PAR L'ATTRACTIVITÉ

Par la promotion internationale des acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche, la diplomatie académique et scientifique constitue un puissant instrument de développement pour la Wallonie et la FWB et agit comme vecteur d'attractivité des talents vers notre territoire et comme catalyseur de coopérations à forte valeur ajoutée.

La mise en œuvre d'une diplomatie agile et active au service du développement scientifique, académique et économique de notre région, participe à l'émergence de projets de recherche et d'innovation européens et internationaux, contribuant à augmenter la compétitivité du tissu économique de Wallonie-Bruxelles.

## Témoignages

### Loïc Lefèvre, CSA Royaume-Uni

*L'organisation de l'atelier annuel de recherche de l'institut TRAIL à Londres en 2025 est un bel exemple de soutien que nous pouvons apporter à la communauté scientifique. Cette édition a permis de connecter une cinquantaine de jeunes chercheurs talentueux de la FWB à de jeunes chercheurs internationaux afin qu'ils réfléchissent ensemble à des défis variés liés à l'essor phénoménal de l'intelligence artificielle.*

### Barbara Brooijmans, CSA Suisse

*Comme chaque année, WB Campus a assuré la présence des établissements d'enseignement supérieur de la Fédération Wallonie-Bruxelles lors du salon institutionnel EAIE qui avait lieu à Göteborg en 2025.*

*En marge de la conférence et à l'initiative de la CSA basée en Suisse, une rencontre a été coorganisée avec l'ARES et WB Campus ainsi qu'avec Movetia, Swissuniversities et SwissCore, afin de réunir des représentants d'établissements d'enseignement supérieur suisses et de Wallonie-Bruxelles dans un cadre convivial favorisant les échanges.*

*Le format de speed dating a facilité la prise de contact entre institutions et l'identification d'intérêts communs en matière de mobilité, de partenariats académiques et de coopération européenne.*

*Au-delà de la rencontre elle-même, cette initiative contribue à structurer les relations entre les deux écosystèmes académiques et scientifiques, à préparer la future mission des établissements de Wallonie-Bruxelles en Suisse et à soutenir les universités suisses dans leurs démarches pour l'entrée de la Suisse dans le programme Erasmus.*

*En créant ces espaces de dialogue et de mise en réseau, la diplomatie académique et scientifique permet de transformer des rencontres informelles en opportunités concrètes de collaboration entre établissements et chercheurs.*

## LA BELGIUM HOUSE À LONDRES

Le festival SXS London s'est déroulé du 2 au 6 juin 2025 à Shoreditch, quartier emblématique de Londres dédié à l'innovation et à la création. Déclinaison européenne du célèbre South by Southwest américain, l'événement est consacré aux industries créatives, à l'innovation, à la musique, au cinéma et aux technologies numériques, et réunit chaque année des milliers de professionnels, artistes et décideurs internationaux autour de conférences, showcases et rencontres de haut niveau. Pour cette 1<sup>ère</sup> édition européenne, de nombreuses délégations étrangères étaient présentes, dont une délégation belge d'une soixantaine de créatifs, entrepreneurs et chercheurs, conduite par wake ! by Digital Wallonia.

Avec le soutien de l'Ambassade et du bureau de l'AWEX, la Délégation générale à Londres a organisé le 4 juin une Belgium House. Sorte de pavillon national éphémère installé au Shoreditch Arts Club, cette maison a mis en lumière la créativité belge à travers une exposition d'œuvres d'art numérique d'artistes de la FWB, la projection de courts métrages sélectionnés par WBIimages et des dispositifs XR développés par des équipes de l'UCLouvain et de l'UMONS. Portée par un programme de conférences et de rencontres professionnelles, la Belgium House a suscité un vif intérêt au sein de SXS, accueillant plus de 1.000 visiteurs en une seule journée.

La communauté wake! s'est investie dans l'organisation de 5 panels thématiques consacrés aux technologies immersives en Belgique et au Royaume-Uni, au futur des médias, à l'innovation dans la music tech, aux technologies et à l'intelligence artificielle dans le sport, ainsi qu'aux arts numériques et aux technologies.

En parallèle, des sessions de réseautage avec d'autres acteurs européens et internationaux, des rencontres bilatérales visant à renforcer les liens entre les écosystèmes immersifs belges et britanniques, des réunions institutionnelles autour des coproductions cinématographiques, et la Belgian Spirit Night, soirée de célébration de la créativité belge ponctuée par les performances de deux DJ belges.

Cette action collective a permis de positionner la Wallonie et la FWB comme une destination dynamique et experte, ouverte à l'international et capable de développer des collaborations et partenariats stratégiques avec des partenaires britanniques tels qu'Innovate UK, le British Film Institute, la BBC, Abbey Road REDD, le British Phonographic Industry, les Serpentine Galleries, Marshmallow Laser Feast ou encore Eirmersive.



L'Administratrice générale de WBI, Pascale Delcomminette, à la Belgium House à Londres

## Témoignages

### Sébastien Nahon, UCLouvain MIIL

*Cela fait plusieurs années que j'effectue de nombreuses missions WBI, celle-ci fut une des meilleures à plusieurs titres : qualité de l'organisation, qualité des personnes présentes, savant mélange entre rigueur et créativité, une aura belge francophone hyper qualitative et porteuse. Merci à l'équipe pour ce superbe travail. Un mètre étalon.*

### Bruno Dumas, UNamur, NADI

*On était plutôt en exploration de contacts potentiels pour des projets Horizon EU. Mais là où on n'avait que peu de contacts au UK, ceux établis durant la mission sont des portes ouvertes vers les acteurs XR au UK (...). Des missions WBI auxquelles j'ai participé, c'était sûrement une des plus enrichissantes.*

### Gérôme Vanherf, IKII

*Juste parfait ! Le lieu, le programme, les personnes, l'impact global sur notre pays et nos entreprises ! C'est l'une des plus belles missions que j'ai eu l'occasion de faire.*

## ➤ Belgium House 2025 en chiffres

 **62** participants wallons et bruxellois

 **45**

entreprises wallonnes et britanniques connectées par l'AWEX

 **27**

chercheurs des universités de la FWB et du Royaume-Uni échangent sur les programmes européens de recherche sur les technologies numériques et immersives

 **21** panelistes

 **570** spectateurs des 5 panels

 **2** expériences de réalité virtuelle

 **4** projections de films

Plus de **1.000** participants



La Belgium House à Londres

## CASA VALONIA ESPAÑA

La 4e édition de Casa Valonia s'est tenue du 26 au 28 mars 2025, à Malaga, choix stratégique justifié par la transformation rapide de la ville en hub digital européen. Malaga concentre aujourd'hui des infrastructures majeures telles que :

- Le Parc Technologique d'Andalousie (PTA), plus grand parc technologique d'Europe, structuré autour des TIC, biotechs et énergies renouvelables ;
- Le centre de cybersécurité de Google ouvert en 2024 ;
- Le Vodafone Innovation Hub, installé depuis 2022 ;
- Un pôle digital réunissant un incubateur, des start-ups, un centre universitaire du jeu vidéo et des espaces de création installés dans une ancienne manufacture reconvertie ;
- Un écosystème créatif renforcé par le musée OXO, acteur clé du gaming et des technologies immersives.

En parallèle, Malaga est un modèle de smart city, récompensée comme Capitale Européenne du Tourisme Intelligent 2020, et mène des politiques pionnières en tourisme digital, mobilité intelligente et gestion durable. Ces dynamiques offrent des opportunités fortes pour les secteurs wallons du numérique, du gaming, du tourisme et de l'innovation.

Cette 4e édition espagnole de Casa Valonia a réuni près de 200 participants, dont 100 Wallons : 28 entreprises, 29 représentants académiques/R&I, 28 étudiants HELMo, et plus de 100 professionnels espagnols durant deux jours d'activités intensives.

La dimension académique était un pilier central de cette édition, avec la mise en réseau de 4 alliances européennes (Unigreen, CIVIS, UNIC, EUNICE) impliquant HEPL, ULiège, ULB, UMONS, ainsi que plusieurs universités andalouses.

Au total, 11 accords entre la FWB et les établissements andalous sont aujourd'hui en vigueur, principalement autour de la mobilité étudiante. L'Espagne demeure d'ailleurs la première destination Erasmus des étudiants de la FWB, représentant un quart des mobilités.



L'Administratrice générale de WBI, Pascale Delcomminette, et le Délégué général Wallonie-Bruxelles en Espagne, Maxime Couvreur

Des échanges académiques structurants sont en cours :

- Lancement de nouvelles collaborations Erasmus (ex. : UNamur-UMA) ;
- Intérêt fort de nos établissements d'enseignement supérieur pour les modèles d'enseignement d'EVAD, école formant plus de 200 développeurs de jeux vidéo par an ;
- Discussion entre l'ULiège et l'UMA pour participer au programme MSCA doctoral Networks piloté par l'UMA dans le secteur des sous-marins autonomes ;
- Développement de nouvelles idées de projets éducatifs numériques (ex. : Hexagonia V2 par Technobel).



Ces dynamiques confirment le rôle de Casa Valonia comme plateforme 360°, favorisant l'innovation, les échanges et l'internationalisation des institutions wallonnes et de la FWB.

Au-delà des activités organisées, Casa Valonia a permis l'émergence de contacts à fort potentiel, en particulier dans les domaines du gaming, des technologies immersives, de la santé numérique et du tourisme intelligent. L'édition 2025 a démontré toute la valeur d'un format transversal associant économie, culture, recherche et innovation, tout en renforçant la visibilité de la Wallonie et de la FWB comme acteur dynamique et ouvert aux collaborations dans le digital. Elle a également mis en évidence la complémentarité des écosystèmes andalous et wallons, notamment en matière d'innovation technologique, de santé digitale et d'industries culturelles et créatives. Enfin, le suivi actif des participants, assuré avec l'appui des équipes AWEX/WBI de Madrid, constitue désormais un levier durable pour consolider la présence wallonne sur le marché espagnol et amplifier ces synergies dans les années à venir.

## Témoignage

**Léticia Lemaire, coordinatrice des relations internationales, Département économique et juridique, HELMo**

*Pour nous, la Haute École HELMo, participer à Casa Valonia à Malaga fut une mission particulièrement enrichissante. Le volet académique a favorisé des échanges structurants entre universités belges et espagnoles. Par ailleurs, nos 28 étudiants du Bachelier en International Business ont eu l'opportunité de présenter le potentiel de 7 entreprises wallonnes souhaitant approcher le marché espagnol, dans des secteurs stratégiques définis par l'AWEX, aux côtés d'autres acteurs économiques wallons.*



## Casa Valonia Malaga en quelques chiffres :



**100**

**participants wallons sur place,**  
dont 28 entreprises, 29 représentants académiques/R&I et 28 étudiants HELMo pendant 2 journées complètes



Plus de

**100**

**Espagnols inscrits**



Plus de

**50**

**publications sur les réseaux sociaux AWEX-WBI Madrid**



**30**

**articles publiés dans la presse espagnole**



**360**

**minutes**

**d'échanges de qualité lors de 6 panels thématiques**



**6**

**visites d'institutions locales et d'entreprises innovantes**  
(UMA, Pôle national de contenu digital, GiantX, musée du Jeu vidéo, Evad, Vodafone)



## WBI RENFORCE SA TRANSITION DURABLE

### UN ENGAGEMENT QUI SE CONCRÉTISE À TOUS LES NIVEAUX !

WBI poursuit la mise en œuvre de sa première feuille de route en développement durable, finalisée en 2025. Issue d'un travail d'analyse approfondi mené en collaboration avec toutes les parties prenantes et lancé en 2022, celle-ci a permis d'identifier les impacts de WBI sur 16 des 17 ODD et de définir des priorités claires en matière de mobilité, d'achats responsables, de gestion énergétique et d'intégration des ODD dans les politiques de coopération. La feuille de route s'accompagne d'un cadre de suivi garantissant transparence, cohérence et évaluation régulière des impacts.

Toutes ces actions s'inscrivent aussi dans un cadre interinstitutionnel renforcé. WBI contribue aux travaux du 2<sup>e</sup> Plan transversal de Transition écologique de la Fédération Wallonie-Bruxelles, où son expertise et ses pratiques responsables nourrissent les objectifs communs définis à l'échelle de la FWB. WBI échange également régulièrement avec les partenaires du réseau des UAP du Service public de Wallonie, favorisant la cohérence des actions publiques et la diffusion des bonnes pratiques administratives en matière de durabilité.

Par ailleurs, WBI poursuit activement la réduction de son empreinte environnementale et le renforcement de la performance énergétique de ses infrastructures. Les certificats PEB 2024 des bâtiments EIWB I et EIWB II confirment une dynamique positive et une gestion rigoureuse de la transition énergétique.

➤ EIWB I affiche une performance énergétique renforcée, avec un indicateur passant de 175 kWHEP/m<sup>2</sup> en 2023 à 167 kWHEP/m<sup>2</sup> en 2024, tout en conservant sa classification B-. Cette amélioration résulte d'une optimisation fine des installations techniques et permet des économies substantielles en gaz et en électricité, démontrant la capacité de WBI à conjuguer confort des occupants et sobriété énergétique.

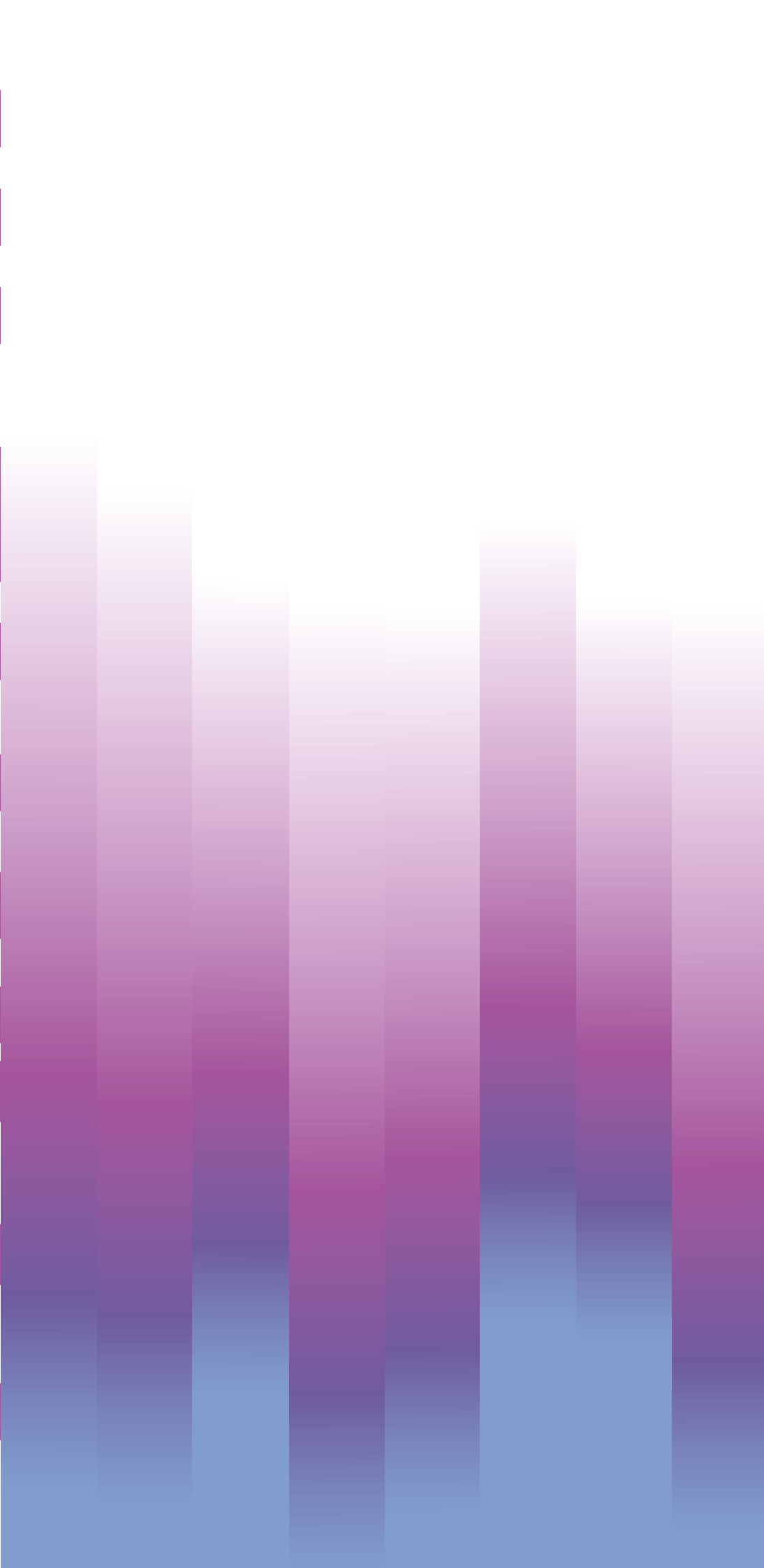
➤ EIWB II maintient pour sa part sa classification C, malgré une légère augmentation de la consommation électrique liée à certaines adaptations spécifiques demandées par les occupants. Cette stabilité confirme la solidité des standards énergétiques mis en place et la capacité de l'institution à piloter finement ses performances.

Depuis l'acquisition de l'EIWB I en 2025, WBI bénéficie d'une autonomie stratégique accrue pour investir dans des solutions innovantes, moderniser ses systèmes énergétiques et inscrire ses bâtiments dans une trajectoire progressive de neutralité carbone, en cohérence avec les ambitions européennes et les attentes sociétales.

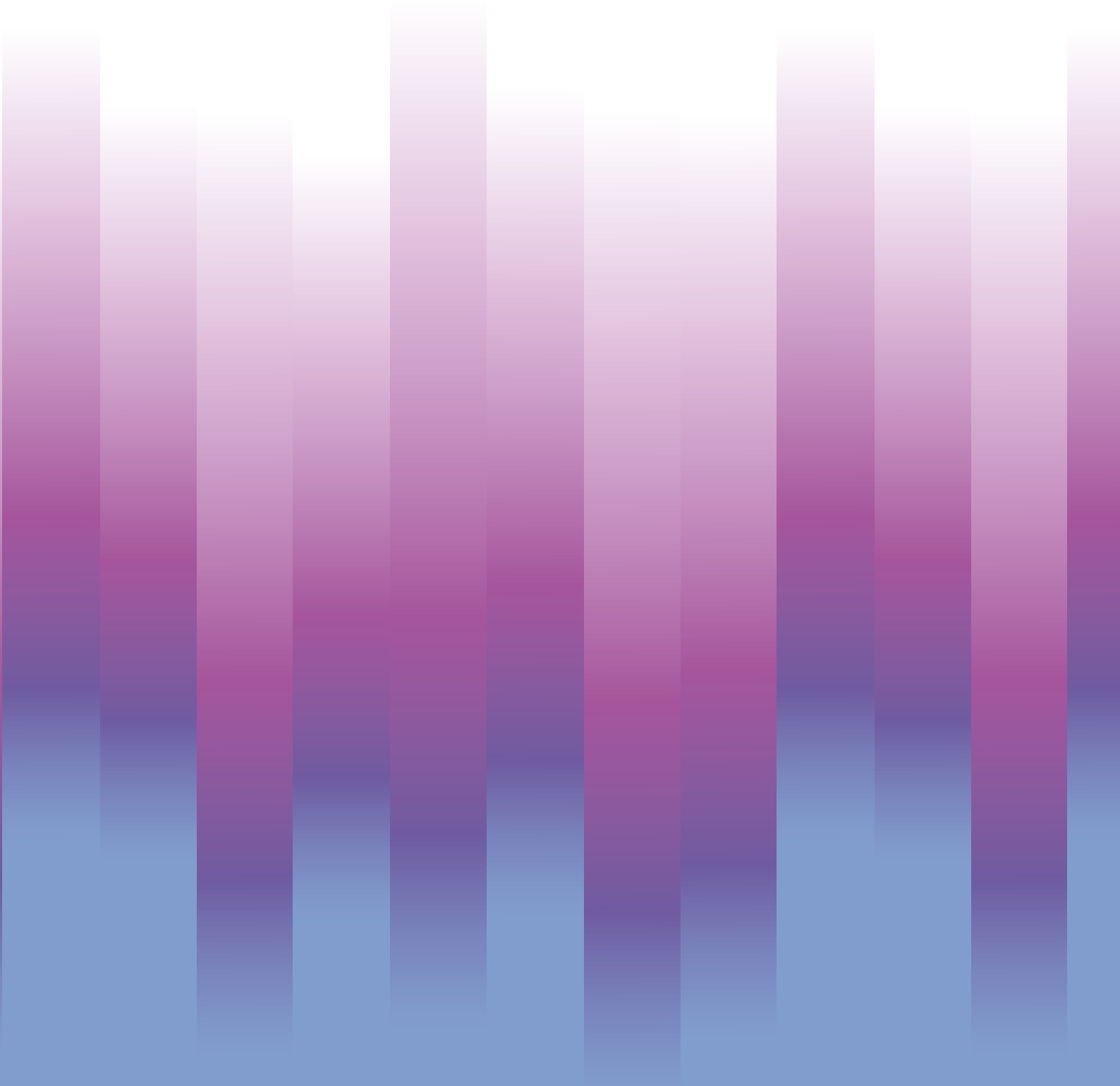
Dans une logique d'exemplarité, WBI intègre davantage l'économie circulaire dans ses pratiques, notamment via le réemploi de matériel pour l'équipement de son réseau diplomatique à l'étranger. Le recours à du mobilier et à des équipements reconditionnés, sélectionnés selon des critères stricts de qualité et d'esthétique, permet d'allier durabilité, professionnalisme et optimisation budgétaire. Cette démarche contribue à réduire la production de déchets, à limiter l'empreinte carbone liée au renouvellement du matériel et à promouvoir concrètement les principes de l'économie circulaire. Les retours positifs des postes déjà équipés, à savoir la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Rabat ou encore le poste du Conseiller Scientifique et Académique à Munich, encouragent la poursuite du processus à l'ensemble du réseau.

WBI porte donc ses ambitions au niveau international, en intégrant les enjeux de développement durable dans ses programmes de coopération, en soutenant des initiatives alignées sur les ODD et en promouvant une diplomatie climatique active auprès de ses partenaires. En reliant ainsi actions internes, engagements interinstitutionnels et coopération internationale, WBI affirme son rôle d'acteur engagé de la transition écologique, au service d'une approche cohérente, solidaire et durable.

# PARTIE III



# **WBI DANS LE MONDE**



## LES GRANDES ORIENTATIONS DE LA POLITIQUE INTERNATIONALE DE WALLONIE-BRUXELLES

La 5<sup>e</sup> Note de Politique Internationale (NPI5) 2024-2029 de Wallonie-Bruxelles International, intitulée « Faire acte, faire sens : notre engagement commun à l'international », définit, en un document unique, la stratégie diplomatique de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB). Cette feuille de route stratégique conforte les orientations des notes de politique internationale précédentes. Sans abandonner l'approche géographique, la NPI5 renforce l'approche sectorielle et s'articule autour de la diplomatie de solidarité, des partenariats stratégiques découlant des diplomaties économiques, académique et scientifique (en lien avec la diplomatie économique et assurant le couplage entre l'innovation et le développement commercial) et culturelle en utilisant la politique internationale comme levier de rayonnement des expertises belges francophones.

Parmi les priorités opérationnelles pour 2025 figurent la mutualisation des moyens, le soutien à l'innovation, incluant un programme d'actions spécifique pour la recherche et la modernisation administrative. Les orientations stratégiques et thématiques 2025 s'appuient sur une stratégie unifiée, sur le rayonnement de la recherche et de l'innovation, sur la participation majeure de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles à l'Exposition universelle d'Osaka (2025), et sur une diplomatie de solidarité poursuivant les actions de coopération au développement et le soutien aux projets d'éducation.

La NPI5 articule ses priorités géographiques autour de trois axes majeurs : le renforcement de l'ancrage européen, le ciblage de pays partenaires stratégiques pour l'innovation et la poursuite d'une diplomatie de solidarité en Afrique.

Les zones géographiques prioritaires sont les suivantes :

- › **L'Union européenne et l'Europe des voisins** : La priorité est de positionner la Wallonie et la FWB au cœur de la dynamique européenne (au sein de l'UE et dans le cadre des relations bilatérales avec les pays voisins).
- › **L'Afrique Stratégique** : Le continent africain demeure un pilier central, avec un accent sur les coopérations prioritaires (dont notamment le Maroc et la RDC)
- › **Les Amériques** avec en 2025, le programme d'actions spécifique au service Recherche & Innovation ciblant prioritairement le Brésil, le Canada et les Etats-Unis pour des collaborations scientifiques de haut niveau.
- › **L'Asie** en 2025 marquée par une focalisation sur le **Japon** dans le cadre de l'Exposition universelle d'Osaka et parallèlement, des analyses d'opportunité pour renforcer les liens avec la **Chine** et la **Corée du Sud**.

La NPI5 définit plusieurs priorités sectorielles visant à maximiser l'impact de l'expertise belge francophone à l'étranger :

- › **Recherche et Innovation** : avec un programme d'actions ciblant spécifiquement l'**innovation sociale**, le **développement durable** et les thématiques liées à la **Recherche & Innovation Responsable (RRI)** ainsi qu'une attention toute spéciale portée aux enjeux de la défense via la plateforme R&I.
- › **Culture et Audiovisuel** et en particulier le rayonnement des industries culturelles et créatives.
- › **Santé et Sciences de la Vie**.
- › **Énergies Renouvelables et Environnement**.
- › **Enseignement et Francophonie** : Promotion de l'enseignement supérieur francophone et de la langue française comme vecteur d'influence et de

mobilité académique.

Des principes en termes de gouvernance et sur le plan opérationnel sont également mis en avant :

- **Mutualisation des Moyens** : Coordination accrue entre WBI, l'AWEX et l'APEFE pour optimiser les ressources et le partage de connaissances.
- **Évaluation et Performance** : Renforcement des processus d'évaluation via de nouveaux indicateurs de réalisation définis dans le contrat

d'administration.

- **Appels à Projets** : Lancement et gestion de cycles de financement, avec des échéances clés fixées pour certains programmes de coopération.

Enfin, certains chantiers sont également entamés : la fusion de l'Agence AEF Europe et du Bureau international Jeunesse (BIJ), la création à moyen terme d'une Agence Culture ou encore la révision de l'organisation et de la mise en œuvre des commissions mixtes permanentes envisageant des synergies plus importantes notamment entre WBI, l'APEFE et l'ARES.



## LES RÉSEAUX DIPLOMATIQUES ET SECTORIELS DE WBI DANS LE MONDE

Dans le cadre d'accords avec 70 pays et régions mais aussi dans son positionnement au sein d'instances multilatérales, la mission de WBI est d'augmenter l'impact, l'influence et la notoriété à l'étranger de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB).

Les Délégations générales Wallonie-Bruxelles qui possèdent un statut diplomatique sont chargées de la représentation institutionnelle des Gouvernements de la FWB, de la Wallonie et de la COCOF : en Allemagne, en Espagne, au Royaume-Uni, au Maroc, en Tunisie, en République démocratique du Congo au Sénégal, au Vietnam, au Québec, en Suisse, en France et à Bruxelles (représentation auprès de l'Union européenne), ainsi que des Représentations multiservices au Chili et en Chine.

Les Délégations générales veillent à maintenir une continuité avec les missions poursuivies en Wallonie et en FWB : soutenir les créateurs, contribuer au développement socio-économique, promouvoir la mobilité, valoriser les compétences, favoriser la diffusion de la culture, permettre la promotion des institutions d'enseignement supérieur et soutenir la coopération scientifique et technologique.

Par ses représentations à l'étranger, Wallonie-Bruxelles International offre aux opérateurs, entrepreneurs et talents un accompagnement, des conseils et des activités adaptés à leurs besoins et aux spécificités des pays de leur juridiction.

Le réseau à l'étranger intègre également des réseaux sectoriels : les Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA) et les Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP).

Le réseau de WBI comprend deux centres culturels : le Centre Wallonie-Bruxelles à Paris et le Centre Wallonie-Bruxelles à Kinshasa ainsi que le Théâtre des Doms en Avignon.

Les réseaux de représentation et de liaison de WBI s'inscrivent dans une démarche de complémentarité avec le réseau de représentation économique et commercial de l'AWEX (Agence wallonne à l'Exportation et aux Investissements étrangers) afin d'offrir à nos opérateurs une couverture internationale complète.

## PAYS ÉMERGENTS ET INDUSTRIALISÉS

### ZONE EUROPE DES VOISINS

Comme le stipule la note de politique internationale, les régions et pays voisins constituent une zone prioritaire de coopération pour la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles. Quelques éléments phares de cette année 2025.

#### > ALLEMAGNE

Son rôle déterminant dans les orientations politiques européennes, son poids économique, son

écosystème parmi les plus innovants d'Europe ainsi que ses relations commerciales étroites avec la Wallonie font de l'Allemagne un partenaire incontournable pour Wallonie-Bruxelles. Pour stimuler ces coopérations, WBI se base sur une Délégation générale à Berlin ayant la caractéristique unique d'être conjointe avec la Communauté germanophone ainsi que d'un CSA basé à Munich

## FOCUS

### Visite du Ministre-Président wallon au Bundesrat à Berlin le 17 octobre

Le Ministre-Président wallon, Adrien Dolimont, était invité à la séance plénière du Bundesrat, assemblée parlementaire allemande représentant les Länder, soit les 16 entités fédérées du pays.

Le Ministre-Président accompagné de son homologue germanophone, Oliver Paasch, a rencontré plusieurs chefs de Gouvernement de Länder stratégiques pour la Wallonie ainsi que des représentants du Gouvernement fédéral. Le futur cadre financier pluriannuel de l'UE, l'avenir de la politique de cohésion ainsi que la candidature de l'Eurégio Meuse-Rhin pour accueillir le Télescope Einstein



Le Ministre-Président de Wallonie, Adrien Dolimont, et le Ministre-Président de la Communauté germanophone, Oliver Paasch, en visite au Bundesrat

ont notamment fait l'objet de différents échanges diplomatiques.

Le Ministre-Président a eu l'occasion de rencontrer Marie-Christine von Hahn, directrice générale du BDLI, Fédération allemande de l'industrie aéronautique et spatiale et d'aborder, au niveau de ces secteurs stratégiques, les coopérations possibles avec l'écosystème wallon.

### Wallonie-Bruxelles mis à l'honneur lors du festival d'arts numériques Bright Festival Connect

Du 9 au 12 octobre, Wallonie-Bruxelles était l'invité d'honneur du Bright Festival Connect de Leipzig dédié aux arts numériques et immersifs. Avec la venue de l'artiste et scénographe bruxellois, Antoine Goldschmidt, fondateur de Magicstreet, le public a exploré l'interaction entre espace, matière et lumière à travers des installations audiovisuelles immersives.

En collaboration avec le réseau wake!, WBI a en outre organisé un panel de promotion de l'écosystème créatif et innovant de Wallonie-Bruxelles, composé de représentants académiques, économiques et culturels du secteur (fomo.scene, MiiL UCLouvain, ST'ART, UnitedXR) mettant en lumière les liens entre l'art, la science et la technologie.

➤ FRANCE

La France et ses Régions sont un partenaire majeur dans l'ensemble des domaines de compétences de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Cette relation s'appuie sur des enjeux économiques, géopolitiques et culturels profonds. La coopération transfrontalière constitue une autre réalité que ce soit au travers des programmes Interreg ou des dynamiques portées par les Groupements européens de coopération territoriale comme l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai.

Au quotidien, WBI s'appuie sur notre Délégation générale Wallonie-Bruxelles et le Centre Culturel implantés tous les deux à Paris. En 2025, au niveau bilatéral, ce sont près de 150 projets mobilisant 400 opérateurs qui ont été soutenus.

FOCUS

L'accord culturel avec les Hauts-de-France

La Fédération Wallonie-Bruxelles et la Région Hauts-de-France ont conclu un accord culturel pour la période 2023-2025, visant à coopérer sur des projets culturels transfrontaliers concertés et construits autour de valeurs et de méthodologies communes.

Les objectifs de cette coopération sont de :

- Soutenir les artistes dans leurs activités internationales en les aidant à se développer et à se professionnaliser ;
- Stimuler les échanges entre les artistes et les structures culturelles à l'échelle interrégionale ;
- Développer un cadre durable pour les échanges culturels transfrontaliers en favorisant la connaissance réciproque, en soutenant les coopérations entre structures culturelles et réseaux et en accompagnant les porteurs de projets.

Un appel à projets a permis la sélection de sept projets de coopération en 2025 parmi lesquels figure le projet **In.out.sider** développé par *In.out.sider Asbl (Bruxelles) et Urban Boat (Douai)*. In.out.sider est un festival à la programmation pluridisciplinaire (danse, cirque, musique, expo, drag, etc.) visant à mettre en lumière les pratiques artistiques et culturelles des personnes en situation de handicap.

L'académique : Le programme Tournesol Hubert-Curien

Ce programme vise à développer les échanges scientifiques et technologiques d'excellence entre les laboratoires de recherche et les organismes publics belges et français dans le domaine de la recherche fondamentale. Sa cible est double : de nouvelles coopérations et la participation de jeunes chercheurs ou doctorants.

Pour 2025, 17 projets ont été co-déposés pour la première année dont 10 ont été sélectionnés. Concernant les projets qui ont souhaité approfondir leur coopération pour une deuxième année, 6 projets sur 9 ont fait une demande de renouvellement et l'ont obtenu.



## ➤ GRAND-DUCHE DE LUXEMBOURG

En novembre, s'est tenue au ministère des Affaires étrangères du Luxembourg la troisième édition du comité de pilotage réunissant la Wallonie, la Fédération Wallonie-Bruxelles et le Grand-Duché. Cette rencontre fructueuse, rassemblant une vingtaine de participants issus des administrations de part et d'autre de la frontière, a permis de consolider encore davantage les liens avec notre voisin, en dressant un état des lieux des coopérations existantes et en identifiant de nouvelles pistes à explorer ensemble.

De nombreux domaines et projets ont été abordés : la formation médicale, l'intelligence artificielle, la mobilité transfrontalière, la culture, l'assainissement de l'eau, l'agro-alimentaire, la cybersécurité ou encore l'observation de la Terre.

WBI continue à s'appuyer sur une Représentation multiservices au Grand-Duché de Luxembourg.

## ZONE EUROPE HORS-VOISINS OUEST

Dans le cadre des relations bilatérales Europe hors voisins Ouest, WBI contribue au rayonnement international de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles en développant et en consolidant des relations durables avec des pays tels que l'Autriche, la Suisse, l'Italie, l'Espagne, le Portugal, le Royaume-Uni, l'Irlande, ainsi que les pays nordiques et baltes.

WBI agit comme un levier de rayonnement et de coopération stratégique en structurant et en renforçant des réseaux d'acteurs institutionnels, économiques, culturels, académiques et créatifs. Il favorise ainsi des collaborations durables et multisectorielles, tout en assurant une veille et une analyse continues pour identifier des opportunités dans les secteurs prioritaires et nourrir la réflexion stratégique des gouvernements concernés.

Cette approche se concrétise par l'organisation et le soutien à des actions de rayonnement ciblées. Parmi celles-ci, Casa Vallonia constitue un événement emblématique, organisé annuellement de manière alternée en Espagne (années impaires) et en Italie (années paires), visant à valoriser les atouts wallons et à renforcer les échanges entre les écosystèmes régionaux. De même, la mise en place d'une Belgium House lors du SXSW de Londres permet de positionner la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles au sein d'un événement international majeur dédié à

l'innovation et aux industries créatives, tout en facilitant les connexions avec des partenaires britanniques et internationaux.

## ➤ SUISSE

# FOCUS

## Culture

Le rayonnement culturel de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles en Suisse a été soutenu en 2025, dans les domaines du cinéma, du livre, des arts vivants, des arts visuels, ainsi que de l'art engagé notamment féminin.

Le cinéma belge francophone a été particulièrement mis à l'honneur avec le festival Visions du Réel (Nyon) qui accueillait six documentaires belges francophones et un événement de maillage et avec la Journée des droits de l'enfant au cinéma qui a donné une visibilité exceptionnelle au film *On vous croit*. Dans le secteur du livre, deux présences importantes sont à souligner, notamment à BDFIL avec cinq bédéistes de Wallonie-Bruxelles et au Salon du livre de Genève (60.000 visiteurs en 5 jours) qui a invité sept auteurs et autrices de Wallonie-Bruxelles tandis que le stand *Lisez-vous le belge ?* recevait onze auteurs et autrices sélectionnés par les maisons d'éditions membres de l'ADEB. Enfin, les arts de la scène de Wallonie-Bruxelles ont obtenu une belle visibilité au Festival de la Cité (Lausanne).

Un partenariat entre WBTD et Pro Helvetia a également permis des missions professionnelles croisées, incluant une présence au Festival Belluard-Bollwerk (Fribourg)

## Recherche, innovation, coopération et académique

En 2025, un accent particulier a été mis sur les dossiers stratégiques.

Le projet du Télescope Einstein a notamment été l'objet d'échanges institutionnels avec les autorités fédérales suisses et les milieux académiques, complétés par des actions de visibilité au salon EPHJ à Genève.

Par ailleurs, la participation à des salons et sommets internationaux (Swiss Biotech Day, AI for Good Summit, GESDA, Pollutec) a permis d'identifier des partenaires, et de favoriser l'émergence de coopérations dans les domaines des sciences du vivant, de l'intelligence artificielle, de la transition environnementale et de la diplomatie scientifique. Des actions de maillage sectoriel ont également eu lieu dans des domaines prioritaires, tels que la Silver Economy et les industries culturelles et créatives.

Sur le plan académique, l'organisation d'un événement Suisse-Fédération Wallonie-Bruxelles en marge de la conférence EAIE a contribué à consolider les relations existantes et à ouvrir de nouvelles perspectives de coopération. Des collaborations académiques ont été soutenues, notamment entre la Haute École Charlemagne et l'Université de Fribourg, ainsi que par la valorisation de la coopération scientifique entre l'ULiège et JungfrauJoch, à l'occasion de la signature d'une convention stratégique en climatologie.

## ➤ ITALIE

En 2025, l'action de WBI en Italie a porté sur plusieurs types d'interventions :

- **Organisation d'activités** : rencontre avec l'écrivain Philippe Boxho ; festival Europa Cinema al Femminile à Naples ; Animazione in corto - i talenti europei, projection dans dix salles de cinéma de Lombardie du film *La rivière des ourses* à l'occasion de la Journée européenne du Cinéma d'Art et d'Essai, en collaboration avec EUNIC Milan.
- **Contributions directes aux événements organisés par les partenaires** : soutien au festival Tout Court – nuove voci delà cinema francofono à Bologne, au Festival Fauto Doc de Naples et au Festival Danae de Milan.
- **Défense de la langue française** : activités menées dans le cadre du Groupe des Ambassadeurs francophones, notamment à travers le Festival Francofilm.

En 2025, 6 auxiliaires de conversation se sont rendus en Italie.

- **Bourses d'études** : sélection des candidatures pour les bourses offertes par WBI dont 2 bourses pour un cours d'été à l'UCLouvain, 2 bourses pour un cours d'été à l'ULB.
- **Missions de réseautage du CDDCP** : Festival Santarcangelo et, en collaboration avec WBTD, au Festival OperaEstate Veneto.

WBI Milan a également contribué à la promotion des événements organisés et gérés par ses partenaires, lors du focus de la Cineteca di Milano consacré à Chantal Akerman, et pour l'exposition Georges Simenon à la Cineteca di Bologna.

## ► ROYAUME-UNI

Le Royaume-Uni occupe un rôle stratégique clé pour la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles. Situé à seulement deux heures de train, le Royaume-Uni n'est pas seulement un voisin proche, mais également un partenaire économique, géopolitique et culturel majeur. Il constitue un marché important pour les entreprises wallonnes et un partenaire privilégié dans les domaines du commerce, de l'industrie, de la recherche et de l'innovation, avec une coopération scientifique soutenue entre universités, centres de recherche et industries créatives.

Au-delà des aspects économiques, la dimension culturelle et linguistique francophone constitue une pierre angulaire des relations, favorisant des échanges dynamiques dans l'éducation, la science et les arts. Cette coopération se traduit par des initiatives concrètes.

La collaboration culturelle s'étend à l'ensemble des secteurs des industries créatives, avec les participations nombreuses de nos opérateurs à des rencontres professionnelles et festivals tels que le Fringe d'Édimbourg, IFF, ILMC, SXSW, MIP London, Great Escape, BFI London Film Festival, Imagine, etc. Notre présence au Royaume-Uni s'illustre également par l'organisation d'événements culturels belges tels que les soirées Dour Festival Night et les FiftyLabs London qui célèbrent la jeune création de la FWB, le focus Belgium du prochain festival LICAF en 2026, la large participation de la délégation britannique au KIKK Festival 2025, ou encore des rétrospectives comme le Chantal Akerman Showcase par le British Film Institute.



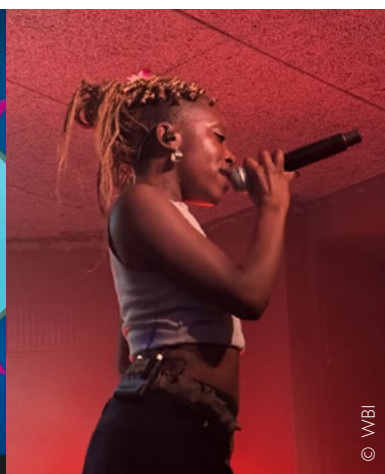
Visite de la délégation britannique au Lion de Waterloo

Les liens diplomatiques se traduisent notamment par l'inscription des compétences régionales et communautaires dans le nouveau Joint Statement entre la Belgique et le Royaume-Uni publié en décembre, la célébration du Wallonia-Brussels Day le 25 septembre, des missions de haut niveau liées aux politiques d'inclusion avec la fédération PRISME.

Le 12 mars 2025 à Londres, des initiatives de coopération patrimoniale ont renforcé les liens entre la Wallonie et le Royaume-Uni autour du patrimoine et de la mémoire européenne. Porté par Kléber Rossillon Waterloo, le projet de restauration des Jardins d'Hougoumont vise à créer un éco-jardin éducatif mêlant biodiversité, histoire et transmission. Dans cette dynamique, une mission botanique belgo-britannique s'est tenue du 17 au 20 juin 2025, organisée avec le Chelsea Physic Garden, afin de favoriser les échanges scientifiques et culturels ainsi que la valorisation de l'expertise wallonne.



La délégation britannique au KIKK Festival 2025



Les FiftyLabs London



Les Jardins d'Annevoie

## ➤ ESPAGNE ET PORTUGAL

L'année 2025 a marqué une étape majeure pour la Délégation générale Wallonie-Bruxelles en Espagne et au Portugal en renforçant son rôle d'acteur diplomatique, culturel, scientifique et économique de premier plan. Grâce à une stratégie d'actions ciblées et une quarantaine d'actions à forte visibilité, la Délégation a élargi son réseau, consolidé ses partenariats et généré des résultats concrets au bénéfice des opérateurs de Wallonie-Bruxelles en Espagne et au Portugal.

Tout d'abord, la Délégation a consolidé ses relations avec plusieurs Communautés autonomes espagnoles ainsi qu'avec différents ministères, notamment dans les domaines de l'éducation, de la culture, de la défense et de l'innovation. La prise de fonction à la présidence du réseau EUNIC Madrid a constitué un levier stratégique déterminant. Cette responsabilité a permis d'accroître la notoriété de Wallonie-Bruxelles et de faciliter l'accès à des institutions culturelles et diplomatiques de premier plan.

De plus, en étroite collaboration avec l'AWEX et plusieurs clusters, notamment Skywin, Mecatech et Greenwin, la Délégation a coordonné des missions scientifiques et économiques d'envergure, réunissant plus de cinquante opérateurs espagnols. Ces initiatives ont été complétées par des missions sectorielles ciblées dans les domaines de l'eau, de l'aéronautique et de la défense, favorisant la mise en



Visite de la délégation espagnole dans les locaux de John Cockerill



Pierre-Yves Jeholet, Ministre wallon de l'Économie

relation entre centres de recherche, universités, clusters et entreprises. Les partenariats renforcés avec des institutions de référence telles que le CSIC et la Casa de Velázquez ont contribué à l'émergence de projets structurants facilitant la mobilité de chercheurs. La Délégation générale a également apporté un appui diplomatique actif à la candidature conjointe Belgique/Pays-Bas/Allemagne pour l'accueil du futur télescope Einstein.

Mais encore, les industries culturelles et créatives de Wallonie-Bruxelles ont bénéficié d'une visibilité accrue en Espagne et au Portugal.

Les principales réalisations comprennent :

- Le succès d'événements littéraires consacrés à Philippe Boxho et Caroline Lamarche, largement relayés dans la presse espagnole ;
- Une présence soutenue du cinéma belge francophone dans plusieurs festivals majeurs ;
- La valorisation des arts visuels à travers la participation à ARCOmadrid, l'accueil de curateurs espagnols en Belgique et la reconnaissance internationale de la rétrospective Chantal Akerman à Lisbonne, qui a attiré plus de 70 000 visiteurs ;
- Des actions structurantes dans le domaine de l'architecture, notamment via le Cities Connection Project et le festival Concéntrico, en collaboration avec WBArchitectures.

La Délégation générale a organisé plus d'une vingtaine de programmes de rencontres professionnelles, de missions exploratoires et d'opérations de visibilité. Ces actions ont permis d'accompagner concrètement artistes, chercheurs, entreprises, auteurs et institutions de Wallonie-Bruxelles dans leur développement en Espagne et au Portugal.

## ZONE AMÉRIQUE DU NORD

### CANADA ET QUÉBEC

Notre action au Canada et au Québec repose sur un partenariat de longue date, fondé sur des valeurs communes et la Francophonie. En 2025 comme depuis la signature des premiers accords de coopération en 1980, cette coopération a continué de produire des résultats concrets dans les domaines de la culture, de l'enseignement supérieur et de la recherche, de la jeunesse ou encore de l'économie.



Le 92<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas

francophones ont répondu à l'appel pour partager le fruit de leurs recherches au cœur desquelles l'univers de la plasticité cérébrale en tant que source d'innovation technologique et humaine, au travers de l'intervention inédite du Prof. Steven Laureys, neurologue et neuroscientifique belge de renommée mondiale.

# FOCUS

## Recherche et Innovation

Du 5 au 9 mai 2025, s'est tenu, à l'École de technologie supérieure (ÉTS), le 92<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas, l'événement phare de cet organisme contribuant à l'avancement des sciences au Québec, dans la francophonie canadienne et sur la scène francophone internationale. À l'instar des précédentes éditions, près d'une trentaine de scientifiques et praticiens belges

## Francophonie et Education

En 2025, le **Grand concours linguistique Québec / Fédération Wallonie-Bruxelles** a permis à plus de 100 élèves de 5<sup>e</sup> et 6<sup>e</sup> années primaires de découvrir la culture francophone de part et d'autre de l'Atlantique autour d'un défi créatif : intégrer des belgicisms et des québécoisismes dans leurs récits. Cette initiative lancée par la Délégation générale Wallonie-Bruxelles au Québec/Canada, en collaboration avec Francophonie sans frontières, et le soutien de la Délégation générale du Québec à Bruxelles, fut une belle opportunité de souligner la diversité du français. Les textes lauréats feront partie de l'exposition :



Le Délégué général Wallonie-Bruxelles au Québec, Yann Gall

*La Machine à jongler les mots : oufti, c'est pas plate* qui sera présentée à l'Assemblée nationale du Québec, en 2026.

## ➤ ETATS-UNIS

Du 5 au 10 octobre 2025, la princesse Astrid a conduit une mission économique belge en Californie, coorganisée par l'AWEX en lien avec l'Agence belge pour le commerce extérieur et les partenaires régionaux (FIT & Hub Brussels). Dans un contexte international marqué par des tensions commerciales et des politiques protectionnistes, cette mission a confirmé l'attractivité durable du marché américain pour les entreprises wallonnes.

La délégation wallonne comptait 74 entreprises et 156 participants, avec pour objectif de renforcer des partenariats stratégiques, les transformer en projets concrets et en contrats, ainsi que d'attirer de nouveaux investisseurs

La participation wallonne s'est justement distinguée par des résultats concrets et des accords de haut niveau, illustrant la capacité d'innovation et de déploiement rapide des entreprises de la région. Parmi ces résultats figurent notamment près de 1900 opportunités d'affaires facilitées par l'AWEX ainsi que 26 signatures impliquant des acteurs wallons dans des secteurs divers allant du spatial à la défense en passant par les ICC, le digital, l'IA, la construction, l'alimentaire, etc.

## ZONE AMÉRIQUE LATINE

### ➤ CHILI

En 2025, WBI célèbre 20 ans de présence au Chili. En 2023, afin de proposer un service intégré et efficace, la Délégation Wallonie-Bruxelles fusionne avec l'AWEX pour devenir une Représentation Multiservices. Au cours des 20 dernières années, de nombreux projets ont été développés avec une grande variété de partenaires, tant sur le plan académique, culturel, que scientifique ou économique, et ce dans tout le Chili.

La diplomatie académique et scientifique au Chili est portée à travers les projets de CMP et la promotion de WB Campus. La RMS participe à une quinzaine de salons par an dans différentes universités, afin de promouvoir les études supérieures en Belgique. La 7e CMP (2023-2025) vient quant à elle de se terminer, 26 projets ont été portés dans des domaines aussi variés que les sciences, les droits humains, la culture ou encore la langue française.

Au niveau culturel, la Représentation Wallonie-Bruxelles au Chili a mis en œuvre en 2025 une programmation culturelle diversifiée, principalement axée sur l'audiovisuel, la photographie et les arts visuels, tout en intégrant la musique, la littérature et le débat d'idées. Près de 90 activités réparties en 23 projets ont été organisés avec le concours de 65 partenaires, à Santiago mais aussi en province. Plus de la moitié des projets avait une portée internationale. L'ensemble des activités a permis de toucher plus de 90 000 personnes, confirmant le dynamisme de la coopération culturelle menée par la FWB et l'impact de la création artistique wallonne contemporaine au Chili.

### Deux actions phares

- En juin 2025 a eu lieu une visite d'Etat des souverains belges au Chili. Cette mission de haut niveau, marquée par la présence de Leurs Majestés les Souverains belges et nos Ministres-Présidents, Elisabeth Degryse et Adrien Dolimont a offert l'opportunité de consolider la coopération dans des domaines clés pour l'avenir : la transition énergétique, l'innovation scientifique et industrielle, la mobilité académique, la culture et les investissements. Pas moins de 4 activités culturelles, 3 rencontres économiques et 2 activités académiques étaient proposées, au cours desquelles la délégation académique belge a pu rencontrer des représentants de 6 universités chiliennes parmi les plus renommées du pays.

Le Chili, partenaire fiable et stable en Amérique latine, est au cœur de la transition énergétique mondiale grâce à ses ressources critiques (cuivre, lithium, molybdène) et à ses ambitions dans l'hydrogène vert. Il représente également un marché porteur dans les industries de pointe (aérospatial, Défense, secteur minier, technologies médicales, agro-industrie) et un terrain privilégié pour le développement de partenariats scientifiques et académiques innovants.

Cette Visite d'État a donc permis non seulement de réaffirmer la profondeur et la vitalité des relations bilatérales, mais aussi de projeter la coopération dans de nouvelles perspectives, tant économiques qu'académiques et culturelles.

➤ Le Chili a intégré l'OIF en tant que membre observateur en 2024. Outre une participation importante au Mois de la Francophonie, WBI a soutenu le programme pilote de Réintroduction de l'Enseignement du Français dans l'éducation publique qui sera lancé par le Ministère de l'Education chilien en mars 2026 en collaboration (e.a.) avec l'Institut français. Cette initiative, qui touchera plus de 200 élèves à travers le Chili, vise à promouvoir l'apprentissage de la langue française, le multilinguisme et la diversité culturelle.

## ZONE ASIE-PACIFIQUE

La zone Asie-Pacifique, vaste épicerie démographique, économique, scientifique, technologique et culturel, constitue aujourd'hui un espace stratégique majeur pour tous les acteurs des relations internationales. WBI y développe une présence active, avec plusieurs programmes structurels de coopération dans les principaux domaines de compétence de la FWB que sont la mobilité et l'attractivité étudiantes (politique bilatérale des bourses, participation aux salons des études en Asie, etc.), la mobilité des chercheurs et la coopération scientifique (Fonds de mobilité Asie-Pacifique, programme WBI-MOST Chine, etc.) et les programmes de rayonnement culturel menés par nos représentations à Hanoi (Délégation), Pékin (RMS) et Tokyo (RMS).

## ➤ JAPON

Outre les axes habituels d'activités du poste (promotion des études et des échanges d'étudiants, des industries culturelles, de l'enseignement et de la R&I), l'événement phare de l'année au Japon a été sans conteste l'inauguration de l'Exposition universelle à Osaka et la tenue de la Semaine Wallonie-Bruxelles dans ce cadre en mai 2025.

La rétrospective Folon, agent de voyages imaginaires démarrée à l'été 2024 a été clôturée en apothéose à Osaka au Abeno Harukas Art Museum en juin 2025, parallèlement à la l'Expo universelle. Cette rétrospective réunissant plus de 300 œuvres, dont des dessins inédits exposés pour la première fois, ainsi que des affiches, sculptures, vidéos et aquarelles, a totalisé 150.000 visiteurs cumulés sur les 3 villes où l'exposition a été montrée (Tokyo, Nagoya et Osaka). Ce projet témoigne de l'intérêt croissant pour l'art et la

culture belges au Japon et renforce la coopération culturelle entre les deux pays, notamment à travers la future exposition de l'architecte Kengo Kuma à la Fondation Folon dans le cadre des 160 ans des relations bilatérales entre la Belgique et le Japon (2026).

## ➤ CHINE

WBI dispose d'un bureau de représentation multiservices à Pékin rayonnant sur l'ensemble du pays. L'équipe forte de 3 chargées de projets déploie une activité importante en volume sur 5 axes de promotion majeurs : la Francophonie, la culture (cinéma, théâtre, musique, édition particulièrement à destination de la jeunesse, arts plastiques), l'enseignement supérieur, la recherche et le tourisme.

## ➤ Bureau WBI Chine en quelques chiffres

 **40** projets

La RMS Pékin a implémenté et suivi en 2025 une **quarantaine de projets de diverses dimensions dans les 5 axes prioritaires** (Francophonie, culture, enseignement supérieur, recherche) ;

 **70** entretiens d'évaluation

La RMS Pékin a mené près de **70 entretiens d'évaluation d'étudiants chinois** souhaitant s'inscrire dans un programme d'étude supérieur en FWB, preuve de l'intérêt et de l'attractivité des études supérieures de la FWB jusqu'en Chine ;

 **73.000** followers

La communication de WBI en Chine s'appuie sur la dynamique équipe de la RMS Pékin qui anime les réseaux sociaux chinois, très suivis par le public local, au gré de nos publications sur Weibo et WeChat autour de nos activités et événements : plus de **73.000 followers** en progression (sur Weibo et WeChat), près de **150 publications** sur ces réseaux locaux et une moyenne de plus de **16.000 vues** par publication.

## Participation à la 12<sup>e</sup> Foire du livre jeunesse de Shanghai (CCBF)

Le stand WBI a réuni 9 maisons d'éditions de la FWB en littérature jeunesse avec plus de 200 titres présentés. La Foire a accueilli 43.000 visiteurs en trois jours, avec la présence de 35 pays/régions et 474 exposants. L'invité du stand WB était Max de Radiguès (L'employé du Moi) pour qui le bureau a organisé un programme d'activités complet : signatures, dédicaces, conférences dans le cadre du programme officiel du CCBF ainsi que des opérations en dehors de CCBF en coopération avec la Beijing Film Academy, la Communication University of China et l'Institut français de Pékin.

## Promotion du tourisme

L'année 2025 a été marquée par la mise en service de 2 nouvelles liaisons aériennes entre la Belgique et la Chine vers Hong Kong et Chongqing venues s'ajouter aux liaisons déjà existantes vers Pékin, Shanghai et Shenzhen. Anticipant un impact sur les flux touristiques, le bureau WBI de Pékin, en partenariat avec Visit Wallonia, a pris part au séminaire de promotion du tourisme en groupe organisé à l'ambassade de Belgique à Pékin en décembre. Plus d'une centaine de professionnels chinois du secteur ont assisté à l'événement, dont 70 représentants d'agences de voyage venus écouter les atouts de la destination Wallonie.



## Wallonie-Bruxelles aux BELGIAN DAYS de Hong Kong et Macao

Lors de la 3<sup>e</sup> édition des Belgian Days à Hong Kong & Macao, WBI a piloté un Focus Wallonie-Bruxelles dans les domaines culturel (musique, cinéma, arts plastiques, BD), gastronomique (chocolat, gastronomie régionale), académique et économique.

Hong Kong,  
Belgian Days,  
participants belges  
et hongkongais

# COOPÉRATION INTERNATIONALE

## INTRODUCTION

Dans un environnement géopolitique marqué par des crises prolongées, des tensions régionales, de recul des droits et libertés et des incertitudes économiques, WBI a engagé un processus de repositionnement de sa coopération internationale, en cohérence avec les orientations de la Note de Politique Internationale (NPI).

La coopération bilatérale demeure au cœur de cette dynamique. En 2025, les Commissions mixtes permanentes ont continué à structurer le dialogue et la programmation avec plusieurs pays partenaires (Bénin, Maroc, RDC, Sénégal, Vietnam).

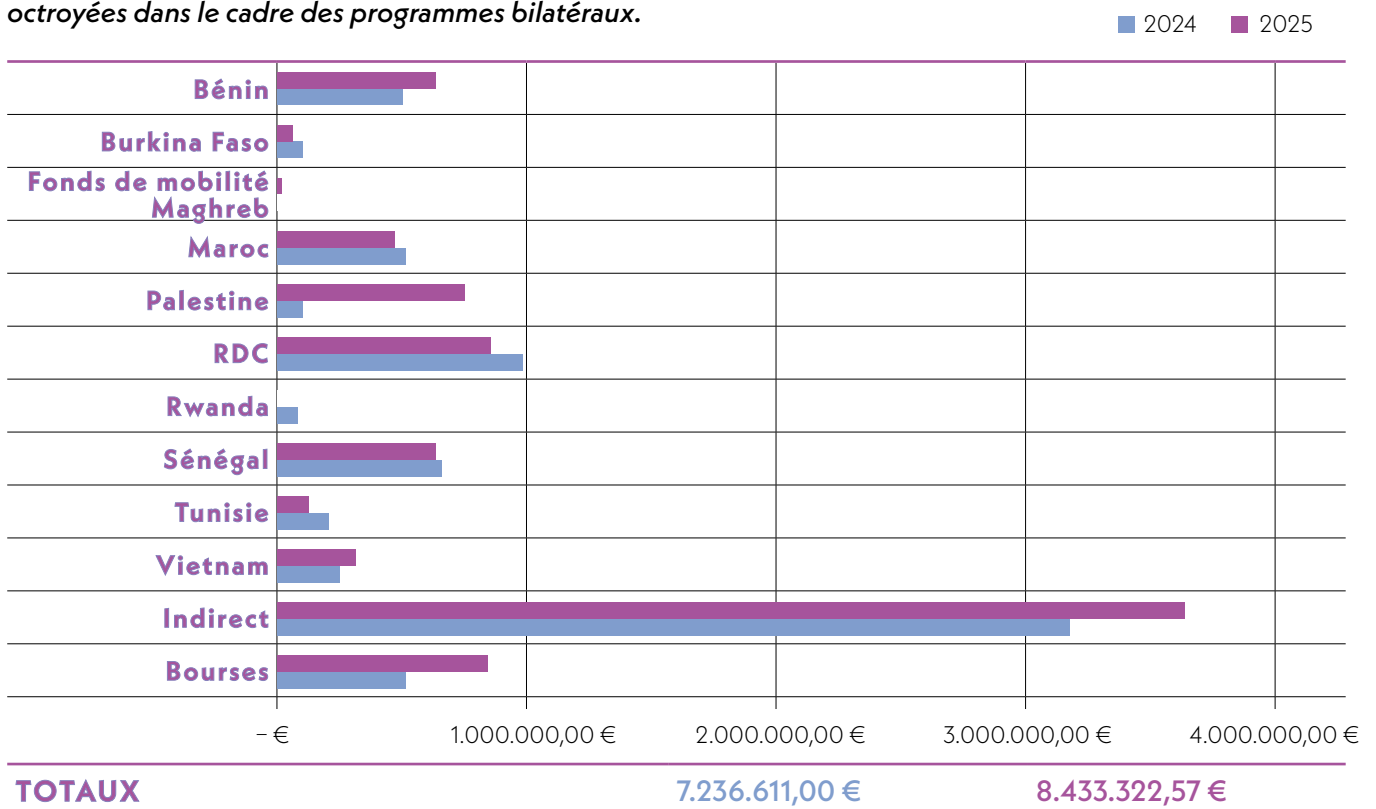
L'année a également été marquée par l'arrêt de la coopération bilatérale avec le Rwanda, décision s'inscrivant dans un contexte politique et diplomatique spécifique. Parallèlement, Wallonie-Bruxelles a renforcé son engagement humanitaire en Palestine, a soutenu certains partenariats sectoriels en Tunisie et a maintenu son soutien aux acteurs culturels au Burkina Faso, dans un environnement sécuritaire fragile.

La présence de l'APEFE, opérateur clé de la coopération technique, a contribué à assurer la continuité et l'ancrage opérationnel de plusieurs interventions sur le terrain.

Parallèlement, la coopération indirecte constitue un levier essentiel de l'action internationale de WBI. À travers les appels à projets et l'appui aux organisations de la société civile, aux pouvoirs locaux et aux acteurs académiques et économiques, WBI soutient l'engagement citoyen et la mise en œuvre concrète des Objectifs de développement durable. Ce dispositif, complémentaire à l'action bilatérale, renforce la participation des acteurs de Wallonie-Bruxelles aux dynamiques de solidarité internationale.

À travers ses Délégations générales et en synergie avec ses opérateurs et partenaires, WBI poursuit ainsi son objectif : consolider des partenariats équilibrés et durables, fondés sur la co-construction et la valorisation des expertises de Wallonie-Bruxelles.

Montants globaux comprenant la coopération directe (pays prioritaires), la coopération indirecte et les bourses octroyées dans le cadre des programmes bilatéraux.



### **BENIN : STRUCTURER L'ÉCONOMIE CULTURELLE : GOUVERNANCE RENFORCÉE ET ENTREPRENEURIAT CRÉATIF**

En 2025, la coopération entre la Fédération Wallonie-Bruxelles, la Wallonie et le Bénin s'est poursuivie dans le cadre de la Commission Mixte Permanente 2024-2028, avec un accent sur le renforcement des industries culturelles et créatives (ICC), la gouvernance culturelle et l'entrepreneuriat créatif. Cette dynamique repose sur un partenariat stratégique avec les institutions béninoises, en particulier l'Agence de Développement des Arts et de la Culture (ADAC).

#### **GOUVERNANCE CULTURELLE ET POLITIQUES PUBLIQUES – FONDATION MARCEL HICTER**

Un premier axe majeur a porté sur la gouvernance culturelle. En juillet 2025, la Fondation Marcel Hicter, en partenariat avec l'ADAC et avec l'appui de WBI, a organisé une formation intensive de cinq jours destinée à dix-huit acteurs issus des administrations publiques et de la société civile. Encadrée par des experts venus de Belgique et d'Afrique de l'Ouest, cette formation a combiné apports théoriques et ateliers pratiques autour des politiques culturelles, de la régulation des ICC et du montage de projets de coopération. Inscrite dans le Programme Intégré de renforcement de l'écosystème des Industries Culturelles et Créatives (PIICC), cette action illustre l'importance de politiques publiques solides et de long terme pour une économie créative durable.

#### **ENTREPRENEURIAT CULTUREL ET INCUBATION – PROGRAMME B-CREATIVE D'OVATION**

Parallèlement, le programme d'incubation B-Creative, déployé par Ovation, a soutenu l'entrepreneuriat culturel. En 2025, le dispositif a suscité un fort engouement avec 463 projets soumis, 47 en pré-incubation et 16 retenus pour une incubation approfondie. Parallèlement, 16 business coachs ont été formés pour assurer un accompagnement entrepreneurial de qualité.

Le Demoday organisé le 23 janvier 2026 à Cotonou a marqué l'aboutissement du parcours : six entrepreneurs y ont présenté des modèles économiques structurés dans des secteurs variés (mode, arts numériques, musique, événementiel), devant un jury d'experts et d'investisseurs, en présence du Ministre Jean-Michel Abimbola (Tourisme, Culture et Arts) et du représentant WBI David Gaquere.

### **UN ÉCOSYSTÈME CULTUREL EN PLEINE STRUCTURATION**

Ces deux initiatives – gouvernance culturelle et incubation entrepreneuriale – s'inscrivent dans une stratégie cohérente visant à faire du Bénin un hub culturel et créatif en Afrique de l'Ouest. En investissant dans le capital humain et la structuration des politiques publiques, la coopération wallonne-bruxelloise contribue à transformer la créativité béninoise en levier de développement économique et social.

### **MAROC : CONSOLIDATION D'UN PARTENARIAT STRATÉGIQUE AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET DU DIALOGUE INTERCULTUREL.**

L'année 2025 a été marquée par la poursuite de la mise en œuvre du programme de travail bilatéral de travail de la 8e Commission Mixte Permanente (CMP) 2023-2027.

En concertation étroite avec les autorités marocaines, de nombreuses actions ont été menées en 2025 afin de traduire concrètement les engagements pris dans le cadre de la CMP. Parmi cet ensemble d'initiatives, deux actions phares ont été sélectionnées dans le présent rapport en raison de leur caractère emblématique et de leur capacité à illustrer les priorités stratégiques de la CMP.

#### **ACTION PHARE 1 - TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

Dans le domaine de l'énergie et du climat, identifié comme axe prioritaire de la CMP, la Wallonie a soutenu la participation à la 5<sup>e</sup> édition du Sommet mondial Power-to-X, organisée à Marrakech les 1<sup>er</sup> et 2 octobre 2025.

Ce soutien s'inscrit dans la volonté partagée de renforcer la coopération scientifique, technologique et industrielle entre la Wallonie et le Maroc dans la filière de l'hydrogène vert.

À cette occasion, un électrolyseur de laboratoire wallon, fabriqué par John Cockerill, a été livré dans le cadre du projet SEHIM 2 – Solutions énergétiques et hydriques pour l'industrie marocaine. Ce projet repose sur un partenariat structurant entre le Cluster Tweed et les institutions marocaines IRESEN et AMEE en matière de transfert de savoir-faire, de formation et de recherche appliquée. L'installation

de cet équipement à l'École nationale des sciences appliquées (ENSA) d'El Jadida contribue au renforcement durable des capacités locales, conformément aux objectifs fixés par la CMP.

## **ACTION PHARE 2 - PROMOTION DU DIALOGUE INTERCULTUREL ET DE L'ÉGALITÉ**

En décembre 2025, WBI, avec le soutien de la Délégation générale à Rabat, a soutenu, aux côtés du ministère marocain de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, la première édition festival *La Belle Hip-Hop* à Marrakech. Après deux années d'échanges, de formations et de rencontres, cet événement a été l'aboutissement d'un partenariat instauré entre « la positive school » de la Fondation Ali Zaoua et l'Asbl bruxelloise la Belle hiphop. L'événement a mis en lumière les talents féminins dans les cultures urbaines à travers des concerts, battles et ateliers, concours de tag et une conférence sur la place de la femme dans l'art urbain au Maroc avec la participation d'artistes belges et marocaines.

Cet événement illustre la capacité à favoriser des partenariats durables entre acteurs culturels, tout en intégrant des priorités transversales telles que l'égalité femmes-hommes et la participation des jeunes.

## **PALESTINE : SOLIDARITÉ HUMANITAIRE, PROTECTION DES DROITS ET COOPÉRATION ACADÉMIQUE**

La situation de la Palestine en 2025 est marquée par la guerre continue à Gaza ainsi qu'une profonde dégradation de l'occupation en Cisjordanie. Wallonie-Bruxelles a adapté son action en combinant réponse d'urgence, soutien aux droits fondamentaux et dialogue académique.

### **L'AIDE HUMANITAIRE**

Face aux violations continues du droit international humanitaire (DIH) à Gaza, et leurs conséquences meurtrières affectant la population civile, la Wallonie a octroyé une aide d'urgence en faveur du Territoire palestinien occupé. Dans cette perspective, 700.000€ ont été mobilisés en faveur de la Croix-Rouge de Belgique, laquelle a mis en place un appui au Comité international de la Croix Rouge (CICR) et au Croissant-Rouge palestinien (CRP).

L'aide apportée au CRP porte sur le renforcement en équipements et en formation du service médical d'urgence à Gaza et en Cisjordanie.

Le CICR est garant de l'application du DIH et de la prévention de la violence à l'encontre des équipes humanitaires. L'aide au CICR contribue à assurer les interventions cruciales dans les domaines de l'accès à l'eau potable et de l'assainissement, actions particulièrement urgentes pour réduire les risques sanitaires.

### **PROTECTION DES DROITS DE L'ENFANT**

La Fédération Wallonie-Bruxelles a renouvelé son soutien à Défense des Enfants international (DEI-Belgique). En Cisjordanie, des centaines d'enfants bénéficient d'une aide juridique, sociale et psychologique lors de leur arrestation, détention ou libération par les autorités militaires. Cette aide s'adresse également aux enfants originaires de Gaza. Elle s'avère capitale dans leur parcours de réinsertion familiale et sociale.

## **RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO : ECOSYSTÈMES ÉCONOMIQUES, CULTURELS ET SOCIAUX EN MUTATION**

En 2025, la coopération bilatérale entre la Fédération Wallonie-Bruxelles, la Wallonie et la République démocratique du Congo s'est inscrite dans la dynamique de la 5<sup>e</sup> Commission Mixte Permanente (2022-2026). Dix-huit projets sont soutenus autour d'axes stratégiques porteurs de transformation : développement économique (agriculture), éducation, décentralisation, industries culturelles et créatives. Coup de projecteur sur deux projets structurants.

### **RENFORCEMENT DE COMPÉTENCES ET ACCOMPAGNEMENT DE COOPÉRATIVES AGRICOLES - KINSHASA**

À Kinshasa, l'insuffisance de la production agricole locale face à la croissance démographique accroît la dépendance aux importations. Pour y répondre, l'asbl SOLSOC et ses partenaires (CENADEP, CAVTK, PRODDDES) soutiennent la professionnalisation des producteurs périurbains, encouragent leur structuration en coopératives et mènent un plaidoyer auprès du Ministère congolais de la Pêche et de l'Élevage pour renforcer le secteur.

### INCUBATION D'ENTREPRISES DANS LES INDUSTRIES CULTURELLES ET CRÉATIVES (ICC) – LUBUMBASHI/ KINSHASA

Les ICC constituent un levier important de développement économique et social en RDC, mais leur potentiel reste insuffisamment exploité. Pour y remédier, la Fondation Marcel Hicter et Kobo Hub mettent en œuvre un programme d'incubation à Kinshasa et Lubumbashi, visant à renforcer les compétences entrepreneuriales des acteurs culturels, structurer leurs modèles économiques et faciliter leur accès aux marchés, aux investisseurs et à l'économie digitale.

#### › UN PROJET EUNIC PORTE PAR WALLONIE-BRUXELLES EN RDC

En 2025, le programme EUNIC 2025-2027, piloté par Wallonie-Bruxelles, l'Institut français et le Goethe-Institut, a été lancé avec un financement européen de 2,5 millions d'euros. Il vise à renforcer le secteur culturel congolais par la mobilité artistique, le soutien aux projets, le numérique et des accompagnements durables.

#### › GUERRE À L'EST DE LA RDC

La Délégation et le Centre Wallonie-Bruxelles de Kinshasa ont intensifié leur engagement culturel en faveur de l'Est du pays. À travers des initiatives telles que le Goma Rire Festival, le Festival Amani et le Festival Kimia, la culture a été mobilisée comme outil de résilience, de dialogue et de cohésion sociale, offrant une visibilité aux artistes affectés par la crise.

### SENEGAL : INCLUSION ET INNOVATION SOCIALE AU SEIN DE LA COOPÉRATION

En 2025, la coopération bilatérale entre la Fédération Wallonie-Bruxelles, la Wallonie et le Sénégal s'est inscrite dans la dynamique de la 7<sup>e</sup> Commission Mixte Permanente 2021-2025, en phase de clôture. Une vingtaine de projets structurants ont été déployés autour d'axes prioritaires : inclusion sociale et protection de l'enfance, industries culturelles et créatives, formation professionnelle, santé et environnement.

### ENFANCE ET VULNÉRABILITÉS SOCIALES – PROJET EVATI

De nombreux handicaps d'origine périnatale au Sénégal pourraient être évités par une meilleure prise en charge de l'enfant à la naissance. Pour relever ce défi, le projet EVATI (Enfance et Vulnérabilités sociales : un appui transversal et interdisciplinaire) a mobilisé pendant cinq ans la HELB Ilya Prigogine, ULB Coopération, l'Institut Supérieur de Santé de Mbour et l'École Nationale de Développement Sanitaires et Social (ENDSS) à Dakar.

Le projet repose sur une approche pédagogique innovante : la simulation appliquée aux soins de santé, permettant aux sage-femmes, infirmiers, kinésithérapeutes et relais communautaires de s'entraîner sans risque pour les patients afin de mieux détecter et accompagner les handicaps dès les premiers jours de vie. Accessible et aux ressources limitées, cette méthode est conçue pour être facilement reproduite dans d'autres régions. Le colloque de clôture organisé le 3 juin 2025 a mis en lumière les résultats obtenus et la nécessité d'un engagement accru des autorités nationales pour assurer la pérennité et l'extension du dispositif.

### ÉDUCATION INCLUSIVE POUR LES JEUNES DÉFICIENTS VISUELS – INEFJA

L'Institut National d'Éducation et de Formation des Jeunes Aveugles (INEFJA), basé à Thiès et dupliqué à Kaolack, Saint-Louis et Ziguinchor, incarne depuis plus de 40 ans l'engagement du Sénégal pour une éducation inclusive de qualité. En partenariat avec l'ONG belge Sensorial Handicap Coopération, soutenu par WBI, l'institut propose une année préparatoire intensive (braille, mobilité, orientation) pour permettre aux élèves de suivre ensuite les mêmes cours que les autres. Il offre également des activités sportives adaptées, des ateliers de loisirs et du maraîchage, contribuant à un épanouissement global des jeunes déficients visuels.

Le 3 décembre 2025, Journée mondiale du handicap, la Délégation générale a accueilli l'exposition photographique *Regarde et Écoute-moi*, mettant en lumière le travail de l'INEFJA, avec des prestations de slam et de mime par des élèves aveugles et malentendants, suivies de visites scolaires.

## TUNISIE : CONTINUITÉ DU PARTENARIAT DANS UN CONTEXTE INSTITUTIONNEL TRANSITOIRE

L'année 2025 s'est inscrite dans un contexte institutionnel particulier pour la coopération entre la Tunisie, la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles, marqué par l'absence, à ce stade, de renouvellement du Programme de coopération. Malgré ce contexte transitoire, certaines initiatives ont pu être poursuivies, reflétant la continuité des relations établies de longue date avec la Tunisie dans les domaines académique, scientifique, culturel et économique.

### COOPÉRATION ACADÉMIQUE ET SCIENTIFIQUE

Sur le plan académique et scientifique, la coopération est demeurée particulièrement active autour de thématiques telles que le droit et les migrations, la circulation des savoirs entre Orient et Occident, la gestion durable des ressources en eau et la formation d'éco-conseillers. Parmi les temps forts figure l'organisation à Tunis du workshop « Gestion durable des eaux souterraines en Tunisie », mené en partenariat avec Enabel, dans un contexte de stress hydrique accru. Cette rencontre a permis de dresser un état des lieux des ressources, de mettre en lumière des solutions issues de la recherche tunisienne et belge et de valoriser l'expertise wallonne en matière de gestion durable.

### COOPÉRATION CULTURELLE

La coopération culturelle a également occupé une place centrale. Le concert de l'Orchestre royal de chambre de Wallonie, présenté le 24 juillet 2025 dans le cadre du Festival international de musique symphonique d'El Jem, a rassemblé près de 500 spectateurs. La littérature a été mise à l'honneur lors des rencontres avec l'écrivain belge Giuseppe Santoliquido, organisées à Tunis, Sousse et Sfax dans le cadre du Mois de la Belgique.

### COOPÉRATION ÉCONOMIQUE

Sur le plan économique, un accent particulier a été mis sur le soutien aux secteurs émergents, notamment le gaming. Des assises nationales ont réuni les acteurs du secteur et conduit à la création d'un comité national, avec une présentation du modèle wallon et du cluster WALGA. Par ailleurs, un programme de formation à l'export destiné à 60 femmes entrepreneures tunisiennes a été mis en œuvre entre janvier et mai 2025, débouchant sur une certification reconnue en Europe.

## VIETNAM : UNE NOUVELLE IMPULSION STRATÉGIQUE POUR LA COOPÉRATION 2025-2027

La coopération bilatérale avec le Vietnam a été marquée en 2025 par la visite d'Etat et la nouvelle programmation 2025-27 de la 12<sup>e</sup> Commission mixte permanente.

### LA VISITE D'ETAT

Outre le volet politique et institutionnel, la visite d'Etat a porté sur la coopération académique et scientifique et l'économie. Avec WBI, l'ARES, le FNRS et l'AWEX, les Ministres-Présidents de la Wallonie et de la FWB ont pu rencontrer nombre de partenaires de la coopération bilatérale et aborder les développements dans les domaines de la santé, de l'agriculture ou de l'économie verte. Toutes les universités francophones et deux hautes écoles ont signé de nouvelles conventions avec leurs pairs académiques.

### LA 12<sup>e</sup> PROGRAMMATION DE COOPÉRATION BILATÉRALE

La nouvelle programmation de coopération mise en œuvre en 2025 est structurée autour de deux axes inscrits dans une logique de consolidation partenariale et de valorisation des résultats.

En matière de coopération académique et scientifique et ressources humaines, le programme santé porte sur la consolidation des acquis et les convergences autour de la 1<sup>re</sup> ligne de soins de santé, avec une attention croissante à la santé mentale. Un nouveau partenariat innovant multi-acteurs en santé mentale et de protection de l'enfance s'est joint au programme. Le programme repose principalement sur le projet fédérateur en médecine familiale, réunissant plusieurs universités et hôpitaux belges et une quinzaine de structures homologues vietnamiennes.

L'axe développement durable et environnement, recherche et innovation se concentre principalement sur les systèmes alimentaires et l'économie circulaire. Les projets d'innovation des systèmes alimentaires poursuivent les objectifs de pratiques sanitaires et environnementales durables, de renforcement de la sécurité alimentaire et de retombées socio-économiques recherchées. En recyclage des déchets de construction, sont à noter l'adoption au Vietnam des normes des matériaux de construction et la valorisation des pratiques de la filière wallonne.

### COOPÉRATION INDIRECTE : APPUI À LA SOCIÉTÉ CIVILE ET ENGAGEMENT CITOYEN

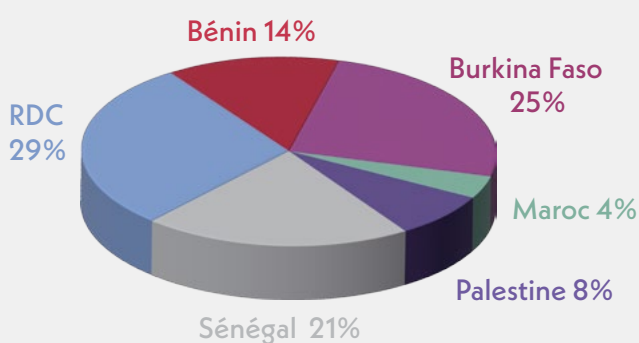
En 2025, WBI a poursuivi son soutien aux acteurs de la coopération indirecte à travers le lancement d'appels à projets destinés à renforcer les dynamiques locales, les partenariats durables et l'éducation à la citoyenneté mondiale. Complémentaire à la coopération bilatérale menée avec les gouvernements partenaires, ce dispositif vise à mobiliser pleinement la société civile et les acteurs institutionnels de Wallonie-Bruxelles dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030.

Au total, **63 projets** ont été soutenus, portés par des ONG, syndicats, pouvoirs locaux, organisations agricoles, mutualités, établissements d'enseignement supérieur et fédérations d'entreprises. Ces initiatives contribuent aux Objectifs de développement durable, notamment en matière d'éducation et de formation professionnelle, de droits humains et d'égalité de genre, de climat et d'environnement, ainsi que d'entrepreneuriat local et de développement rural. Les principaux pays d'intervention ont été le Bénin, le Sénégal, le Maroc, la RDC, la Palestine et le Burkina Faso.

Le **Programme de partenariat pour le développement durable (PPDD)** prévoit un cofinancement pouvant atteindre 90 % pour de nouveaux projets, ou jusqu'à 50 % de l'apport propre du demandeur pour les projets déjà soutenus par la DGD ou l'Union européenne. Le **programme d'Éducation à la citoyenneté mondiale et aux ODD (ECMODD)** appuie, quant à lui, des actions de sensibilisation à la citoyenneté mondiale, tant en Fédération Wallonie-Bruxelles (volet Nord) que dans les pays partenaires (Volet Sud ou Volet Sud/Nord).

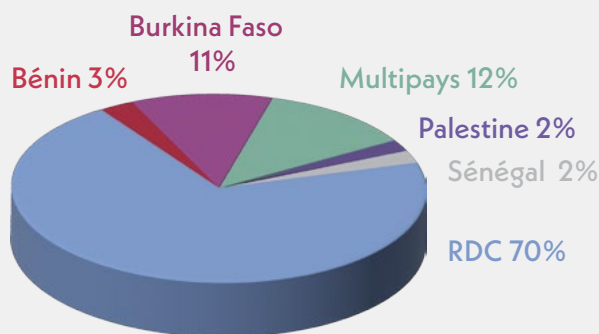
Par ailleurs, WBI soutient le **CNCD-11.11.11**, acteur central de la solidarité internationale francophone.

**Projet 2025 PPD (Co-financement WBI)**  
répartition par pays



| Nbr          | Pays         | %   | €                     |
|--------------|--------------|-----|-----------------------|
| 2            | Bénin        | 14% | 189.770,00 €          |
| 4            | Burkina Faso | 25% | 335.165,00 €          |
| 1            | Maroc        | 4%  | 55.692,00 €           |
| 1            | Palestine    | 8%  | 102.532,00 €          |
| 3            | Sénégal      | 21% | 279.402,00 €          |
| 6            | RDC          | 29% | 394.815,00 €          |
| <b>TOTAL</b> |              |     | <b>1.357.376,00 €</b> |

**Projet 2025 PPD (Co-financement DGE/UE)**  
répartition par pays



| Nbr          | Pays         | %   | €                     |
|--------------|--------------|-----|-----------------------|
| 2            | Bénin        | 3%  | 46.350,75 €           |
| 4            | Burkina Faso | 11% | 144.857,70 €          |
| 5            | Multipays    | 12% | 160.927,16 €          |
| 1            | Palestine    | 2%  | 28.344,67 €           |
| 1            | Sénégal      | 2%  | 24.089,00 €           |
| 19           | RDC          | 70% | 927.756,35 €          |
| <b>TOTAL</b> |              |     | <b>1.332.325,63 €</b> |



**PARTIE V**

**LES DISPOSITIFS  
TRANSVERSAUX  
MIS EN ŒUVRE  
PAR WBI**

## DIPLOMATIE CULTURELLE ET PROMOTION DES OPÉRATEURS CULTURELS

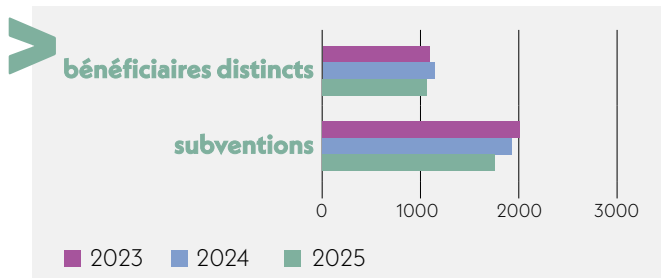
En considérant la culture à WBI, une idée se distingue : celle du collectif qui se manifeste de manière constante dans nos actions, les mutualisations, la transversalité, les rassemblements, les collaborations et les concertations.

Le collectif s'exprime notamment au travers des artistes, des compagnies, des groupes, des agents de diffusion, des 5 agences Wallonie-Bruxelles, mais aussi de notre réseau à l'étranger.

Ce principe a été le fil conducteur de cette année, par la présence de programmateurs lors de la 12<sup>e</sup> Biennale Objectifs Danse (66 professionnels provenant de 19 pays), d'artistes à la Friche Belle de Mai, de maisons d'édition à la Foire du livre de Francfort, de designers au Grand Palais, de Rotor à la Biennale d'Architecture, de musiciens en résidence à Durbuy, de cinéastes, producteurs et diffuseurs à Cannes, de diffuseurs et de compagnies au Théâtre des Doms.

Les dispositifs du guichet Culture ont quant à eux permis le soutien de 1.062 opérateurs et l'octroi de 1.751 subventions. Loin de signifier une baisse d'activité chez nos opérateurs, la baisse du nombre de subventions octroyées s'explique essentiellement par la fin du Plan de relance Culture mais aussi la non-reconduction en 2025 des moyens supplémentaires dédiés au renforcement des collaborations culturelles entre la FWB et le Québec.

Les exemples repris ci-après illustrent la synergie qui émerge lorsque des individus collaborent harmonieusement vers des objectifs communs, en particulier à l'étranger. La diffusion à l'international reste une priorité pour nos opérateurs et elle a démontré encore en 2025 sa pertinence, son efficacité et sa nécessité.



### ARTS VISUELS : TIPPING POINT À LA FRICHE BELLE DE MAI

Du 26 juin au 28 septembre 2025, la scène artistique bruxelloise a franchi les frontières pour dialoguer avec celle de Marseille au sein d'une exposition ambitieuse à la Friche la Belle de Mai.

Tipping point (seuil critique) désigne cet instant où une société atteint un point de non-retour, basculant vers une nouvelle configuration. Grâce à l'appui de WBI, l'ISELP (Institut supérieur pour l'étude du langage plastique), le Botanique et Fræme, structure marseillaise dédiée à la production et à la diffusion de l'art contemporain, ont rassemblé 10 artistes de la FWB et 2 artistes marseillaises pour explorer ce sentiment de rupture.

Artistes de la FWB : Emmanuel Van der Auwera / Maëlle Dufour / Stephan Balleux / Stéphanie Roland / Jonathan Sullam / Ana Safiatou Touré / Mountaintcutters / Gérard Meurant / Sabrina Montiel Soto / Eva L'Hoest

Artistes marseillaises : Charlotte Gautier Van Tour / Amandine Guruceaga

### L'exposition en chiffres :

 **13** semaines d'exposition

 **12** artistes

 **32** œuvres exposées

 **7931** visiteurs

## LETTRES ET LIVRES : LA FORCE DU COLLECTIF À LA FOIRE DE LIVRE DE FRANCFORT

Entre le 15 et le 19 octobre, l'interprofession mondiale a pu découvrir les livres de 18 maisons d'édition (9 wallonnes et 9 bruxelloises) rassemblés sur l'espace collectif « Lisez-vous le belge ? » à la Foire du Livre de Francfort.

Cette année encore, un nombre important de rendez-vous se sont tenus sur l'espace « Lisez-vous le Belge ? » dans le cadre de cette plateforme essentielle aux cessions et achats de droits.

Une tendance constatée lors des éditions précédentes semble se confirmer : la diminution des stands de grands groupes au profit de stands collectifs nationaux. Cette évolution constitue, pour les éditeurs représentés dans l'espace « Lisez-vous le belge ? », l'opportunité de jouer à jeu égal, en termes de visibilité, avec les maisons d'édition étrangères de renom. Pour le collectif, elle est aussi l'occasion d'attirer les maisons belges qui ne se retrouvent plus dans les espaces des sociétés mères.

## WALLONIE-BRUXELLES DESIGN MODE : RÉVÉLATIONS 2025 : LA CRÉATION BELGE AU CŒUR DU GRAND PALAIS

Du 21 au 25 mai 2025, WBDM a participé pour la première fois à Révélations, Biennale Internationale Métiers d'Art et Création, au Grand Palais à Paris. Sous la bannière *Belgium is Design*, cinq artisan(e)s-designers belges ont présenté des pièces uniques à un visitorat ciblé (galeristes, collectionneur(euse)s, décorateur(ice)s, institutions). Cette présence a renforcé l'image créative de la Wallonie et de Bruxelles, généré des contacts qualifiés et une visibilité médiatique.

En 2025, WBDM a mené 11 actions, totalisant 97 participations, et soutenu ou mis en avant 75 entreprises et designers, ainsi que 1 festival et 2 salons à dimension internationale.

## WALLONIE-BRUXELLES IMAGES : UN NOUVEAU STAND À CANNES

En 2025, Wallonie-Bruxelles Images (WBIimages), en partenariat avec Flanders Image, a opéré un changement stratégique en installant le stand belge du Marché du Film de Cannes dans un nouvel emplacement.

Ce nouvel espace a renforcé de manière significative l'attractivité du stand ainsi que sa fréquentation par les professionnels nationaux et internationaux. Pensé comme un véritable lieu de rencontres, le stand a favorisé les échanges grâce à un aménagement combinant une terrasse, un espace salon et une salle de réunion, répondant aux besoins de chacun. Les rendez-vous organisés sur le stand ont gagné en visibilité et en qualité, tandis que la terrasse est devenue un point de réseautage informel en fin de journée. Sans réelle augmentation de budget ni de surface, ce repositionnement a permis de reconquérir les professionnels, tout en optimisant les ressources et en améliorant l'image, la visibilité et l'impact de la Belgique et de son cinéma à l'international.

## WALLONIE-BRUXELLES ARCHITECTURES : PROGRAMME OFF DU PAVILLON DE LA BIENNALE DE VENISE/15 ANS DE WBA

En marge de la Biennale d'architecture de Venise et du pavillon belge confié à la Flandre en 2025, le programme OFF s'affirme comme une plateforme essentielle de visibilité pour les pratiques architecturales issues de la FWB. Dans ce cadre, Wallonie-Bruxelles Architectures (WBA) a accompagné l'itinérance de l'exposition *Entangled Matter* du collectif Rotor, une rencontre autour du numéro A+310 Material Flows dédié à l'économie circulaire, ainsi que la projection du film *Transmutation* de Bêka & Lemoine. L'événement a rencontré un vif succès, la salle de projection affichant complet avec 225 places occupées.

WBA a également soutenu plusieurs initiatives partenaires : l'exposition *Beyond Sant'Elena* (Faculté d'architecture La Cambre Horta - ULB), le travail photographique d'Antoine Horenbeek consacré au projet *Diriyah Art Futures* en Arabie saoudite présenté à la Fondation Querini Stampalia, le projet *Make it Rain* au Pavillon de la France, ainsi que les contributions expérimentales telles que *Time Space Existence* (Laboratoire) ou *Staging the Archive* (ALIN & BEAU Architects).

En 2025, l'agence fête également 15 années au service de la diffusion et de la reconnaissance de l'architecture de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB). 15 ans durant lesquels l'agence a contribué à façonner et à affirmer une identité architecturale singulière, reconnue pour sa créativité, son ancrage sociétal et environnemental, ainsi que pour sa capacité à interroger les enjeux contemporains avec justesse et esprit critique.

### WALLONIE-BRUXELLES MUSIQUES : RÉSIDENCE D'ÉCRITURE DE LA COHORTE À DURBUY

En 2025, WBM a organisé la Résidence Cohorte à Durbuy Music, en partenariat avec la FCMA (Suisse) et la SODEC (Québec), réunissant des artistes belges, suisses et québécois autour des esthétiques Hip-Hop, RnB et musiques électroniques. Les artistes belges sélectionnés étaient *Le Talu* et *Nsangu*.

Cette résidence internationale a favorisé une création intensive de grande qualité. L'organisation en groupes renouvelés a stimulé les échanges artistiques, l'expérimentation et la montée en compétences des participants.

Les retombées sont multiples : émergence de collaborations durables, renforcement des réseaux professionnels internationaux et valorisation du travail lors d'une restitution publique au festival Francofaune.



© J. Van Belle - WBI

Le Théâtre des Doms en Avignon

### WALLONIE-BRUXELLES THÉÂTRE DANSE : BELGIAN PUPPET À CHARLEVILLE-MÉZIÈRES

Événement artistique et culturel majeur, le Festival Mondial des Théâtres de Marionnettes (FMTM) allie depuis plus de soixante ans exigence artistique et convivialité. Tous les 2 ans, il rassemble 155.000 spectateurs, artistes, programmeurs, chercheurs et journalistes venus du monde entier. La 23<sup>e</sup> édition a été marquée par le *Belgian Puppet*, initiative du Tof Théâtre, du Théâtre des 4 mains et du bureau *Mes Idées Fixes*, soutenue par WBTD, WBI et l'AWEX.

Le collectif réunissait 7 compagnies dans un même lieu avec un programme 100 % belge, complété par des *Soirées à Suivre* dédiées aux artistes émergents, ainsi qu'une rencontre professionnelle organisée par le MCollectif présentant la marionnette en FWB. Les retombées sont prometteuses : 111 professionnels ont assisté aux *Soirées à Suivre*.

### LE THÉÂTRE DES DOMS : RENFORCER LA VISIBILITÉ DE LA CRÉATION BELGE FRANCOPHONE PAR LE RÉSEAU

En 2025, le Théâtre des Doms a consolidé son rôle de plateforme de mise en réseau au service de la création belge francophone en France, en s'appuyant sur des partenariats structurants.

Ce travail a permis de renforcer la présence d'artistes belges au sein de festivals majeurs : *Spectacles en recommandé* pour le théâtre jeune public, *Les Hivernales* pour la danse, générant une visibilité accrue et des opportunités concrètes de diffusion dans les réseaux professionnels français.

Début octobre, ces partenariats ont également permis la création d'un *Focus sur les écritures francophones*, favorisant la circulation des œuvres et des auteurs et autrices à travers des ateliers de slam et d'écriture (notamment pour des apprenants FLE), des lectures et des rencontres. Cette dynamique a touché de nouveaux publics et renforcé le rayonnement culturel de la FWB.

### LES CENTRES WALLONIE-BRUXELLES (PARIS ET KINSHASA) :

Voir Partie III du présent rapport.

## LA CULTURE EN CHIFFRES

### CULTURE

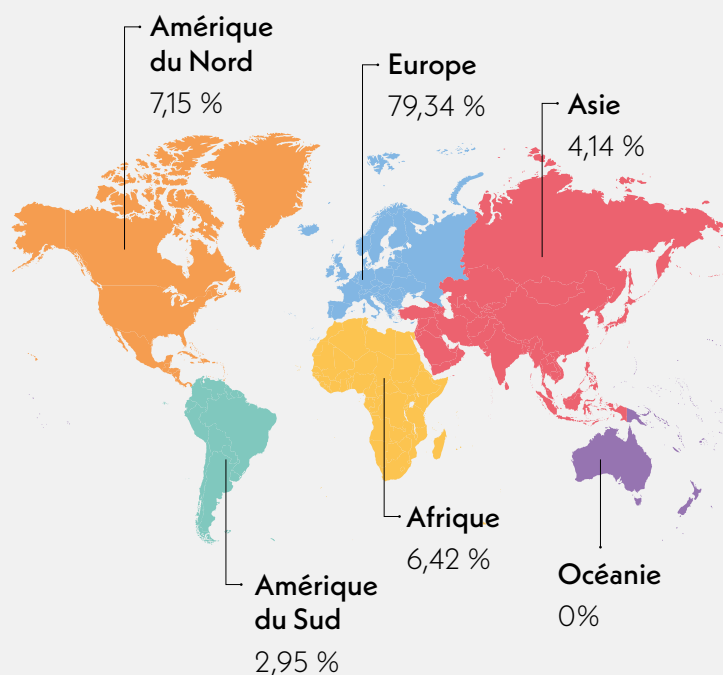


**7.714.932 €**

Depuis 2022, les modalités de calcul ont été revues afin de présenter le budget exécuté et englober l'ensemble des dépenses relatives à des projets culturels.

|             |             |
|-------------|-------------|
| <b>2023</b> | 8.388.014 € |
| <b>2024</b> | 9.469.251 € |
| <b>2025</b> | 7.714.932 € |

### RÉPARTITION PAR CONTINENT DES SUBVENTIONS OCTROYÉES



|                         | 2024    | 2025    |
|-------------------------|---------|---------|
| <b>Afrique</b>          | 8,60 %  | 6,42 %  |
| <b>Amérique du Nord</b> | 7,56 %  | 7,15 %  |
| <b>Amérique du Sud</b>  | 3,00 %  | 2,95 %  |
| <b>Asie</b>             | 4,14 %  | 4,14 %  |
| <b>Océanie</b>          | 0,31 %  | 07 %    |
| <b>Europe</b>           | 76,39 % | 79,34 % |



## RÉPARTITION PAR PAYS DES SUBVENTIONS OCTROYÉES EN EUROPE

|                    | 2024 |         | 2025 |         |
|--------------------|------|---------|------|---------|
| Allemagne          | 112  | 7,59 %  | 85   | 6,07 %  |
| Arménie            | 3    | 0,20 %  | 1    | 0,07 %  |
| Autriche           | 8    | 0,54 %  | 13   | 0,93 %  |
| Belgique           | 246  | 16,68 % | 281  | 20,06 % |
| Bosnie-Herzégovine | 1    | 0,07 %  | 1    | 0,07 %  |
| Bulgarie           | 4    | 0,27 %  | 3    | 0,21 %  |
| Croatie            | 2    | 0,14 %  | 2    | 0,14 %  |
| Danemark           | 9    | 0,61 %  | 4    | 0,29 %  |
| Espagne            | 55   | 3,73 %  | 44   | 3,14 %  |
| Estonie            | 0    | 0 %     | 7    | 0,50 %  |
| Finlande           | 0    | 0 %     | 6    | 0,43 %  |
| France             | 662  | 44,88 % | 603  | 43,04 % |
| Grèce              | 13   | 0,88 %  | 11   | 0,79 %  |
| Hongrie            | 8    | 0,54 %  | 1    | 0,07 %  |
| Irlande            | 0    | 0 %     | 3    | 0,21 %  |
| Italie             | 87   | 5,90 %  | 83   | 5,92 %  |
| Islande            | 1    | 0,07 %  | 3    | 0,21 %  |
| Lettonie           | 0    | 0 %     | 2    | 0,14 %  |
| Lituanie           | 2    | 0,14 %  | 0    | 0 %     |
| Luxembourg         | 12   | 0,81 %  | 4    | 0,29 %  |
| Macédoine          | 2    | 0,14 %  | 7    | 0,50 %  |
| Malte              | 3    | 0,20 %  | 2    | 0,14 %  |
| Norvège            | 5    | 0,34 %  | 1    | 0,07 %  |
| Pays-Bas           | 30   | 2,03 %  | 37   | 2,64 %  |
| Pologne            | 7    | 0,47 %  | 11   | 0,79 %  |
| Portugal           | 22   | 1,49 %  | 32   | 2,28 %  |
| République tchèque | 8    | 0,54 %  | 11   | 0,79 %  |
| Roumanie           | 7    | 0,47 %  | 5    | 0,36 %  |
| Royaume-Uni        | 67   | 4,54 %  | 51   | 3,64 %  |
| Serbie             | 2    | 0,14 %  | 3    | 0,21 %  |
| Slovaquie          | 3    | 0,20 %  | 3    | 0,21 %  |
| Slovénie           | 8    | 0,54 %  | 4    | 0,29 %  |
| Suède              | 6    | 0,41 %  | 5    | 0,36 %  |
| Suisse             | 74   | 5,02 %  | 71   | 5,07 %  |
| Ukraine            | 0    | 0 %     | 1    | 0,07 %  |

## ARCHITECTURE



# 331.488 €

Dont les programmes candidater à un prix international, réaliser un outil promotionnel et/ou une œuvre lors d'une manifestation à l'étranger, création de photographies, mobilité lors d'une manifestation à l'international, traduction d'une publication et l'agence WBA (233.649 €).

**24 subventions - 20 bénéficiaires distincts**

## CINÉMA/AUDIOVISUEL



# 699.789 €

Dont les programmes mobilité (**76 subventions - 60 bénéficiaires distincts**), accueil de programmeurs, festivals en FWB, festivals du film francophone (44) ou européen (19), copie film/sous-titrage (8), soutiens divers et l'agence WBIImages (78.626 euros)

## ARTS VISUELS



# 236.554 €

Dont les programmes mobilité, galerie, résidence, prospection

**123 subventions - 112 bénéficiaires distincts**

## DANSE/THÉÂTRE/CIRQUE ET ARTS DE LA RUE/HUMOUR



# 2.997.590 €

Dont les programmes mobilité, tournées, dates de saison, résidence, accueil de programmeurs, prospection, festivals en FWB, CITF, le Théâtre des Doms et l'agence WBTD (299.576 euros dont 66.000 euros MFWB)

**650 subventions - 350 bénéficiaires distincts.**

## DESIGN/MODE



# 168.526 €

Dont le Fashion Programme, les bourses coaching Design, les workshops collectifs design et mode et l'agence WBDM (142.680 euros)

**38 subventions octroyées - 33 bénéficiaires distincts**

## MUSIQUE



# 1.116.269 €

Dont les programmes mobilité, tournée, accueil de programmeurs, prospection, festivals en FWB, enregistrement sonore, première vitrine et l'agence WBM : 152.834 euros (dont 73.000 euros MFWB)

**516 subventions - 264 bénéficiaires distincts.**

## PROGRAMMES TRANSVERSAUX



# 1.511.471 €

Dont le Centre Wallonie-Bruxelles à Paris, le Centre Wallonie-Bruxelles à Kinshasa, l'accueil de spectacles étrangers en FWB.

## LETTRES ET LIVRES



# 653.245 €

Dont les différents programmes de soutien, stratégie de communication, mise en œuvre de collectivités, magazine Wallonie-Bruxelles Edition

**141 subventions - 121 bénéficiaires distincts.**

## DIPLOMATIE ACADÉMIQUE

La diplomatie académique en Belgique francophone repose sur une stratégie coordonnée visant à renforcer le rayonnement international de l'enseignement supérieur.

### ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR : WALLONIE-BRUXELLES CAMPUS (WB CAMPUS)

Acteur central de cette démarche, WB Campus a pour mission de promouvoir dans le monde les établissements de la FWB. L'agence soutient leurs initiatives internationales, contribue à attirer des étudiants étrangers de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycle et développe des outils d'information et de promotion adaptés. Elle assure également une veille continue afin d'informer les institutions des opportunités de coopération.

Par ailleurs, WB Campus coordonne la Plateforme Enseignement supérieur de WBI, un espace de concertation réunissant les acteurs clés du secteur : établissements d'enseignement supérieur, cabinets de tutelle, DGESVR, FNRS, ARES, AUF et WBI. Cette plateforme vise à renforcer les collaborations académiques internationales et à soutenir le positionnement global de l'enseignement supérieur de la FWB.

L'ensemble de ces actions contribue à structurer une diplomatie académique ambitieuse, ouverte sur le monde et fondée sur la coopération, l'innovation et la mobilité.



### EN 2025, WB CAMPUS, C'EST :



**29**

activités académiques organisées

**130**

participants académiques et

**24**

établissements d'enseignement supérieur différents représentés lors des

**5**

missions officielles de l'année



**63**

représentants de

**22**

établissements d'enseignement supérieur participant aux

**2**

salons professionnels



**69**

actualités publiées sur l'extranet



Plus de

**1.315**

étudiants internationaux rencontrés lors des

**13**

salons de promotion en présentiel et virtuel



**54**

subventions accordées à

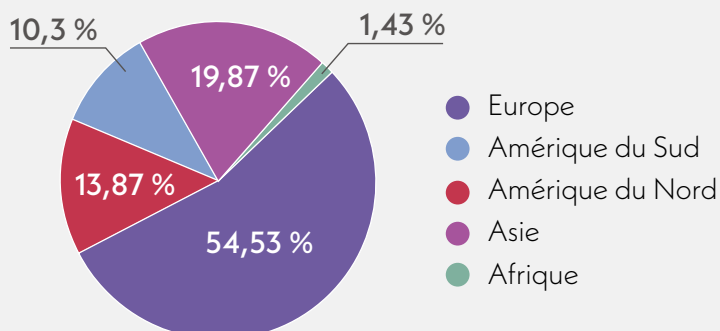
**36**

établissements d'enseignement supérieur



**395.000 €**

pour les salons institutionnels, salons étudiants, volets académiques des missions officielles, outils de communication et missions des établissements d'enseignement supérieur.



## LES GRANDES ACTIONS EN 2025

### ➤ ACTION 1: LES MISSIONS OFFICIELLES COORDINATION DU VOLET ACADÉMIQUE DES MISSIONS OFFICIELLES

FOCUS

## Visite d'État au Vietnam : l'enseignement supérieur au cœur de la coopération



© Dao Phamxuan

Renforcement du français à Hanoï  
Échanges avec les étudiants du département de français,  
soutenu par les bourses FWB-WBI.



**Réseau alumni**

Rencontres avec des alumni vietnamiens formés en Belgique, témoignant de l'impact durable de ces formations.



**Dialogue institutionnel**

Réunion de haut niveau pour ouvrir de nouvelles pistes de coopération académique et scientifique.



**Projets de recherche**

À la VNUA et au VAST, présentation de collaborations solides avec plusieurs universités belges.



**Accords pour l'avenir**

Signature de nouveaux accords académiques pour renforcer la coopération durable.

**Témoignage**

**Pierre Du Ville, Délégué général au Vietnam**

La visite d'État a permis de rappeler les liens forts et souvent d'amitié qui nous unissent avec le Vietnam dans les domaines académique et scientifique. Les rencontres avec les alumni auront aussi été des réussites. Nous avons aussi pu profiter

de cette occasion pour renforcer nos liens avec plusieurs institutions vietnamiennes de premier plan, telles que le Ministère de l'Éducation et de la Formation, le Ministère des Sciences et Technologies et l'Académie des Sciences et Technologies du Vietnam.



## Visite d'état au Chili : une mission qui renforce l'excellence académique et ouvre de nouveaux horizons

© Belgium Foreign Affairs

### Visite de l'Observatoire Européen Austral (ESO) et de l'observatoire du Paranal

Immersion au cœur des infrastructures astronomiques parmi les plus avancées au monde, où l'expertise belge contribue à des recherches spatiales de pointe.



### Déjeuners académiques

Des échanges fructueux entre universités chiliennes et belges francophones pour renforcer et créer de nouvelles collaborations autour de projets scientifiques et académiques.

## Témoignage

### Clémentine Bourbon Denis, Chargée de projets de coopération

*La visite du site du Paranal de l'Observatoire Européen Austral (ESO) au cours de la Visite d'État au Chili a permis une très belle mise en valeur des opérateurs académiques et scientifiques mais également économiques dans le secteur spatial. Les technologies de pointe développées à Bruxelles ou en Wallonie et la recherche de très haut niveau réalisée grâce aux télescopes et instruments de l'ESO ont été mises à l'honneur devant les Souverains et la délégation ministérielle ; comme le projet Seculoos.*

## ➤ ACTION 2 : SALONS INTERNATIONAUX DES PROFESSIONNELS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Afin de renforcer la visibilité internationale de l'enseignement supérieur de la FWB, WB Campus participe, à la demande des établissements, aux conférences réunissant les professionnels de l'éducation à l'international. Ces événements majeurs offrent non seulement l'occasion d'approfondir des connaissances spécifiques dans le secteur mais demeurent également un levier stratégique pour élargir son réseau, explorer de nouvelles pistes de coopération et affiner leurs orientations stratégiques.

En 2025, WB Campus a ainsi participé à 2 conférences majeures :

### LA CONFÉRENCE DE LA NAFSA (SAN DIEGO)

La participation à la NAFSA a permis aux établissements de la FWB de renforcer leurs partenariats internationaux et d'aborder avec leurs homologues nord-américains l'impact du contexte politique américain. Les 7 universités et hautes écoles présentes ont profité du salon pour explorer de nouvelles pistes de coopération, en particulier en Amérique du Nord et en Amérique latine.

Le CSA pour les États-Unis a animé un atelier d'intelligence collective *Brainstorm the breakfast*, qui a fait émerger plusieurs pistes stratégiques, notamment en matière d'attraction de chercheurs, de réseau alumni commun et d'accompagnement sur les questions de visas.

## Témoignage

**Marie Clotuche, Chargée des relations internationales et Oriana Bertucci, Directrice RI à l'Université de Liège**

*Un moment idéal pour discuter de manière étroite de la stratégie à mettre en place pour visibiliser nos établissements. Le contexte mondial actuel est tout à fait propice à ce genre de réflexion.*

*La délégation a également bénéficié du soutien de la Consule générale à Los Angeles et a mené des échanges avec le consortium Study in Europe.*

*Pour WB Campus, la NAFSA constitue un outil majeur pour accroître la visibilité du système d'enseignement supérieur de la FWB et identifier de nouvelles opportunités de collaboration en Amérique mais également au niveau mondial.*

### LA CONFÉRENCE DE L'EAIE (GOTHEMBOURG)

En plus de la coordination du stand, WB Campus a bénéficié du soutien des CSA pour les pays nordiques, le Canada et la Suisse. Leur expertise a facilité les contacts avec les établissements étrangers et contribué à l'organisation d'activités visant à renforcer les collaborations académiques entre leurs pays d'attribution et la Belgique francophone.

Enfin, ces grands-rendez-vous sont aussi l'occasion pour WB Campus et le VLUHR de proposer un événement de réseautage belge destiné aux établissements et à leurs partenaires internationaux.

|                                    | NAFSA      | EAIE       |
|------------------------------------|------------|------------|
| EES présents                       | 7          | 22         |
| RRI présents                       | 11         | 55         |
| Rendez-vous organisés sur le stand | 80         | 215        |
| Subventions (U incluses)           | 7          | 20         |
| Total sub (U incluses)             | 21.883,34€ | 35.780,08€ |

### ➤ ACTION 3: SALONS DE PROMOTION DES ÉTUDES À DESTINATION D'ÉTUDIANTS INTERNATIONAUX

WB Campus, avec l'appui de son réseau extérieur, soutient l'internationalisation de l'enseignement supérieur de la FWB en participant régulièrement à des salons de recrutement d'étudiants internationaux. Ces événements valorisent l'offre de formation francophone belge et renforcent sa visibilité à l'étranger.

#### FOCUS : STEM

En 2025, WB Campus a notamment pris part aux actions européennes d'attractivité comme les salons *Study in Europe* et *European Higher Education Fair*, organisés par la Commission européenne, les délégations de l'UE ou des consortiums d'agences nationales (Campus France, DAAD, etc.). Les filières STEM étant ciblées dans la Note de Politique Internationale, WB Campus a participé, en fin d'année 2025, au salon virtuel entièrement dédié aux disciplines STEM.

La plateforme, accessible pendant 24 heures, proposait un format international adapté aux différents fuseaux horaires. Elle comprenait 2 sessions interactives de 2 heures, organisées le matin et le soir, ainsi qu'un système de stands virtuels et des chats en direct avec les étudiants. Ce dispositif visait à maximiser la participation depuis toutes les régions du monde. Au total, 48 étudiants internationaux ont visité notre stand et échangé avec nous tout au long de la journée.

En 2025, WB Campus a participé à 13 salons étudiants, couvrant des zones stratégiques comme l'Asie (*EHEF Japon*, *Jasso Study Abroad Fair Tokyo*, *European Higher Education Week Vietnam*, *EHEF Indonesia*, *Study in Europe à Hong Kong*), l'Afrique (*Study in Europe Kenya*), l'Amérique latine (*Exposgrados en Colombie et au Chili*) et le Royaume-Uni (*PostgradLive*). Ces salons ont permis de rencontrer plusieurs centaines d'étudiants, majoritairement intéressés par des programmes de master dans la filière STEM, la santé, les sciences sociales, les sciences politiques, le droit, l'art, l'économie et le business management.

### ➤ ACTION 4: LES OUTILS DE COMMUNICATION ET LA VEILLE ACADÉMIQUE

## FOCUS

### Le programme de bourses « MASTER IN - WBI »

Le programme de bourses **Master IN - WBI**, lancé en 2024, renforce l'attractivité internationale des masters en FWB et soutient les actions de promotion de WB Campus et du réseau WBI. Les deux premières éditions (2024-2025 et 2025-2026) montrent une montée en puissance du dispositif, avec une diversification des pays d'origine - notamment prioritaires - et une participation accrue des universités, hautes écoles et écoles supérieures des arts. Au total, 29 bourses ont été octroyées pour les 2 années, pour un budget global de 158.300 euros, confirmant l'ancrage stratégique du programme dans le paysage de l'enseignement supérieur francophone belge.

**Looking for financial support to study abroad? Choose the French-speaking Belgium!**

With the **Master IN - WBI Grants**, international students can apply for 1 or 2-years master's programme in a higher education institution from Wallonia or Brussels.

Don't miss out! Apply now!

STUDYINBELGIUM.BE

WALLONIE BRUXELLES CAMPUS

## ➤ Résultats en 2 éditions

**29** boursiers

(10 en 2024-25 → 19 en 2025-26)

**+90 %**

d'augmentation en un an

**158.300 €**

de budget total

**+116 %**

d'augmentation en un an

## ➤ Diversité internationale

**8** pays

représentés en 2024-25

**13** pays

en 2025-26

**+62 %**

de diversité géographique

## ➤ Équilibre de genre

**70 %** de femmes

2024-25

**53 %** de femmes

2025-26

Équilibre quasi parfait en  
2025-26

## ➤ Alignement stratégique

**40 % → 47 %**

Pays prioritaires

Participation élargie aux  
universités, hautes écoles et  
écoles supérieures des arts

## ➤ Impact

Un dispositif en forte  
croissance qui renforce  
l'attractivité internationale  
de la FWB et soutient  
activement les actions de  
promotion à l'étranger

## Témoignage

Hestia, étudiante libanaise qui a étudié à l'UNamur

*Mon séjour en master à l'Université de Namur m'a offert une formation scientifique de qualité, un cadre multiculturel riche et des rencontres marquantes, alliant rigueur académique, ouverture culturelle et épanouissement personnel.*

## Le programme de bourses

### « DOCT IN - WBI »

En décembre 2025, un premier appel restreint du programme DOCT IN a été lancé pour soutenir la mobilité de doctorants étrangers en FWB.

Promu par les universités auprès de leurs partenaires, le programme offre un soutien pouvant couvrir jusqu'à quatre années de doctorat, y compris en cotutelle ou codirection, avec un financement ciblé sur les séjours en FWB.

Pour l'année académique 2025-2026, 11 bourses ont été attribuées.

## Tendances clés

**Diversité géographique équilibrée** avec présence d'étudiants du Moyen-Orient (Syrie), d'Afrique (Tanzanie, RDC, Maroc) et d'Europe (France).

La répartition femmes/hommes indique **une forte participation féminine**, en cohérence avec les tendances observées dans certains programmes d'attractivité.

## Formules de doctorat

**6 doctorats complets en FWB**

**5 cotutelles**, ce qui montre une forte volonté de consolider des partenariats internationaux structurants en recherche.

## Répartition des lauréats

**11 doctorants sélectionnés**

**7 femmes et 4 hommes**  
soit une majorité de **64 %** de femmes

Provenance diversifiée :

**9 pays**

représentés, principalement d'Afrique du Nord et d'Afrique subsaharienne.

## Budget

**58.324,22 €**

Budget total

Les financements individuels oscillent entre **4.054 €** et **6.347 €**, en fonction du chronogramme de séjour en FWB.

## DIPLOMATIE SCIENTIFIQUE

Fort de son réseau de Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA), le Service Recherche & Innovation (R&I) de WBI est le point focal pour toutes les institutions et acteurs de la R&I en Wallonie et à Bruxelles souhaitant se connecter à d'autres régions innovantes dans le monde.

### RECHERCHE & INNOVATION

WBI soutient, par ce biais, l'internationalisation des acteurs de la R&I en Wallonie-Bruxelles en :

- facilitant la prise de contact et la coopération avec des organismes étrangers de la R&I via le réseau international de WBI et de l'AWEX;
- coordonnant, à la demande des opérateurs de la R&I, des volets scientifiques et technologiques aux missions officielles belges (Visites d'État, missions économiques);
- renforçant la présence et la visibilité des opérateurs de la R&I de W-B dans les programmes et les réseaux internationaux de recherche;
- soutenant l'activation des accords bilatéraux de recherche (en partenariat avec le département bilatéral de WBI) afin de promouvoir les mobilités internationales entre chercheurs étrangers et de la FWB.

En complément, le Service R&I de WBI assure la coordination de la Plateforme R&I de WBI. Cette enceinte de concertation qui rassemble l'ensemble des acteurs de la recherche en W-B (universités, pôles de compétitivité, clusters, cabinets de tutelle, administrations, etc.) a pour objectif de promouvoir les coopérations internationales en matières scientifiques et technologiques et de renforcer la visibilité des opérateurs de la R&I en W-B.

Afin de mettre en pratique son plan d'action, le service R&I divise ses missions en 3 axes opérationnels :

1. Un axe **Rayonnement international** visant la promotion internationale des opérateurs W-B de la R&I;
2. Un axe **Réseautage** visant le positionnement des acteurs de la R&I W-B dans des programmes de R&I européens et internationaux;

3. Un axe **Veille scientifique** permettant d'identifier des opportunités de partenariats scientifiques, industriels et de création de spin-offs.



**55** actions organisées

et soutenues en 2025 dans 10 zones géographiques prioritaires

**250** chercheurs et représentants R&I

directement soutenus à l'international



**90** représentantes et représentants internationaux

lors d'événements majeurs organisés en Wallonie-Bruxelles

| Total Budget | Action*      | Fonctionnement** |
|--------------|--------------|------------------|
| 791.603,44 € | 536.653,38 € | 254.950,06 €     |

**Ces budgets sont ceux du Service R&I. Ils ne couvrent pas l'entièreté des frais liés aux actions R&I de WBI**

\* Le Budget Action couvre les frais de prise en charge des opérateurs et les frais directement liés aux actions (frais stand, badges, organisation activités par exemple)

\*\* Le Budget de fonctionnement couvre les frais logistiques liés au réseau CSA et agents du Service R&I

### RÉPARTITION SECTORIELLE\* (SUR BUDGET ACTION)

|                    |                     |         |
|--------------------|---------------------|---------|
| Numérique          | 208.826,13 €        | 39,00 % |
| Autre              | 82.764,25 €         | 15,50 % |
| Agroalimentaire    | 80.177,82 €         | 15,00 % |
| Industrie          | 60.195,94 €         | 11,00 % |
| Aérospatiale       | 43.284,21 €         | 8,00 %  |
| Sciences de la vie | 37.403,85 €         | 7,00 %  |
| Cleantech          | 24.001,18 €         | 4,50 %  |
| <b>Total</b>       | <b>536.653,38 €</b> |         |

\* Basé sur le profil principal des actions et des participants. A noter que certaines thématiques peuvent avoir des applications multisectorielles (exemple du digital : applications dans les secteurs de l'industrie, sciences de la vie, sciences sociales etc.)

### RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE\* (SUR BUDGET TOTAL)

|                |                   |         |
|----------------|-------------------|---------|
| Belgique       | 141.129,15 €      | 18,00 % |
| USA            | 115.753,18 €      | 14,50 % |
| France         | 101.637,64 €      | 13,00 % |
| Royaume-Uni    | 93.945,56 €       | 12,00 % |
| Allemagne      | 82.033,88 €       | 10,00 % |
| Suisse         | 54.777,4 €        | 7,00 %  |
| Japon          | 50.196,17 €       | 6,50 %  |
| Pays nordiques | 47.283,26 €       | 6,00 %  |
| Brésil         | 36.907,39 €       | 4,50 %  |
| Canada         | 28.620,98 €       | 3,50 %  |
| Espagne        | 20.016,07 €       | 2,50 %  |
| Autre          | 19.302,76 €       | 2,50 %  |
| <b>Total</b>   | <b>791.603,44</b> |         |

\*Basé sur la zone géographique des actions & des activités CSA

## | ACTIONS PRINCIPALES

## FOCUS

## WBI renforce son implication dans l'internationalisation de la S3

Prioritaire dans le plan d'action international de WBI Recherche & Innovation et de son réseau de Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA), 2025 a marqué une forte accentuation du soutien à l'internationalisation de la S3 et des Initiatives d'Innovation Stratégiques (IIS). Ce soutien opérationnel a permis de renforcer la visibilité internationale des plateformes régionales, de favoriser la coopération inter-institutionnelle, de positionner les compétences wallonnes dans des événements de référence tout en axant cette stratégie internationale sur les programmes de recherche européens (*Horizon Europe* par exemple).

### MIT EUROPEAN CAREER FAIR - BOSTON (MASSACHUSETTS), DU 27 FÉVRIER AU 3 MARS

**Thématique/Secteur :** Multisectoriel

**Partenaire :** Consulat Général de Belgique à New-York, TRAIL

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 5

**Activités développées :** Animation du stand belge, Réseautage avec la Délégation Européenne de Washington DC, Réunions et rencontres de travail avec des interlocuteurs locaux

**Retombées :** 89 candidatures américaines reçues par l'UCLouvain, 3 profils sélectionnés pour les *Student Labs* d'été

### FESTIVAL SOUTH BY SOUTHWEST - AUSTIN (TEXAS), DU 6 AU 12 MARS

**Thématique/Secteur :** Industries Culturelles et Créatives

**Partenaires :** AWEX, wake !

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 11

**Activités développées :** Rencontres et visites à Texas A&M University, Organisation événement de réseautage belge, Activités de maillage avec les délégations étrangères (France, Québec, Allemagne, Pays-Bas, Brésil)

**Retombées :** Veille & collaboration scientifique, Valorisation et visibilité internationale de l'écosystème créatif W-B

### SPACE-COMM EXPO 2025 - HARWELL, FARNBOROUGH ET LONDRES, DU 11 AU 12 MARS

**Thématique/Secteur :** Aéronautique et Spatial

**Partenaires :** AWEX, Ambassade de Belgique au Royaume-Uni, Harwell Science and Innovation Campus, Satellite Applications Catapult, Space-Comm Expo

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 5

**Activités développées :** Prospection et visites d'infrastructures à Harwell, Réseautage institutionnel et industriel, Animation du pavillon wallon et interventions au Space-Comm Expo, Rencontres avec l'écosystème spatial britannique

**Retombées :** Positionnement renforcé de la Wallonie au Royaume-Uni, Opportunités de coopérations identifiées (*Horizon Europe*, ESA), Visibilité accrue et consolidation des partenariats institutionnels et scientifiques

## Promotion internationale du Télescope Einstein

En 2025, le Service R&I de WBI a conduit plusieurs actions de diplomatie scientifique pour soutenir la candidature EMR du Télescope Einstein, en combinant promotion internationale, mobilisation de l'écosystème régional et partenariats technologiques. Lors de la *Hannover Messe*, il a coordonné la valorisation transfrontalière du projet avec les partenaires de l'Euregio Meuse-Rhin, mis en avant les capacités wallonnes (notamment via le financement de la maquette du laboratoire ET-CRISTAL du Centre Spatial de Liège) et favorisé des contacts industriels et académiques stratégiques, tout en structurant la



Le Ministre wallon de l'économie, Pierre-Yves Jeholet, et la Délégation wallonne sur le stand Einstein Telescope

cartographie des acteurs régionaux impliqués dans la chaîne de valeur du projet. Des actions de visibilité ciblées ont également été menées lors de salons spécialisés, tels que l'EPHJ à Genève pour promouvoir les technologies de haute précision utiles au projet, et d'événements de diplomatie scientifique à Paris, réunissant chercheurs et décideurs européens autour des enjeux scientifiques et technologiques.

### HANNOVER MESSE - HANOVRE, DU 30 MARS AU 4 AVRIL

**Thématique/Secteur** : Génie mécanique, industrie 4.0

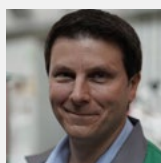
**Partenaires** : IIS MadelInWal, IIS HITT, Pôle MecaTech

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés** : 9

**Activités développées** : Coordination du pavillon wallon WBI-MadelInWal, Promotion de la S3, Visites de stands, Coordination du programme du Vice-Président et Ministre de l'Economie wallon, Pierre-Yves Jeholet

**Retombées** : Valorisation et visibilité internationale de l'écosystème Industrie 4.0 de W-B, Identification de partenaires technologiques, Veille stratégique en technologies industrielles avancées.

### Témoignage



**Cédric Georges - R&D Manager Advanced Materials CRM GROUP & Coordinateur international MadelInWal**

© D.R.

*En 2025, le soutien du Service R&I de WBI a permis à MadelInWal de renforcer significativement sa visibilité et ses collaborations à l'international à travers plusieurs missions stratégiques en Europe. On peut citer notamment la participation au salon Formnext qui a ouvert de nouvelles perspectives dans le domaine de la fabrication additive, en facilitant des échanges ciblés avec des partenaires industriels et technologiques de premier plan. Ces contacts devraient amener de nouvelles collaborations pour l'écosystème wallon en 2026.*

*La mission Wallonia Tech UK AWEX-WBI a, quant à elle, favorisé l'exploration d'opportunités concrètes de coopération avec l'écosystème britannique de l'innovation, notamment dans les secteurs des matériaux avancés et du manufacturing. Cette mission a débouché sur le montage de consortiums pour des projets Horizon Europe.*

*Enfin, la présence de MadelInWal à la Foire de Hanovre à travers un pavillon commun MadelInWal-WBI a permis de mettre en avant l'expertise wallonne au cœur des enjeux de l'industrie du futur, tout en renforçant les liens avec des acteurs internationaux majeurs, comme les acteurs canadiens qui étaient mis à l'honneur.*

*Ensemble, ces actions ont contribué à accroître l'attractivité de MadelInWal, à accélérer le développement de projets collaboratifs et à renforcer la place de la Wallonie sur la scène internationale de la recherche et de l'innovation.*

### MISSION GASTRONOMY LAB AMAZONIA & AMAZON WEEK - BRÉSIL, D'AVRIL À JUIN

**Thématique/Secteur :** Bioéconomie

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 2

**Activités développées :** Présentation du projet Gastronomy Lab Amazonia aux Ministères des Affaires Étrangères et des Sciences et Technologies brésiliens, Mission de reconnaissance et rencontre des partenaires potentiels à Belém, Santarém et Alter do Chão, Coordination avec l'AWEX et la Banque Inter-Américaine de Développement

**Retombées :** Inclusion du projet Gastronomy Lab Amazonia dans le cadre de l'Amazon Week organisée par l'Association Pour les Exportations brésiliennes - APEX - et le Ministère des Affaires Étrangères brésilien - Itamaraty à Bruxelles, Confirmation du financement du projet par l'AWEX et la BID

### MISSIONS D'ÉCHANGES SILVER ECONOMY - GRUYÈRE ET WALLONIE, DU 25 AU 26 AVRIL

**Thématique/Secteur concerné :** Silver Economy, innovation en santé et habitat inclusif

**Partenaires :** Réseau Santé et Social de la Gruyère, Wallonie Santé, Fondation Vestalia

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 5

**Activités développées :** Organisation d'une journée d'échange sur l'innovation en EMS / MRS, Organisation de rencontres avec acteurs économiques, institutionnels et politiques, Animation d'un panel

**Retombées :** Organisation d'une journée d'étude de suivi en Wallonie en septembre avec visites de terrain et journée de conférences, Retombées presse, Veille stratégique, Valorisation des échanges scientifiques et sanitaires entre la Wallonie et la Suisse

## Témoignage



**Dr Stéphane Kohlen - Project  
Manager au Celabor &  
Coordinateur IIS Protewin**

© D.R.

La collaboration entre Celabor et WBI s'inscrit dans une relation de longue date. Depuis plus de dix ans, Celabor œuvre, en parallèle de son rôle de support scientifique et technique aux acteurs wallons de la bioéconomie, à renforcer la visibilité du savoir-faire régional en Europe et à l'international. Dans cette dynamique, le soutien du WBI a été déterminant à de nombreuses reprises.

Depuis 2024, avec la prise en main du leadership de l'Initiative d'Innovation Stratégique Protewin, dédiée au développement des filières de protéines végétales et alternatives en Wallonie, cette collaboration s'est encore intensifiée, notamment dans le cadre de l'accompagnement à la création de projets européens.

Une récente success story illustre parfaitement cette synergie : en mai 2025, lors de l'International Spring School organisée par Wagralim et FoodWal, WBI R&I a facilité une rencontre avec le National Alternative Protein Innovation Centre (NAPIC), en particulier avec Christine Bosch (Université de Leeds). Ces échanges ont conduit à la participation de Protewin à l'inauguration du NAPIC en septembre 2025, ainsi qu'au montage du projet européen ProFEED (Horizon Europe).

Coordonné par l'Université de Leeds, ce projet rassemble notamment trois membres de Protewin (CRA-W, CER Groupe et Celabor). Début 2026, nous avons eu la satisfaction d'apprendre que le projet avait été sélectionné pour financement, un succès auquel le soutien du WBI a largement contribué.

Celabor et Protewin se réjouissent de poursuivre cette collaboration en 2026, à travers de nouvelles missions internationales et le développement de projets européens structurants pour la Wallonie.

### SPRING SCHOOL WAGRALIM - NAMUR, DU 13 AU 15 MAI

**Thématique/Secteur :** Agro-alimentaire

**Partenaires :** Wagralim, FoodWal

**Nombre d'opérateurs étrangers mobilisés :** 15 (dont UK, Canada, Brésil, France)

**Activités développées :** Co-organisation de l'événement, Support logistique et matériel, Atelier de montage de projet européens, Activité de maillage

**Retombées :** Valorisation de l'écosystème agro-alimentaire wallon et de la S3, Obtention d'un appel à projets européen (Horizon Europe) et d'un projet COST

### URBAGR'INN DAYS - LIÈGE, DU 19 AU 21 MAI

**Thématique/Secteur :** Agriculture Urbaine

**Partenaires :** Wasabi 2.0

**Nombre d'opérateurs étrangers mobilisés :** 17 (dont Pays-Bas, France, Espagne, Canada, UK)

**Activités développées :** Co-organisation de l'événement, Support logistique et matériel, Activité de maillage

**Retombées :** Valorisation de la S3 et de l'écosystème wallon de l'agriculture urbaine, Constitution de consortia européens

### TRAIL SUMMER WORKSHOP - LONDRES, DU 25 AOÛT AU 5 SEPTEMBRE

**Thématique/Secteur :** Intelligence artificielle

**Partenaires :** King's College, Circle U

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 50

**Activités développées :** Co-organisation de l'événement, Activités de maillage et de montage de projets européens, Réseautage institutionnel et rencontres avec l'écosystème britannique de l'IA, Prospection et visites d'infrastructures

**Retombées :** Positionnement et valorisation renforcé de la W-B au Royaume-Uni, Opportunités de coopérations identifiées (Horizon Europe) et création de consortia de recherche sur des programmes européens, Visibilité accrue et consolidation des partenariats institutionnels et scientifiques | Veille scientifique



Participants aux URBAGR'inn Days à l'Agro-Bio Tech Gembloux



Rencontre scientifique Wallonie-Bruxelles / Corée du Sud

**RENCONTRE SCIENTIFIQUE WALLONIE-BRUXELLES / CORÉE DU SUD - BRUXELLES, 15 SEPTEMBRE**

**Thématique/Secteur :** Multisectoriel

**Partenaire :** FNRS, NCP Wallonie

**Nombre d'opérateurs étrangers mobilisés :** 26 représentants sud-coréens

**Activités développées :** Accueil à Bruxelles et organisation d'une matinée de présentations institutionnelles et de réseautage, Présentation des instruments de financement (Horizon Europe, Eureka) et des stratégies de formation de consortiums

**Retombées:** Organisation de suivis du 1 au 3 décembre avec visites exploratoires à Séoul, Identification de marques d'intérêt spécifiques et suivi de la constitution de consortia Horizon Europe à la suite de l'adhésion de la Corée du Sud au programme, Planification mission de suivi en 2026

**MISSION « SMART AND GREEN SOLUTIONS FOR ENERGY » - AARHUS, COPENHAGUE ET HELSINKI, DU 29 SEPTEMBRE AU 2 OCTOBRE**

**Thématique/Secteur :** Energie, Hydrogène, Batteries

**Partenaires :** AWEX, Cluster TWEED, IIS CETWA

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 6

**Activités développées :** Visite de centres de recherche (VTT, DTI) et universités de pointe (DTU, Vaasa university, etc.), Visibilité des acteurs W-B auprès de partenaires clés, Réception à l'ambassade belge de Finlande, Activités de maillage

**Retombées :** Perspectives de collaboration avec VTT et DTU, Identification d'axes de coopération en gestion intelligente de l'énergie et systèmes Power-to-X

**RENCONTRES FNRS-FRQ - BRUXELLES, DU 1 AU 2 OCTOBRE**

**Thématique/Secteur :** Multisectoriel

**Partenaires :** FNRS, FRQ

**Nombre d'opérateurs mobilisés :** une soixantaine

**Activités développées :** Réception d'accueil à la DGQB, Organisation journée de conférence, Activité de réseautage grand public, Activité d'échange sur les projets européens et présentation des fonds de financements Québec/Wallonie-Bruxelles

**Retombées :** Valorisation de l'excellence scientifique de la FWB, Mise en réseau de chercheurs, Création de consortiums



Rencontre scientifique Wallonie-Bruxelles / Corée du Sud



| Atelier de montage de projets européens organisé par WBI à Pollutec Lyon

## POLLUTEC - LYON, DU 6 AU 10 OCTOBRE

**Thématique/Secteur :** Environnement, Économie circulaire, Gestion de l'eau

**Partenaires :** AWEX, Cluster H2O, IIS H2O, Pôle GreenWin, Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises Québec International, InnoSuisse, NCP Wallonie

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 8

**Activités développées :** Atelier de montage de projets européens, Sessions de présentation, Tables de discussion de montage de projets, Exposition d'offres de partenariats, Organisation de rencontres de partenaires ciblés

**Retombées :** Plus de 70 participants à l'atelier, 24 présentations issues des quatre régions participantes (France, Suisse, Québec, Wallonie), 6 tables de travail, Nombreuses mises en relation qualifiées, Préparation des dépôts de projets Horizon Europe 2026-2027, Consolidation de consortia internationaux

## MISSION CYBERWAL EN ALLEMAGNE - NUREMBERG ET SAARBRÜCKEN, DU 7 AU 10 OCTOBRE

**Thématique/Secteur :** Cybersécurité, IA de confiance.

**Partenaire :** IIS CYBERWAL.

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 8

**Activités développées :** Participation au salon IT-SA Expo & Congress, Visite du DFKI, Activités de maillage

**Retombées :** Protocole d'accord CERTAIN/CyberWal - Coopération IA de confiance, Collaboration CETIC projet européen d'AIEDGE, Soumission conjointe CETIC-DFKI appel Horizon Europe, Identification de priorités Horizon et constitution de consortiums européens

### Témoignage



**Samuël Jude - Manager de l'IIS Cyberwal**

© D.R.

*Notre collaboration avec WBI s'appuyant sur la prise de contact, le travail opérationnel avec le réseau CSA à l'étranger a donné des résultats très encourageants : signature d'accords avec des partenaires canadiens et allemands, et rapprochements prometteurs avec plusieurs acteurs européens, notamment en France. 2026 sera l'occasion pour nous, nous l'espérons, de concrétiser une nouvelle fois ce travail de fond.*

### KIKK FESTIVAL & RENDEZ-VOUS RVCU - NAMUR, DU 22 AU 25 OCTOBRE

**Thématique/Secteur :** Industries culturelles et créatives

**Partenaires :** AWEX, KIKK, Ville de Namur

**Nombre d'opérateurs étrangers mobilisés :** 40 (32 Réseau des Villes Créatives de l'UNESCO & délégation de 8 suisses)

**Activités développées :** Co-organisation dans la venue des représentants du Réseau des Villes Créatives de l'UNESCO, Co-organisation du wake ! Tour, Activités de promotion et de valorisation de l'écosystème de la créativité digitale W-B, Activités de maillage avec délégations étrangères et écosystème W-B, Atelier de montage de projet européens

**Retombées :** Valorisation et promotion de l'écosystème de la créativité digitale W-B, Opportunités de coopérations identifiées (Grande Région Créative), Identification de priorités Horizon Europe (Clusters 2 et 4) et préparation de consortiums européens

### MLT CONNECT - MONTRÉAL, DU 28 AU 31 OCTOBRE

**Thématique/Secteur :** IA, Cybersécurité, Technologies immersives

**Partenaires :** AWEX, Synhera, Printemps numérique, Réseau des CCTT

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 22

**Activités développées :** Activité de réseautage, Organisation de rendez-vous, Organisation de panels et interventions W-B au sein du festival, Visites d'infrastructures et établissements, Organisation d'ateliers

**Retombées :** Valorisation de l'excellence scientifique en W-B, Développement de nouveaux partenariats académiques et de recherche, Veille scientifique



© J. Van Belle - WBI

| Délégations internationales participants au Wake! Tour à Charleroi en amont du KIKK Festival

### MISSION WALLONIA TECH UK - ADVANCED MATERIALS & MANUFACTURING - MANCHESTER, SHEFFIELD ET BIRMINGHAM, DU 27 AU 30 OCTOBRE

**Thématique / Secteur concerné :** Matériaux avancés, Manufacturing avancé, Industrie durable

**Partenaires :** AWEX, UKRI, Innovate UK Business Connect, Enterprise Europe Network

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 4

**Activités développées :** Visites de centres de recherche et universités de référence, Participation au salon Advanced Engineering UK, Visibilité des IIS MadelInWal & WIN4C, Actions de mise en réseau ciblées en vue de collaborations Horizon Europe

**Retombées :** Identification de coopérations scientifiques et industrielles, Renforcement des synergies Wallonie-UK dans les matériaux avancés et le manufacturing durable, Préparation et organisation du suivi pour la formation de futurs consortia européens

### GIFF & MISSION EXPLORATOIRE ICC EN SUISSE - GENÈVE, LAUSANNE ET LUCERNE, DU 3 AU 6 NOVEMBRE

**Thématique/Secteur concerné :** ICC, XR

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 7

**Activités développées :** Mission exploratoire afin d'évaluer les possibilités de collaboration avec la Suisse organisée autour du GIFF et de son Digital Market, Visite établissements d'enseignement supérieurs (EPFL, HSLU), Rencontre représentants écosystèmes créatifs suisse

**Retombées :** Renforcement des liens entre EES W-B et Suisse, Constitution de consortia sur des programmes européens de recherche, Valorisation de l'écosystème de la créativité numérique et échange de bonnes pratiques entre représentants de réseaux W-B et Suisse, Mise sur pied d'une mission de suivi en 2026

### SMART CITY EXPO WORLD CONGRESS - BARCELONE, DU 4 AU 7 NOVEMBRE

**Thématique/Secteur :** Villes intelligentes, digitale, construction durable

**Partenaires :** AWEX

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 6

**Activités développées :** Organisation de visites de stands, Veille stratégique en construction durable et intelligente, Consolidation du réseau de partenaires espagnols

**Retombées :** Valorisation et visibilité internationale de l'écosystème Smart City de W-B, Identification de partenaires technologiques, Veille stratégique en technologies digitales et durables

### EUCYBERWEEK 2025 - RENNES, DU 17 AU 20 NOVEMBRE

**Thématique/Secteur :** Cybersécurité, Défense, Résilience numérique

**Partenaires :** PEPR Cybersécurité, Ministère de l'Enseignement supérieur de la Recherche et de l'Espace, Agence du Numérique, CyberWal

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 11

**Activités développées :** Atelier de montage de projets Horizon Europe 2026-2027 avec présentations d'acteurs FR-WAL-QC, Interventions d'experts wallons lors des sessions PEPR Cybersécurité et Cyber résilience, Parcours de visites ciblées et rencontres institutionnelles

**Retombées :** Alliances stratégiques avec le CEA, le CNRS et l'INRIA (PEPR Cybersécurité), Consolidation du triangle de coopération R&I Wallonie-France-Québec, Préparation de consortiums Horizon Europe grâce à l'identification précoce de partenaires clés

Délégation  
Wallonie-Bruxelles  
à l'EUCyberweek



**SLUSH 2025 - HELSINKI, DU 18 AU 20 NOVEMBRE**

**Thématique/Secteur :** Multisectoriel

**Partenaires :** AWEX, FIT, Hub.Brussels

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 9

**Activités développées :** Dîner Invest, Activité de maillage et de réseautage, Animation du stand WBI sur le pavillon Belge

**Retombées :** Veille scientifique et technologique, Identification de nouvelles pistes de financements, Création de consortium dans des projets EU

**NUMIX LAB - BUDAPEST, VESZPRÉM, VIENNE ET LINZ, DU 1 AU 5 DÉCEMBRE**

**Thématique/Secteur :** Industries Culturelles et Créatives

**Partenaires :** Hub Brussels, wake !

**Nombre d'opérateurs W-B mobilisés :** 8

**Témoignage**



**Eléonore Couder - Responsable de la Cellule Financements européens et internationaux à l'Administration de la Recherche de UCLouvain**

© D.R.

*Les soutiens proposés par WBI jouent un rôle important. Ils offrent à nos professeurs des opportunités de réseautage, soutiennent des démarches capables de générer des retombées positives pour le monde académique comme pour l'écosystème socio-économique de la Région wallonne et de la FWB. Ces soutiens constituent un levier pour initier ou consolider des projets ambitieux.*

**Activités développées :** Activités de maillage avec écosystèmes étrangers, Participation panel, Session de présentation, Organisation atelier de montage de projets européens

**Retombées :** Veille scientifique, Collaboration scientifique, Valorisation et visibilité internationale de l'écosystème créatif W-B



© Gergely Kessy

Participants à la 6<sup>e</sup> édition du Numix Lab à Budapest

## « INDUSTRIES OF THE FUTURE » NORDICS IN WALLONIA - LIÈGE, DU 2 AU 3 DÉCEMBRE

**Thématique/Secteur :** Industries du futur, Advanced manufacturing

**Partenaires :** AWEX, Pôle MecaTech, IIS MadelnWal, WIN4C, e-WallonHY, HITT, Enterprise Europe Network

**Nombre d'opérateurs étrangers mobilisés :** 11 (Norvège, Finlande, Suède, Danemark et Islande)

**Activités développées :** Organisation de 4 ateliers de montage de projets européens thématiques, Programme de visites de sites, Activité de maillage et de réseautage

**Retombées :** Visibilité de l'écosystème W-B dans les industries du futur, Identification de partenaires pour la formation de consortia Horizon Europe

## UNITED XR EUROPE - BRUXELLES, DU 8 AU 10 DÉCEMBRE

**Thématique/Secteur :** XR

**Partenaires :** Hub Brussels, Cluster Twist, United XR Europe

**Nombre d'opérateurs étrangers mobilisés :** 8 (UK & Suisse)

**Activités développées :** Activités de promotion et de valorisation de l'écosystème XR W-B, Activités de maillage avec délégations étrangères et écosystème W-B, Visites et rencontres en Wallonie

**Retombées :** Valorisation et promotion de l'écosystème XR W-B, Pistes de collaborations avec partenaires suisses et britanniques identifiées

# FOCUS

## Intégration de WBI au sein du réseau Enterprise Europe Network (2025-2028)

Le renforcement de notre accompagnement à l'international des acteurs de Wallonie-Bruxelles s'est concrétisé par notre intégration au sein du consortium EEN Wallonie, aux côtés de l'AWEX et Wallonie Entreprendre. Cette participation s'inscrit pleinement dans la continuité de nos missions de soutien à la coopération internationale en recherche et innovation, en apportant un levier supplémentaire pour connecter nos opérateurs aux écosystèmes européens.

Grâce à ce cadre structurant, le service recherche et innovation développe de nouvelles modalités d'action lors des salons et missions à l'étranger : organisation d'ateliers de montage de projets européens, rendez-vous individuels ciblés, visites accompagnées avec les partenaires du réseau et facilitation de contacts en vue de montage de consortia européens.



## LA MOBILITÉ SOUTENUE PAR LES BOURSES

Ce dispositif permet l'octroi de Bourses de niveau postdoctoral de courte et de longue durée à destination :

### Mobilisation des Bourses en 2025

| Pays           | Répartition par genre |        | Répartition par type de mobilité |     |
|----------------|-----------------------|--------|----------------------------------|-----|
|                | Hommes                | Femmes | IN                               | OUT |
| AFRIQUE DU SUD | 1                     |        | 1                                |     |
| ALGERIE        |                       | 2      | 2                                |     |
| ALLEMAGNE      |                       | 1      |                                  | 1   |
| ARGENTINE      |                       | 1      | 1                                |     |
| AUSTRALIE      | 2                     |        |                                  | 2   |
| AUTRICHE       |                       | 1      |                                  | 1   |
| BENIN          | 1                     |        | 1                                |     |
| BRÉSIL         | 1                     | 2      | 1                                | 2   |
| CAMEROUN       |                       | 1      | 1                                |     |
| CANADA         | 8                     | 8      | 1                                | 15  |
| CHINE          |                       | 1      | 1                                |     |
| CHYPRE         | 1                     |        |                                  | 1   |
| COLOMBIE       |                       | 1      |                                  | 1   |
| CÔTE D'IVOIRE  | 1                     |        | 1                                |     |
| DANEMARK       | 2                     |        |                                  | 2   |
| ECOSSE         |                       | 1      |                                  | 1   |
| EGYPTE         | 1                     |        | 1                                |     |
| ESPAGNE        | 2                     | 3      | 3                                | 2   |

**(IN)** des chercheurs(euses) internationaux désirant effectuer un programme de type postdoctoral au sein d'établissements d'enseignement supérieur organisés ou subventionnés par la Fédération Wallonie-Bruxelles

**(OUT)** des chercheurs(euses) de Wallonie-Bruxelles désirant effectuer un programme de type postdoctoral au sein d'établissements d'enseignement supérieur à l'étranger

| Budget TOTAL | Ventilation par dotation |             | Nbre de boursiers |
|--------------|--------------------------|-------------|-------------------|
|              | RW                       | FWB         |                   |
| 26.020,15 €  | 26.020,15 €              | - €         | 1                 |
| 22.057,64 €  | - €                      | 22.057,64 € | 2                 |
| 10.600,00 €  | 10.600,00 €              | - €         | 1                 |
| 7.660,00 €   | 7.660,00 €               | - €         | 1                 |
| 21.200,00 €  | 21.200,00 €              | - €         | 2                 |
| 6.638,72 €   | - €                      | 6.638,72 €  | 1                 |
| 25.440,00 €  | 25.440,00 €              | - €         | 1                 |
| 50.955,67 €  | 15.846,15 €              | 35.109,52 € | 3                 |
| 25.440,00 €  | 25.440,00 €              | - €         | 1                 |
| 264.242,31 € | 208.258,44 €             | 55.983,87 € | 16                |
| 27.685,32 €  | 27.685,32 €              | - €         | 1                 |
| 25.775,93 €  | 25.775,93 €              | - €         | 1                 |
| 6.360,00 €   | - €                      | 6.360,00 €  | 1                 |
| 25.440,00 €  | 25.440,00 €              | - €         | 1                 |
| 12.720,00 €  | - €                      | 12.720,00 € | 2                 |
| 4.240,00 €   | - €                      | 4.240,00 €  | 1                 |
| 25.440,00 €  | 25.440,00 €              | - €         | 1                 |
| 63.627,84 €  | 47.377,84 €              | 16.250,00 € | 5                 |

| Mobilisation des Bourses en 2025 |                       |           |                                  |           |
|----------------------------------|-----------------------|-----------|----------------------------------|-----------|
| Pays                             | Répartition par genre |           | Répartition par type de mobilité |           |
|                                  | Hommes                | Femmes    | IN                               | OUT       |
| HONGRIE                          | 1                     |           | 1                                |           |
| INDE                             | 3                     | 1         | 4                                |           |
| ISRAEL                           | 1                     |           | 1                                |           |
| ITALIE                           | 3                     | 1         | 2                                | 2         |
| JAPON                            | 1                     |           |                                  | 1         |
| LUXEMBOURG                       | 1                     |           |                                  | 1         |
| MAROC                            | 4                     | 1         | 5                                |           |
| NIGERIA                          | 1                     |           | 1                                |           |
| NORVÈGE                          | 1                     |           |                                  | 1         |
| PAYS-BAS                         | 2                     | 1         |                                  | 3         |
| PORTUGAL                         |                       | 2         | 2                                |           |
| REPUBLIQUE TCHEQUE               | 1                     |           |                                  | 1         |
| ROYAUME-UNI                      | 3                     | 4         |                                  | 7         |
| SENEGAL                          |                       | 1         |                                  | 1         |
| SINGAPOUR                        |                       | 1         |                                  | 1         |
| SLOVAQUIE                        |                       | 1         | 1                                |           |
| SUEDE                            | 1                     | 2         |                                  | 3         |
| SUISSE                           | 1                     |           |                                  | 1         |
| TUNISIE                          | 2                     | 3         | 4                                | 1         |
| USA                              | 10                    | 6         |                                  | 16        |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>60</b>             | <b>51</b> | <b>39</b>                        | <b>72</b> |

| Budget TOTAL          | Ventilation par dotation |                     | Nbre de boursiers |
|-----------------------|--------------------------|---------------------|-------------------|
|                       | RW                       | FWB                 |                   |
| 8.480,00 €            | - €                      | 8.480,00 €          | 1                 |
| 68.943,94 €           | 66.823,94 €              | 2.120,00 €          | 4                 |
| 10.600,00 €           | - €                      | 10.600,00 €         | 1                 |
| 38.396,45 €           | 38.396,45 €              | - €                 | 4                 |
| 3.420,00 €            | 3.420,00 €               | - €                 | 1                 |
| 25.506,00 €           | - €                      | 25.506,00 €         | 1                 |
| 79.045,15 €           | 72.295,15 €              | 6.750,00 €          | 5                 |
| 26.902,00 €           | 26.902,00 €              | - €                 | 1                 |
| 6.360,00 €            | - €                      | 6.360,00 €          | 1                 |
| 47.411,80 €           | 21.971,80 €              | 25.440,00 €         | 3                 |
| 8.753,66 €            | 273,66 €                 | 8.480,00 €          | 2                 |
| 6.360,00 €            | - €                      | 6.360,00 €          | 1                 |
| 155.021,73 €          | 35.105,00 €              | 119.916,73 €        | 7                 |
| 3.953,39 €            | - €                      | 3.953,39 €          | 1                 |
| 19.042,14 €           | - €                      | 19.042,14 €         | 1                 |
| 17.181,99 €           | - €                      | 17.181,99 €         | 1                 |
| 38.705,14 €           | - €                      | 38.705,14 €         | 3                 |
| 17.225,00 €           | 17.225,00 €              | - €                 | 1                 |
| 103.753,44 €          | 81.573,86 €              | 22.179,58 €         | 5                 |
| 214.557,79 €          | 106.528,91 €             | 108.028,88 €        | 16                |
| <b>1.657.626,70 €</b> | <b>1.030.539,60 €</b>    | <b>627.087,10 €</b> | <b>111</b>        |

## Témoignages

### **Julia Descamps, Boursière IN Excellence de longue durée 24-25 FRANCE**

*J'ai bénéficié d'une bourse d'excellence WBI.IN de décembre 2024 à novembre 2025, sur un projet en sociologie intitulé « Trajectoires administratives des immigrés en France et en Belgique : conséquences sur les parcours professionnels ». Cela m'a permis d'enchaîner, juste après ma soutenance de thèse, sur un projet de post-doctorat, que j'avais rédigé moi-même avec l'aide de mes sponsors. C'était vraiment appréciable de travailler sur mes propres intérêts de recherche, et ainsi inscrire mon parcours de chercheuse dans une continuité thématique. Au cours de cette année de post-doctorat, j'ai été intégrée dans l'équipe DEMO de l'UCLouvain. J'ai pu créer des liens avec des chercheurs en démographie des migrations, et m'intégrer à leur projet de recherche exploitant les données du Registre national. Ces liens persistent aujourd'hui, puisque j'ai demandé à rester chercheuse associée au laboratoire. Travailler sur un autre contexte que le contexte français a aussi permis de nourrir une approche comparative de mes sujets de recherche. J'encourage particulièrement les jeunes chercheurs et chercheuses en sciences sociales à ne pas se censurer pour des candidatures à ce type de bourses ouvertes à une pluralité de disciplines.*

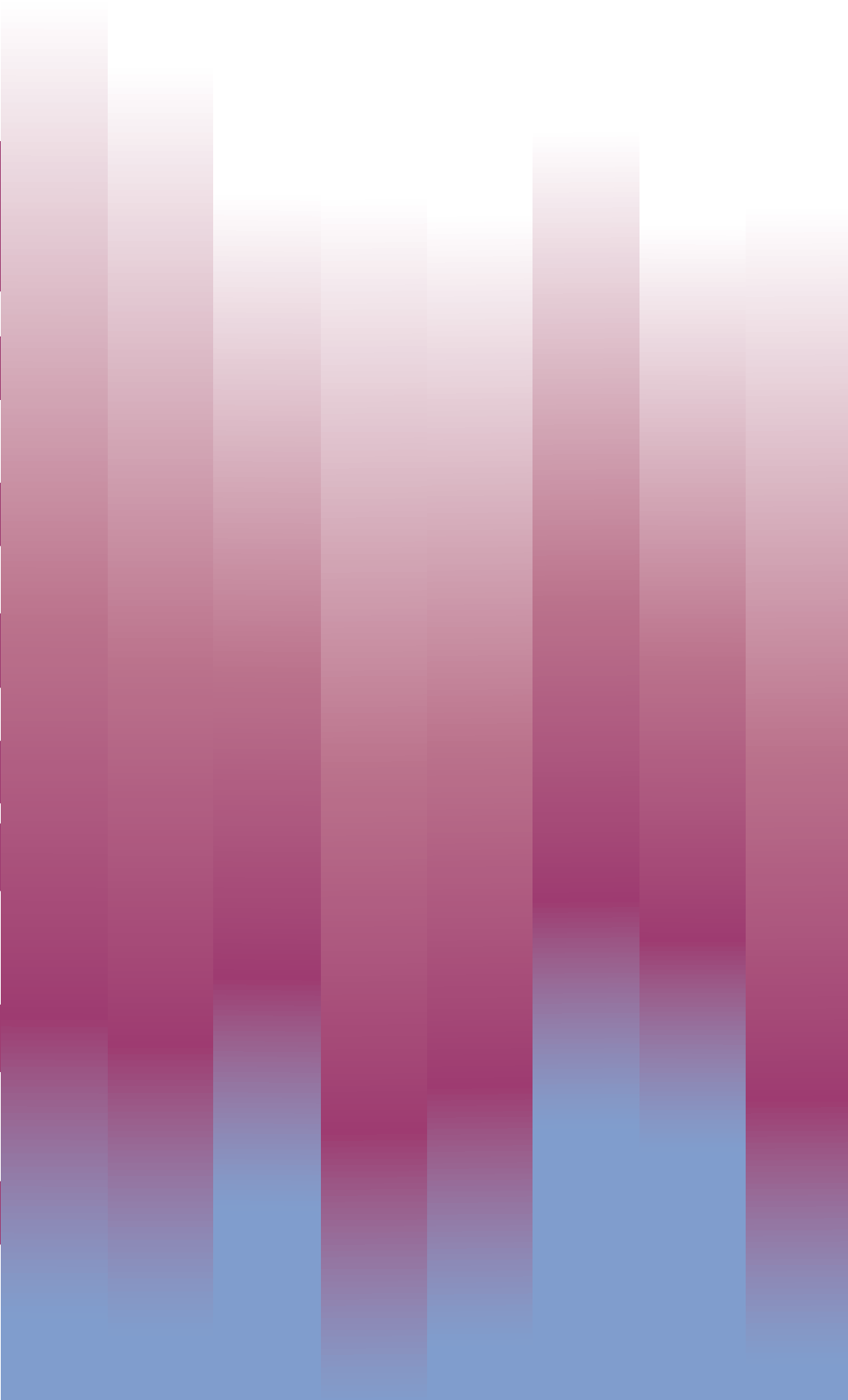
### **Guillaume Gersdorff, boursier excellence WBI.WORLD**

*Entre juillet 2023 et septembre 2024, j'ai eu le privilège de vivre une expérience scientifique et humaine inoubliable grâce à la bourse d'Excellence WBI.WORLD. Ce soutien m'a permis de m'établir en Australie pour poursuivre mes travaux doctoraux menés conjointement entre l'Université de Liège et l'Université de Melbourne, autour de la chirurgie de l'implant cochléaire et des innovations visant à préserver la santé neuronale et cochléaire.*

*Sur le plan professionnel, ce séjour a été une période d'une richesse exceptionnelle. Travailler au cœur d'équipes australiennes de pointe, dans un environnement hospitalier et universitaire d'excellence, m'a permis de développer des compétences chirurgicales avancées, d'affiner ma rigueur scientifique et de confronter mes pratiques à d'autres cultures médicales. Ces échanges ont profondément nourri mon approche de la recherche et ouvert la voie à des collaborations internationales durables, encore actives aujourd'hui. Plusieurs projets conjoints, tant académiques que cliniques, sont nés de cette rencontre entre deux continents et se poursuivent désormais dans un cadre institutionnel renforcé.*



**PARTIE V**



# **NOS DISPOSITIFS DE SOUTIEN ET D'ACCOMPAGNEMENT**

L'accompagnement des bénéficiaires tout au long de leur parcours de mobilité internationale, au-delà de l'octroi de moyens financiers pour réaliser leur projet, fait partie de la valeur ajoutée apportée par le siège et son réseau extérieur.

WBI et ses équipes interviennent aussi bien en amont pour soutenir la conception de projets entre les opérateurs d'ici et d'ailleurs sur des axes définis via les commissions mixtes permanentes et les cadres de référence, la détection d'opportunités convergentes grâce à son réseau extérieur et aux fonds de mobilité, qu'en aval par l'opérationnalisation de la mobilité proprement dite en fonction de l'environnement législatif et réglementaire lié à une expatriation temporaire lorsqu'il s'agit de séjours entrants.

## LES DISPOSITIFS DE BOURSES D'ÉTUDES, DE RECHERCHE ET DE FORMATION CONTINUÉE

Soutenir la mobilité internationale des individus ne constitue pas un objectif en soi mais c'est en se confrontant sur place à d'autres réalités que les acquisitions espérées s'ancrent et que les partenariats se confortent. Cela vaut aussi bien pour nos ressortissants que pour celles et ceux qui sont accueillis par centaines en Belgique francophone chaque année grâce aux 13 dispositifs de bourses de mobilité mis en œuvre par WBI.

Ces bourses, conçues comme un levier stratégique, permettent de favoriser l'internationalisation des compétences, dynamiser une coopération bilatérale, renforcer la coopération académique et scientifique, visibiliser l'action de Wallonie-Bruxelles sur la scène internationale dans des secteurs prioritaires. Une bourse ne constitue jamais un salaire. Elle couvre les frais liés à la mobilité entrante ou sortante s'étendant d'un mois à plusieurs années. Cet outil peut être mobilisé dans le cadre d'un accord bilatéral ou pour servir des objectifs thématiques ou spécifiques comme le lecteur aura l'occasion de le constater au fil des différentes parties du rapport.



### L'année 2025 aura été marquée par :

- 714 séjours de mobilité IN et OUT à des fins de recherche, de formation continuée, de stages professionnels et d'études contre 583 en 2024, tous dispositifs confondus.
- 72 pays touchés par des actions en faveur de l'enseignement et l'apprentissage de la langue française (voir partie 7).
- 478 séjours de 30 à 365 jours de mobilité entrante contre 238 de mobilité sortante.
- Plus de 50 % du budget des bourses consacré à la mobilité de 202 chercheurs au travers du programme Excellence (voir partie 4) et les séjours de recherche relevant des accords bilatéraux (voir partie 3).
- Plus de mobilité féminine que de mobilité masculine (485 contre 231), tous dispositifs confondus.
- Le lancement d'un nouveau dispositif pour les doctorants étrangers et la poursuite de celui dédié aux étudiants internationaux (voir partie 4).



### Chiffres clés :

#### 1. MOBILISATION GLOBALE DES BOURSES EN 2025

Bourses bilatérales  
géographiques IN-OUT

**613.270,25 €**

Bourses linguistiques  
IN-OUT

**439.012,18 €**

Auxiliaires de conversation en  
langue française et en langue étrangère

**510.690,08 €**

- Un appui aux chercheurs en danger via l'ARES, les EES et la section francophone de « Scholars at Risk ».
- Le développement d'une nouvelle expérience-pilote en matière de recherche en SHS avec la Casa de Velázquez (ES) et la poursuite de celle avec le CIRC (Centre international de lutte contre le cancer).
- La progression des opportunités de stages dans les organisations internationales prioritaires grâce à l'implication de plusieurs Délégations générales à l'étranger (voir partie 7).
- L'augmentation sensible du nombre d'auxiliaires de conversation en langue étrangère due à l'amélioration des conditions d'accueil en FWB.
- La création d'une banque de données des boursiers pour tous les dispositifs ; outil indispensable pour identifier nos alumni (plus de 5.700 en 10 ans).
- La publication et la diffusion du guide des bourses WB et la participation à des salons d'information organisés par les EES et par d'autres structures, touchant ainsi des centaines d'étudiants et chercheurs attirés par une mobilité sortante.
- Le constat d'un statu quo au niveau de la réglementation fédérale et régionale en matière de mobilité entrante handicapant la venue de certains étudiants.
- Après évaluation, 2 dispositifs abandonnés en raison de l'évolution d'un contexte spécifique (programme Envol et l'accueil en stages dans les PME wallonnes pour les étudiants de l'ES-FAM) au profit d'un recentrage et l'amplification de dispositifs performants.

Stages OUT

**268.750,00 €**

Bourses Excellence IN/WORLD

**1.657.626,70 €**

DOCTIN

**58.324,22 €**

Scholars at Risk

**150.000,00 €**

MASTERIN

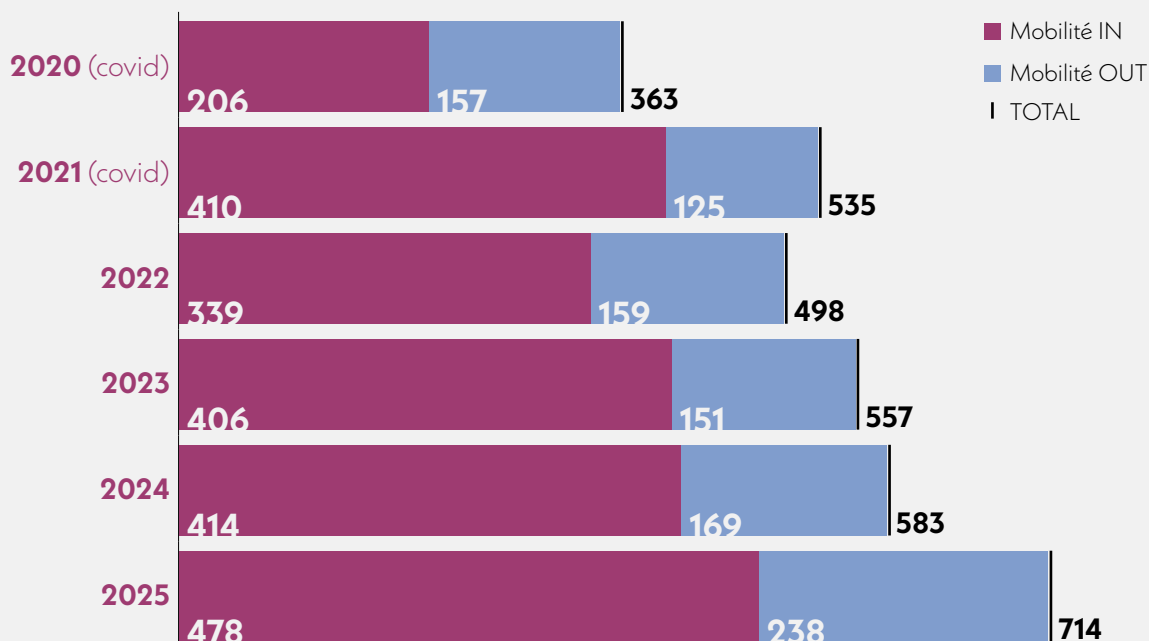
**158.300,00 €**

Dépenses

**161.958,81 €**

## 2. EVOLUTION DU NOMBRE DE BOURSIERS 2020-2025

### Nombre de boursiers



## 3. TAUX DE RÉALISATION

Les taux de consommation par dispositif sont excellents pour certains d'entre eux. Néanmoins, il est permis de s'interroger sur les causes sans doute multifactorielles\* d'une diminution progressive de la mobilisation des bourses prévues dans les programmes de travail pluriannuels des accords bilatéraux afin d'y remédier.

### Histoires à succès :

- L'incorporation prochaine dans les administrations des stagiaires congolais de l'école nationale d'administration publique ayant effectué un stage professionnel au ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB) en marge de l'accord bilatéral avec la RDC.
- Façon Jacmin, bien connue désormais des milieux internationaux de la mode, a bénéficié d'une aide à la mobilité dans le cadre du programme Envol au tout début de leur parcours entrepreneurial.

- Simran Grewal (ex-stagiaire au Secteur culturel de bureau de l'UNESCO pour le Maghreb, du 15/12/2024 au 14/06/2025) vient de signer un contrat pour le Bureau UNESCO et retourne donc vivre au Maroc l'année prochaine (programme des stages en organisation internationale).
- Théa Stübener (stagiaire du 01/05/2025 au 31/10/2025) qui avait bénéficié d'une bourse au secteur Sciences de l'UNESCO a elle aussi signé un contrat à l'UNESCO à la suite de son stage (programme des stages en organisation internationale).

\* instabilité mondiale, combinaison a posteriori de différentes sources de financement pour un même projet, objectifs de partenariat trop ambitieux, manque de dynamisme de la coopération, entraves législatives et réglementaires à la mobilité entrante, faiblesse du montant de la bourse par rapport au niveau de vie en Belgique.

## Témoignages

**Guillaume Gersdorff, Bourse doctorale Excellence World (collaboration ULiège et Université de Melbourne), séjour de juillet 2023 à septembre 2024, Australie**

*Sur le plan professionnel, ce séjour a été une période d'une richesse exceptionnelle. Travailler au cœur d'équipes australiennes de pointe, dans un environnement hospitalier et universitaire d'excellence, m'a permis de développer des compétences chirurgicales avancées, d'affiner ma rigueur scientifique et de confronter mes pratiques à d'autres cultures médicales. Ces échanges ont profondément nourri mon approche de la recherche et ouvert la voie à des collaborations internationales durables, encore actives aujourd'hui. Plusieurs projets conjoints, tant académiques que cliniques, sont nés de cette rencontre entre deux continents et se poursuivent désormais dans un cadre institutionnel renforcé.*

**Julia Descamps, Bourse post doctorale Excellence IN (Accueil à UCLouvain), séjour de décembre 2024 à novembre 2025**

*J'ai [...] créé des liens avec des chercheurs en démographie des migrations, [...] qui persistent aujourd'hui, puisque j'ai demandé à rester chercheuse associée au laboratoire. Travailler sur un autre contexte que le contexte français a aussi permis de nourrir une approche comparative.*

**Imane Achouche, séjour linguistique ÉTÉ à l'Université Ibn Tofail de Kenitra en marge de la CMP avec le Maroc**

*Mon objectif était d'améliorer ma connaissance de la langue arabe car je travaille avec des collègues iraqien-ne-s. Ce programme est une opportunité incroyable et je suis très reconnaissante d'avoir eu la chance d'y participer !*

**Noémie Paquet, Auxiliaire de conversation en FLE en Autriche durant 8 mois**

*J'ai adoré être assistante. La relation avec les élèves est totalement différente : plus détendue, plus spontanée et on peut vraiment s'amuser en classe tout en leur apprenant plein de trucs. L'assistant, c'est un peu le prof cool qui débarque pour faire des activités sympas. Et honnêtement, aider des jeunes à progresser, c'est super gratifiant.*

## LES COMMISSIONS MIXTES PERMANENTES D'UN ACCORD BILATÉRAL

Les Commissions Mixtes Permanentes (CMP) constituent l'outil privilégié de pilotage de la coopération bilatérale, en particulier avec les pays de coopération internationale (pays du Sud). Elles traduisent l'engagement commun de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB) avec un partenaire étranger au travers d'actions concrètes, décidées de commun accord et formalisées dans un cahier de coopération établi à l'issue d'une session de CMP organisée à intervalles réguliers, en application de l'accord de coopération ou de l'accord culturel qui lie le partenaire étranger à la Wallonie et à la FWB.

La 5<sup>e</sup> NPI, sans remettre en cause cet important instrument, requiert en revanche un double exercice de réflexion impliquant des modifications, notamment dans la mise en œuvre des cahiers de coopération de CMP.

Le premier volet de réflexion stratégique concerne les différentes coopérations menées par la Wallonie et par la FWB. Si la coopération avec les pays voisins (Allemagne, France, Grand-Duché de Luxembourg et Pays-Bas) est prioritaire, les autres coopérations

feront systématiquement l'objet d'une analyse approfondie sur la base d'une matrice de critères tels que la pertinence des partenariats vis-à-vis des priorités de la Wallonie et de la FWB, l'alignement des besoins des pays avec nos secteurs d'expertise, les liens historiques de coopération, les enjeux économiques du partenariat, l'importance géopolitique des pays partenaires et des synergies possibles avec d'autres acteurs internationaux. Enfin, la stabilité et l'engagement des pays partenaires seront des critères déterminants pour garantir la faisabilité et l'efficacité des projets.

Le deuxième volet de réflexion approfondit la question de la mise en œuvre des cahiers de coopération de CMP, avec un rôle plus stratégique réservé à WBI dans la proposition de définition des objectifs de la coopération avec un partenaire donné et la délégation de la mise en œuvre de projets à d'autres organismes, tels que l'APEFE dont le rôle en tant qu'agence régionale et communautaire en charge de la mise en œuvre de notre coopération internationale sera renforcé.

Compte tenu de ces travaux d'analyses et de réflexion, l'année 2025 a connu le report des sessions de commissions mixtes permanentes initialement prévues, à savoir les sessions de CMP avec le Sénégal et le Chili.

### FOCUS

## Fonds de mobilité Asie-Pacifique

**Un exemple de dossier soutenu via le Fonds de mobilité Asie-Pacifique en 2025 :** Projet « Incorporating Perspectives from Brussels and India : A Knowledge Exchange Initiative on Health Communication Campaign » : analyse scientifique des impacts des campagnes de santé publique en contexte multiculturel et multilingue, projet scientifique mené entre ICHEC Bruxelles et le Manipal Institute of Communication/Manipal Academy of Higher Education. L'objectif poursuivi par le projet est l'amélioration des impacts mesurables des campagnes de santé publique visant le public général.

## LES FONDS DE MOBILITÉ

Les Fonds de mobilité régionaux mis en place depuis 2013 en concertation avec les établissements d'enseignement supérieur (EES) permettent de prendre en charge financièrement la mobilité des membres des personnels académique, scientifique et administratif des établissements d'enseignement supérieur de la FWB vers les pays de la zone Asie-Pacifique, Amérique latine et Maghreb-Liban, en vue de favoriser l'émergence de nouvelles collaborations ou de consolider des collaborations existantes et ainsi d'appuyer le développement international des établissements de la FWB et faire rayonner Wallonie-Bruxelles dans le monde. Ils impliquent dans leur mise en œuvre à la fois la Commission des relations internationales de l'ARES, WBI, et en tant qu'administrations partenaires notamment en termes d'évaluation des projets, le FRS-FNRS et le SPW-EER.

## LA MOBILITÉ SOUTENUE PAR LE PROGRAMME « CITOYENS DU MONDE »

En septembre 2017, WBI a mis en place le projet « Citoyens du Monde » ayant pour objectif l'ouverture des jeunes au monde des relations internationales et l'éducation aux principes des organisations internationales. Le programme vise à développer les aptitudes professionnelles des étudiants, à promouvoir les relations entre étudiants et encourager la compréhension, la coopération internationale, le respect mutuel et la diversité culturelle.

L'initiative soutient en Wallonie et à Bruxelles la participation d'étudiants des établissements d'enseignement supérieur de la FWB à des exercices simulés de sessions/négociations internationales d'organisations internationales intergouvernementales ou non-gouvernementales ou dans des établissements publics internationaux, ainsi que la participation à des concours de plaidoirie internationale. Ces compétitions touchent le droit civil, le droit pénal, le droit international public, le droit public et administratif et le droit du commerce international.

Les exercices de simulation en organisation internationale sont l'occasion idéale pour comprendre ce type d'institution. Ils ont pour but de former les participants aux négociations internationales, d'améliorer leur compréhension des enjeux politiques et techniques mais aussi de développer leurs qualités de communication, de relations internationales et de diplomatie. Ils visent à confronter les étudiants à de réelles discussions de haut niveau en les amenant à incarner le rôle de délégués officiels représentant les positions d'un pays au sein d'une institution multilatérale importante.

Le concours de plaidoirie a pour objectif de favoriser l'émulation, la recherche et l'approfondissement des connaissances juridiques, de faire la promotion du droit et d'encourager l'art oratoire. C'est un complément pratique aux enseignements théoriques universitaires.

En 2025, WBI a octroyé des subventions pour un montant de 35.785 euros permettant à 70 étudiants de participer aux concours de plaidoirie et exercices de simulation suivants :

- Concours René Cassin (Strasbourg)
- London International Model United Nations (LIMUN) (Londres)
- Businet Moot Court (Roumanie)
- Annual Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot (Vienne)
- Simulation du Parlement européen Canada-Québec – Europe (SPECQUE) (Bruxelles)
- European Human Rights Moot Court Competition Helga Pedersen (Strasbourg)
- Concours de plaidoiries fictives sur la Charte sociale européenne (Rouen)
- National Model United Nations (NMUN) (New York)
- Concours de procès simulé en droit international pénal IBA ICC Moot Court (La Haye)
- European Law Moot Court (Luxembourg)
- Philip Jessup International Law Moot Court Competition (Washington D.C.)
- Concours Charles Rousseau de plaidoirie en droit international (La Haye)
- Mootcourt Droit international humanitaire et des réfugiés (Roumanie)
- Concours Jean Pictet de droit international humanitaire (Turquie)
- International Model NATO (Washington)

**PARTIEVA**

# WBI ET L'EUROPE

## UNION EUROPÉENNE

La Délégation générale Wallonie-Bruxelles est directement impliquée dans l'élaboration des législations européennes en prenant part aux travaux du Conseil de l'UE. Elle participe à la négociation des propositions de règlement et directives qui concernent les compétences de nos Gouvernements notamment par différents axes :

- Un travail systématique d'information et de sensibilisation des administrations et cabinets ministériels concernés au contenu et aux enjeux des nouvelles propositions législatives (règlements et directives) ou non-législatives (communications, recommandations, consultations...) élaborées par la Commission européenne ainsi qu'aux intentions de la Présidence tournaute du Conseil.
- La participation au travail technique du Conseil au sein des différents groupes de travail, en particulier durant la phase préparatoire aux réunions ministérielles.
- En fonction de la catégorie de Conseil et d'un tour de rôle, l'organisation ou la contribution à la coordination de premier niveau organisée au sein de la Représentation permanente entre toutes les entités belges.

2025 a été marquée par la proposition en juillet de la Commission européenne sur le prochain cadre financier pluriannuel (CFP), c'est-à-dire le budget de l'Union européenne pour la période 2028-2034. La négociation du budget a débuté dès l'été suivant une méthodologie proposée par la Présidence danoise s'appuyant sur un groupe de travail ad hoc, mis en place pour négocier les éléments transversaux du cadre financier, lui-même soutenu par trois sous-groupes portant sur les « piliers » du cadre (Plans de partenariat, Compétitivité et Global Europe). Les entités fédérées ont obtenu la possibilité de participer directement à l'ensemble de ces travaux. L'objectif est de finaliser la négociation pour la fin de l'année 2026.



| Séminaire de haut niveau à la Commission européenne

### Des activités de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles

La Délégation générale Wallonie-Bruxelles auprès de l'Union européenne (DGUE) a organisé le 12 mars un séminaire de haut niveau à la Commission européenne, avec le soutien de la Direction Union européenne de WBI et de la Représentation de la Commission européenne en Belgique. Ce séminaire, à destination des « correspondants Europe » des autorités administratives et politiques de la Région wallonne et de la FWB, portait sur le cycle institutionnel européen qui a débuté après les élections de juin 2024. Il était intitulé : « Le nouveau cycle européen : Défis et perspectives pour Wallonie-Bruxelles ». L'objectif du séminaire était double, à la fois informatif et de réseautage. Il s'agissait, d'une part, de mettre à niveau nos correspondants dont beaucoup, en particulier dans les cabinets politiques, venaient d'être désignés. Les correspondants ont également pu se projeter dans la législature 2024-2029 et les priorités de la Commission européenne, développées dans son programme de travail 2025. Le thème transversal et prioritaire de la compétitivité a été développé au cours d'un panel associant des experts de l'administration wallonne et de trois directions générales de la Commission européenne.

Le mercredi 14 mai 2025, la Ministre-Présidente de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB), Madame Elisabeth Degryse, a rendu visite à la Délégation générale Wallonie-Bruxelles. Cette rencontre fut l'occasion

pour la Ministre-Présidente d'échanger avec les collaborateurs concernés autour des priorités de la FWB dans les dossiers européens. Parmi les sujets abordés, les matières liées à l'éducation et à la culture, la jeunesse et le sport, ainsi que les thématiques en lien avec la politique commerciale et la compétitivité, notamment la recherche et l'innovation ainsi que le marché intérieur.

La Délégation générale Wallonie-Bruxelles a organisé sa réception diplomatique le 25 septembre 2025 pour célébrer la Wallonie et la FWB. La réception a accueilli près de 250 invités issus des institutions européennes, des Représentations permanentes des États membres de l'UE, ainsi que ses partenaires, administrations et cabinets de Wallonie et de la FWB. Le Ministre-Président Adrien Dolimont, qui s'est exprimé au nom du gouvernement wallon ainsi qu'en celui de la FWB, a réaffirmé la volonté de nos gouvernements de contribuer activement aux grands enjeux européens. Face aux défis géopolitiques actuels et à la négociation du prochain CFP, il a mis en avant l'expertise wallonne - industrielle, technologique, culturelle - comme réponse crédible et constructive aux transitions en cours. Notons qu'il a également salué le rôle de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles, sans qui « nos priorités ne trouveraient pas le même écho dans les débats bruxellois ».



Le Ministre-Président de Wallonie, Adrien Dolimont, à la réception diplomatique



Le Délégué général Wallonie-Bruxelles auprès de l'UE, Jérôme Noël, la Conseillère Laurence Capelle et le Conseiller Maxime Woitrin à la réception diplomatique

Les membres de nos gouvernements ont rencontré six membres du Collège des Commissaires européens (Vice-Présidents exécutifs Minzatu et Fitto ; Commissaires Hansen, Serafin, Jorgensen et Micallef). Épinglons spécifiquement les visites en Wallonie du Commissaire européen au budget Piotr Serafin à Namur le 12 juin (rencontre avec le MP wallon) et du Commissaire européen à l'agriculture Christophe Hansen à Ciney le 20 juin (rencontre avec la ministre Dalcq).

Au niveau institutionnel, notons que l'accord de gouvernement fédéral intervenu en janvier 2025 ambitionne de réviser les accords de coopération belges dans les matières internationales. Des travaux ont été lancés avant la pause estivale sous l'impulsion du Premier ministre qui a fait circuler une note proposant des amendements à ces accords dont une série de modifications portant sur la représentation de la Belgique au Conseil de l'Union européenne. L'ensemble des administrations responsables des relations internationales a contribué à cet exercice en remettant des commentaires à la rentrée et en les justifiant lors d'une réunion le 17 octobre. Le processus devrait se poursuivre en 2026. Soulignons encore qu'un accord est intervenu au printemps 2025 entre les gouvernements de l'ensemble des entités fédérées sur une redistribution de la représentation de la Belgique entre elles conformément à l'accord de coopération du 8 mars 1994. En effet, le tour de rôle qui prévalait sous la Présidence polonaise au premier semestre 2025 était toujours le même que celui qui avait été négocié pour 18 mois en vue de la Présidence belge et qui avait été prolongé en décembre 2024.

Selon cette redistribution, la Région wallonne occupe, à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2025 et ce pour une année (jusqu'au 30 juin 2026), le siège de la Belgique au Conseil Environnement et est assesseure en transport et en agriculture. La FWB représente la Belgique en Culture, Audiovisuel et Médias ainsi qu'en jeunesse ; elle est en outre assesseure en Santé.

Le 25 avril, la DGUE a assuré une présence wallonne visible lors de la conférence organisée par la Commission européenne sur « la nouvelle stratégie industrielle de défense de l'UE : opportunités et défis pour la Belgique ». Une trentaine de représentants des cabinets, de l'administration et d'entreprises wallonnes ont participé, tandis que plusieurs CEO (FN Herstal, John Cockerill, Sonaca) figuraient parmi les intervenants. Le Vice-Président wallon Pierre-Yves Jeholet a présenté les priorités et ambitions wallonnes dans un contexte marqué par la montée en puissance des initiatives européennes en matière de défense.

Le 15 mai 2025, la DGUE et la Présidence polonaise ont conduit une visite de terrain à Namur réunissant une quarantaine d'experts européens afin d'illustrer les bonnes pratiques wallonnes en matière de tourisme durable. Les participants ont découvert des projets emblématiques, tels que l'écosystème numérique créatif du KIKK et du Pavillon, le téléphérique ou la Citadelle, ainsi que les initiatives liées à la candidature « Namur 2030 ». L'événement a permis de renforcer la visibilité de la Wallonie au niveau européen, de valoriser son positionnement en matière d'innovation touristique, de soutenir activement la promotion de Namur 2030, et d'alimenter les travaux en cours sur la future stratégie européenne pour un tourisme durable, tout en consolidant les liens avec la Présidence polonaise et la Commission européenne.

## RELATIONS EXTÉRIEURES ET POLITIQUE D'ÉLARGISSEMENT DE L'UE

WBI assure pour les entités francophones de Belgique la veille des politiques extérieures de l'UE et sa politique d'élargissement. Cette veille se concrétise par la représentation et la défense de nos intérêts lors des réunions de coordination organisées par la Direction générale des affaires européennes (DG E) du SPF Affaires étrangères, convoquées en vue de déterminer les positions défendues par la Belgique au sein du Conseil « Affaires étrangères », ainsi du Conseil « Affaires générales » (en charge de la politique d'élargissement).

L'agression russe en Ukraine et la situation au Proche-Orient constituent les deux thèmes qui sont revenus systématiquement à l'ordre du jour des sessions du Conseil « Affaires étrangères » au cours de l'année. Pour Wallonie-Bruxelles, une attention toute particulière est consacrée dans ce contexte à la Palestine, partenaire prioritaire de la coopération internationale de la Wallonie et de la FWB.

En lien avec ses délégations, WBI a également accordé la priorité aux relations de l'Union européenne avec le Royaume-Uni (« réinitialisation » des relations UE-UK, avec le retour annoncé dans Erasmus + et des négociations sur le programme d'expérience pour les jeunes) et de la Suisse (paquet global d'accords en cours de négociations, avec en particulier la réintégration de la Suisse dans Horizon Europe).

La NPI nous invitant à prendre toute la mesure de l'impact du prochain élargissement de l'Union européenne et à s'y préparer, cette politique fait par ailleurs l'objet d'un suivi systématique.

## WALLONIA MEETS EU (WALMEET) : OUTIL DE FACILITATION DE L'ACCÈS AUX FONDS EUROPÉENS

En 2025, le dispositif WALMEET a poursuivi son activité de veille sur les appels à propositions et les initiatives de la Commission européenne, relayant également les initiatives des membres de la plateforme.

La requête déposée auprès de la Commission européenne par WALMEET au titre de l'instrument d'appui technique ayant été acceptée, l'OCDE a été désignée pour une consultance sur l'amélioration de

l'accès aux financements européens par les acteurs de Wallonie. Cette consultance a donné lieu à deux tables rondes - l'une en janvier, l'autre en novembre. Les tables rondes ont réuni une cinquantaine d'acteurs représentant le monde de l'entreprise, les pouvoirs publics, les universités, le monde de la santé et des syndicats. Deux rapports ont été produits. Le premier, présenté en juin 2025, analyse les causes observées de la sous-performance régionale dans les financements européens. Le second, paru en décembre 2025, recommande des pistes d'actions pour faire évoluer positivement le positionnement de la Wallonie dans les financements européens.

En 2025, WALMEET a également lancé une nouvelle initiative : l'organisation annuelle d'un forum où sont présentés des programmes européens, les opérateurs wallons qui soutiennent les candidats à un financement dans le cadre de ces programmes et un projet financé par programme.

En mai 2025, WALMEET s'est associée à son homologue flamande, VLEVA, pour organiser, à WBI, un séminaire de présentation et d'explication de STEP (Plateforme des technologies stratégiques pour l'Europe). Ce séminaire a bénéficié du soutien de la fédération AGORIA et a permis d'entendre des représentants de la Commission d'expliquer le fonctionnement et l'intérêt de STEP.



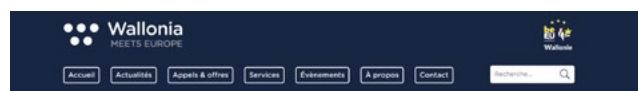
## COMITÉ EUROPÉEN DES RÉGIONS

Le nouveau mandat 2025-2030 du Comité européen des Régions a été officiellement lancé lors de la session plénière inaugurale qui s'est tenue les 19 et 20 février 2025 à Bruxelles. Cette nouvelle législature confirme le rôle central du Comité comme porte-voix des autorités locales et régionales dans le processus décisionnel européen, notamment sur des enjeux clés tels que la politique de cohésion, la transition écologique et le développement territorial.

À cette occasion, les membres belges du Comité européen des Régions ont été installés, représentant l'ensemble des entités fédérées, des provinces et des communes du pays. La délégation belge contribue activement aux travaux du Comité et à l'élaboration d'avis, en veillant à faire valoir les spécificités et priorités des territoires belges.

Parmi ses représentants figure le Président du Parlement wallon, Willy Borsus. Son engagement permet de renforcer la présence belge dans les débats européens et de promouvoir une approche ancrée dans les réalités locales et régionales. Le député Olivier de Wasseige défend notamment les sujets économiques et environnementaux.

Du Traité sur le Mercosur aux débats sur la souveraineté industrielle, économique et en matière d'armement, les débats au sein de cette instance permettent une interaction entre les régions de l'Union. WBI entend continuer à contribuer aux travaux des membres et à accompagner les projets naissants au sein de cette institution.



### A la une



## MISE EN ŒUVRE DU MARCHÉ INTÉRIEUR DANS L'ORDRE INTERNE : TRANSPOSITION DES DIRECTIVES

En Belgique, un réseau des « coordinateurs européens » a été mis en place et est composé de points de contact qui, au sein de toutes les instances fédérales et fédérées, assurent le suivi des procédures de transposition. En Wallonie et en FWB, un membre de WBI est ainsi chargé d'assurer ce rôle. Il transmet régulièrement un état d'avancement des transpositions aux Gouvernements de la Région wallonne et de la Communauté française et à la Direction générale des Affaires européennes du SPF Affaires étrangères.

En vertu de leurs compétences, la Wallonie et la FWB ont dû ainsi transposer des directives dans divers domaines. La Wallonie a ainsi par exemple transposé une directive d'exécution en ce qui concerne les protocoles d'examen de certaines variétés des espèces de plantes agricoles et des espèces de légumes et une directive portant sur la législation sociale relative aux activités de transport routier. La FWB a quant à elle complété par un décret relatif aux exigences en matière d'accessibilité des livres numériques la transposition d'une directive relative aux exigences en matière d'accessibilité applicables aux produits et services.

Le 3 avril 2025, WBI a organisé, en collaboration avec le SPF Affaires étrangères, une journée consacrée à la transposition des directives européennes dans la législation belge et les infractions au droit européen.

Au cours de cette journée de formation axée sur les aspects pratiques, les nombreux acteurs -experts et gestionnaires de dossiers- de la Wallonie et de la FWB présents ont eu un aperçu détaillé du processus de transposition des directives européennes en droit belge et des procédures précontentieuses qui peuvent être engagées à l'encontre de la Belgique en cas d'infraction au droit européen.

## AIDES D'ÉTAT

Les aides d'État font référence à l'action menée par des autorités publiques (nationales, régionales ou locales), au moyen de ressources publiques, en vue de favoriser certaines entreprises ou la production de certains biens.

Les aides sont autorisées dans la mesure où elles sont justifiées par des objectifs d'intérêt général : aides destinées au développement des régions défavorisées, aux services d'intérêt économique général, à la promotion des petites et moyennes entreprises, à la recherche et au développement, à la protection de l'environnement, à la formation, à l'emploi et à la culture. Les pays de l'UE doivent informer la Commission européenne des aides qu'ils accordent - sauf dans certains cas précis.

WBI collecte chaque année les montants des aides octroyées par la Région wallonne et la Communauté française dans le cadre du rapport annuel que les États membres de l'UE doivent soumettre à la Commission. La déclaration des aides accordées s'effectue via le State Aid Reporting Interactive (SARI).

À la suite des nouveaux Règlements de minimis - aides d'État de faible montant -, au 1<sup>er</sup> janvier 2026, afin d'éviter que les seuils ne soient dépassés, les États membres de l'Union européenne doivent utiliser un registre central regroupant les informations relatives aux aides de minimis octroyées. Il permet aux administrations et aux opérateurs de l'État de renseigner les aides de minimis accordées aux entreprises et de consulter l'ensemble des aides déjà perçues par toute entreprise. En Belgique, le choix s'est porté sur le registre central européen mis au point par la Commission (« eAidRegister »). L'organisation de cette plateforme comporte des bureaux « par arborescence » (au niveau national, régional - ou communautaire - et local) et des utilisateurs (Administrateur, Encodeur, Approbateur). Il conviendrait d'assurer la mise en œuvre efficace de cet outil au niveau des administrations de la Région wallonne (par le biais du point de contact unique) et de la FWB (par le biais de WBI).

## EUNIC : RÉSEAU DES INSTITUTS CULTURELS NATIONAUX DE L'UNION EUROPÉENNE



Le Réseau EUNIC (European Union National Institutes for Culture) regroupe les organismes des États membres de l'Union européenne chargés de l'action culturelle à l'étranger. Constitué en 2006, il compte 38 membres représentant les 27 États membres de l'Union européenne.

Membre du réseau EUNIC depuis ses débuts, WBI participe à de nombreuses activités du réseau tant au sein de l'organe dirigeant que dans diverses régions du monde. Aujourd'hui, EUNIC est présent dans 108 pays et compte 143 pôles (clusters) locaux dont font partie les délégations WB ou d'autres représentants de WBI.

Son rôle de chef de file en matière de relations culturelles en dehors des frontières de l'Europe a été reconnu par la signature de l'accord du 16 mai 2017 entre EUNIC, le SEAE (Service européen pour l'action extérieure) et la Commission européenne.

Les délégations Wallonie-Bruxelles à l'étranger s'impliquent régulièrement et activement dans les pôles EUNIC, elles participent également aux principaux appels à projets d'EUNIC.

Ainsi, pour le « Cluster Fund », instrument principal d'EUNIC pour soutenir financièrement les activités collaboratives des clusters, deux projets auxquels WBI participe ont été sélectionnés en 2025 et ont reçu un soutien en l'occurrence de 18.200 euros à Londres et de 20.000 euros à Bangkok.

Dans le nouveau programme « Partenariats Afrique-Europe pour la culture - Espaces de culture », la Délégation générale Wallonie-Bruxelles au Sénégal est partie prenante au projet « Dames Hip Hop » qui a reçu un financement de 50.000 euros.

Une subvention a été accordée dans le cadre du projet « Unis dans la diversité culturelle » par la Délégation de l'Union européenne en République démocratique du Congo au pôle EUNIC de Kinshasa qui comprend notamment la Délégation générale en RDC. Cette dernière reçoit une partie du financement prévu pour les activités « Appui à la filière restauration/conservation d'œuvres d'art de l'Académie des Beaux-Arts » et « Sauvegarder, pérenniser et promouvoir la rumba en tant que patrimoine culturel immatériel de l'humanité » à hauteur de 311.128 euros à répartir sur les 3 ans de la durée du projet (2025-2027).

## COOPÉRATION TERRITORIALE EUROPÉENNE (CTE)

La Coopération Territoriale Européenne (CTE), mieux connue sous le nom d'Interreg, est un axe important de la politique de cohésion de l'Union européenne. S'appuyant sur le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER), la CTE vise à soutenir des coopérations transfrontalières, transnationales ou interrégionales. Au total, la Wallonie et la FWB sont impliquées dans 7 programmes Interreg qui permettent de mobiliser, à ce stade de la programmation 2021-2027, 590 opérateurs au travers de 286 projets de coopération pour un budget FEDER de près de 167 millions d'euros.

WBI est l'acteur principal de la mise en œuvre de la CTE en Wallonie et en FWB et assume différentes missions au sein des programmes. Ce rôle d'unique point d'ancrage et d'ensemblier est également assuré par WBI en ce qui concerne les coopérations menées dans le cadre de la Grande Région institutionnelle (hors financement Interreg) en particulier en lien avec la Présidence wallonne du Sommet pour les années 2025 et 2026.

### 1. INTERREG FRANCE-WALLONIE-VLAANDEREN



En 2025, les autorités partenaires ont poursuivi leurs efforts d'opérationnalisation de 2 projets stratégiques définis pour les OS 6.1 (observatoire transfrontalier) et 6.2 (résolution des obstacles juridico-administratifs).

En tant qu'opérateur chef de file, WBI s'est concentré sur le déploiement thématique dans le cadre du projet d'observatoire transfrontalier France-Wallonie-Vlaanderen (GOT-FWVI), jouant ainsi pleinement son rôle d'ensemblier tant au niveau du versant wallon que du territoire du programme. De manière plus précise, 4 nouvelles thématiques (biodiversité, eau, mobilité et santé) ont gagné en maturité permettant de définir les périmètres d'actions ainsi que les partenariats pour 2 d'entre elles : la santé impliquant pour

le versant wallon l'AVIQ, l'IWEPS, l'Observatoire de la Santé du Hainaut et l'Agence InterMutualiste et la biodiversité impliquant notamment le SPW-ARNE.

D'autre part, le projet de résolution des obstacles juridico-administratifs (LIM-EX) auquel WBI participe a été validé par le Programme en juillet 2025. Il bénéficie d'un financement de 5 millions d'euros FEDER pour identifier, prioriser et proposer des solutions pour dissoudre les blocages juridico-administratifs à la coopération franco-belge avec un focus sur l'impact au quotidien pour les citoyens. En phase avec le nouveau règlement Bridge4Eu adopté au plan européen, il a démarré sa mise en œuvre en 2025. A l'occasion de son événement de lancement du 8 décembre 2025, à Bruges, les forces vives tant locales que régionales, nationales et européennes ont fermement affirmé leur engagement à soutenir la dynamique que porte le projet en y apportant l'aide institutionnelle et politique nécessaire.

Le programme a brillamment rempli ses engagements vis-à-vis de la Commission européenne en matière de règle N+3, au travers du travail conjoint de l'assistance technique du Programme et de WBI, Autorité de gestion du Programme. Grâce à la stratégie de gestion du risque et au suivi méticuleux, il a été possible de dépasser de plus de 3 millions d'euros l'objectif des dépenses certifiées pour l'année 2025.

L'année 2025 a également été marquée par l'achèvement de la programmation 2014-2020, avec la transmission des documents de clôture à la Commission européenne en décembre.

**Budget :** l'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 286.882.571 euros dont 268.114.553 euros sont alloués aux projets. Fin 2025, le taux d'engagement pour les appels à projets avoisinait les 93 %.

**PROJETS :** 2 appels à projets ont été finalisés en 2025. Le programme totalise en 2025, 174 projets en cours de mise en œuvre (117 projets, 54 microprojets et 3 projets stratégiques). La mobilisation des opérateurs du versant wallon est remarquable. En effet, depuis le début de la programmation, ils sont présents dans 86% des dossiers sélectionnés. Les troisièmes appels à projets et microprojets ont été lancés en 2025, le processus de sélection se finalisera en 2026.

## Événement marquant en 2025 :

L'événement annuel du programme Interreg France-Wallonie-Vlaanderen a mis à l'honneur la créativité de l'assistance technique du programme sous l'impulsion de l'équipe wallonne d'animation territoriale en charge, cette année, de la conception, de l'organisation et de l'animation de ce rendez-vous.

Le défi était de taille : démystifier la notion de capitalisation, présenter la stratégie de capitalisation du Programme et sensibiliser les partenaires des projets en cours et futurs au concept et attentes du Programme en la matière. L'ambition était également de démontrer qu'un événement institutionnel peut sortir du cadre conventionnel et revêtir un aspect ludique et pédagogique.

Au menu de cette année : l'organisation d'un concours de constructions à base de briques LEGO « INTERREG BRICK MASTERS » permettant aux opérateurs impliqués dans des projets de mettre à l'honneur leur créativité au service de l'illustration du concept de capitalisation, dans chacune de ses dimensions, au travers d'une construction.

L'aventure a commencé le 10 octobre 2025. A l'issue de l'appel à candidatures, les 5 partenaires sélectionnés ont été invités à se remuer les méninges à WBI, encadrés, chacun, par un facilitateur de l'assistance technique du Programme. Ce dernier les a par ailleurs accompagnés tout au long du processus de conception afin de s'assurer que



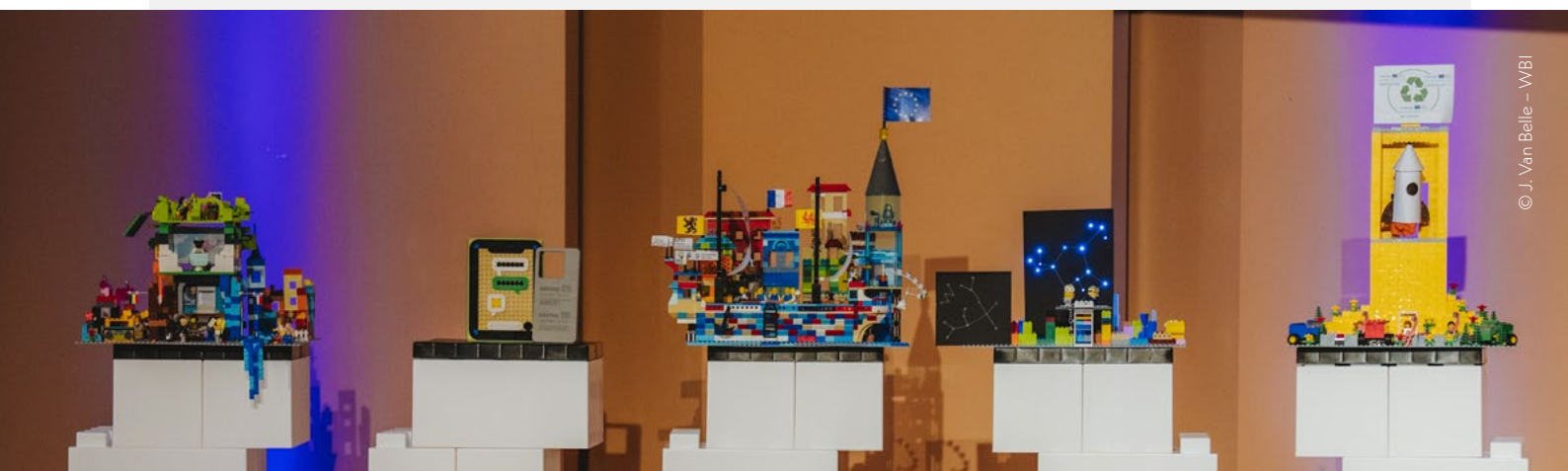
Interreg brick masters

leur construction était bien illustrative de leur stratégie de capitalisation.

L'événement annuel s'est tenu, quant à lui, le 18 décembre à Namur et a réuni près de 200 personnes. WBI, en sa qualité d'Autorité de Gestion du programme, a pu illustrer les opportunités offertes par la capitalisation ainsi que la stratégie adoptée par le programme en la matière.

Le format de l'événement moins formel et l'approche décalée ont été appréciés tant du public que des participants dont la Commission Européenne qui n'a pas hésité à relayer cette bonne pratique via sa newsletter. Il a également permis de mettre en avant le dynamisme, l'enthousiasme et l'implication des partenaires de projets actifs sur le territoire.

Plébiscité par le public, la première place du podium a été ravie par le projet « RAAVI » (Repenser l'autodétermination - Agir pour une Vie Inclusive) impliquant 2 opérateurs wallons (AVIQ et ULg-UPSISEN). Ce projet portant sur la thématique de l'autodétermination des personnes porteuses de handicaps bénéficiera du financement d'une consultance spécialisée pour optimiser sa capitalisation.



Interreg Brick Masters

## 2. GRANDE RÉGION



Doté d'une enveloppe FEDER de 181.942.401 euros, le programme Interreg VI Grande Région s'articule autour de quatre axes prioritaires : une Grande Région plus verte ; une Grande Région plus sociale ; une Grande Région plus proche de ses citoyens ; une Grande Région qui améliore la gestion de la coopération transfrontalière et encourage les échanges interculturels entre les citoyens

En 2025, le programme Interreg Grande Région a sélectionné 12 nouveaux projets dans le cadre de son troisième appel. Ceux-ci mobilisent 15 opérateurs wallons, dont 3 en tant que chefs de file, et représentent un financement prévisionnel de 4.387.864,66 euros de FEDER.

Le programme a également lancé le deuxième appel à petits projets qui a conduit à la sélection de 7 projets impliquant des opérateurs wallons. La mise en œuvre de l'outil des zones fonctionnelles transfrontalières (ZFT) a également été poursuivie. Les 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> appels à projets de ces zones ont permis la sélection de 4 projets, mobilisant 8 opérateurs wallons - dont 2 chefs de file - pour un financement prévisionnel total de 2.035.799,3 euros de FEDER.

Au global, à ce stade, 72 % de l'enveloppe ont été engagés, dont 42.071.806,41 euros FEDER attribués aux opérateurs wallons.

## 3. GRANDE RÉGION INSTITUTIONNELLE



Depuis le début de l'année 2025, et pour une période de deux ans, la Wallonie assure la présidence du Sommet de la Grande Région, en collaboration étroite avec la FWB et la Communauté germanophone. Au cœur de ce dispositif, WBI joue pleinement son rôle d'ensemblier, en assurant la coordination générale des travaux.

Cette première année de présidence a été marquée par plusieurs moments forts, dont l'organisation en novembre d'un Sommet intermédiaire au cours duquel la présidence a réuni les Exécutifs de la Grande Région pour une rencontre conviviale « au coin du feu » qui s'est tenue au Kloster Heidberg, à Eupen.

Cette rencontre a permis de présenter aux représentants des régions partenaires la candidature de l'Euregio Meuse-Rhin pour accueillir le télescope Einstein, infrastructure scientifique européenne majeure dont les retombées scientifiques et industrielles seraient considérables pour l'ensemble du territoire transfrontalier. Les échanges constructifs ont également offert l'occasion aux Exécutifs d'aborder plusieurs dossiers transversaux d'importance, parmi lesquels le futur

### Coup de projecteur : Le projet POLYRAS

Le projet Interreg Grande Région POLYRAS vise à optimiser la production de poissons locaux en développant la polyculture dans des systèmes d'aquaculture en recirculation. Sur quatre ans, l'objectif est d'identifier des espèces compatibles en vue d'en améliorer leurs conditions d'élevage et d'augmenter la production tout en réduisant l'impact environnemental. Doté d'un budget de plus de 4,3 millions d'euros cofinancé par le FEDER, il est mené par un consortium incluant

l'Université de Liège, partenaire chef de file, et le CERER-Pisciculture. Structuré en trois modules, le projet progresse de manière cohérente, avec de nombreuses données produites et des installations pilotes d'ores et déjà opérationnelles. Les partenaires renforcent continuellement les outils scientifiques, multiplient les publications et assurent une forte présence dans les congrès internationaux.

## Poly-DREAM

Le projet Poly-DREAM, piloté par l'ULiège et auquel collaborent également SIRRIS et l'entreprise Fobot Engineering, vise à renforcer la compétitivité des PME de la région Meuse Rhin en leur donnant un accès concret aux technologies avancées d'impression 3D polymère, un domaine à fort potentiel mais encore difficile d'adoption pour de nombreuses entreprises.

Le projet réunit des partenaires des Pays-Bas, de Belgique et d'Allemagne afin de mutualiser expertises, équipements et infrastructures au sein d'une plateforme de services partagés. Cette plateforme permettra aux PME d'expérimenter des procédés d'impression de pointe, de collaborer avec des chercheurs pour identifier les matériaux les plus adaptés, de développer rapidement des prototypes fonctionnels et de structurer des plans d'affaires solides pour accélérer la mise sur le marché. Poly-DREAM accorde une attention particulière aux secteurs de la santé et des biotechnologies, où la qualité, la rapidité de développement et la capacité d'innovation sont essentielles. En facilitant l'accès à des outils technologiques avancés et à un accompagnement spécialisé, le projet ambitionne d'aider les PME à innover plus vite, à réduire leurs coûts de développement et à renforcer durablement leur position dans un environnement industriel en pleine évolution. Le projet dispose d'un budget total de 5.941.175 euros.

cadre financier pluriannuel de l'UE, le futur de la politique de cohésion et des programmes Interreg ainsi que les perspectives de coopération transfrontalière en matière de santé.

Cette première année de présidence, riche en travaux et en échanges, a permis de jeter des bases solides pour la suite du mandat, en renforçant les synergies entre les versants et en mettant en lumière des projets porteurs pour l'avenir de la Grande Région.

### 4. MEUSE-RHIN



#### Meuse – Rhin (NL – BE – DE)

Pour la période de programmation 2021-2027, les partenaires souhaitent faire de la zone du programme l'une des régions d'excellences, la plus intelligente, durable et inclusive en Europe. Pour ce faire, le programme concentre ses actions sur quatre axes prioritaires :

- Une région Meuse-Rhin plus verte et à faible émission de carbone ;
- Une région Meuse-Rhin plus intelligente ;
- Une région Meuse-Rhin plus sociale ;
- Une meilleure gouvernance de la coopération dans la région Meuse-Rhin.

L'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 125.677.095 euros, 117.455.231 euros sont alloués aux projets.

En 2025, le programme a finalisé son 4e appel à projets, aboutissant à la sélection de 10 projets. Les projets sélectionnés mobilisent 26 opérateurs wallons - dont 2 dans le rôle de chef de file - ainsi qu'un financement prévisionnel de 5.189.829,02 euros issus du FEDER.

Le programme a également lancé son 5e appel qui permettra un dépôt des demandes de concours « au fil de l'eau » jusqu'en juillet 2026. En 2025, cet appel a permis la sélection de 6 nouveaux projets, mobilisant 11 opérateurs wallons (1 chef de file) pour un financement prévisionnel FEDER de 2.442.753,30 €.

## 5. INTERREG EUROPE DU NORD-OUEST



Le programme Interreg Europe du Nord-Ouest 2021-2027 promeut une transition verte, juste et intelligente pour tous les territoires de l'Europe du Nord-Ouest, avec l'objectif de soutenir un développement équilibré et de renforcer la résilience de toutes ses régions.

Chaque projet financé par le programme s'inscrit dans l'une des 5 priorités suivantes :

- Climat et environnement
- Transition énergétique
- Économie circulaire
- Innovation et résilience
- Société inclusive

**Budget :** L'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 310.480.455 euros, dont 287.481.905 euros sont alloués aux projets.

**Projets :** En 2025, 9 projets impliquant des opérateurs wallons ont été sélectionnés dans le cadre du 5e appel à projets, sur un total de 21 projets sélectionnés. Un appel à capitalisation de projet a également été lancé en décembre.

À ce jour, 20 projets impliquent des opérateurs wallons représentant 11.431.109 euros FEDER pour ces derniers.

## 6. INTERREG EUROPE



Le programme Interreg Europe vise à améliorer la mise en œuvre des politiques de développement régional, notamment les politiques d'investissement pour l'emploi et la croissance, par le renforcement des capacités institutionnelles. Cet objectif est poursuivi au travers d'actions favorisant l'échange d'expériences, l'identification, la diffusion et le transfert de bonnes pratiques ou d'approches innovantes parmi les acteurs de la politique régionale.

La portée thématique du programme couvre tous les objectifs politiques et spécifiques repris permis par le cadre réglementaire, tout en étant mis en œuvre exclusivement au travers de l'objectif spécifique Interreg « une meilleure gouvernance de la coopération ». Cela implique que les bénéficiaires ont l'opportunité de coopérer sur tous les sujets d'intérêt commun conformément à leurs besoins régionaux, pour autant que cela relève du champ d'application de la politique de cohésion.

Pays partenaires du programme : la zone éligible du programme de coopération interrégionale Interreg Europe est constituée de l'Europe des 27 États membres, la Suisse et la Norvège ainsi que 7 pays candidats à l'adhésion à l'Union Européenne : Albanie, Bosnie-Herzégovine, Monténégro, Macédoine du Nord, Serbie, Moldavie et Ukraine.

**Budget :** l'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 379.482.670 euros.

Projets :

15 projets avec opérateurs wallons/ FWB ont démarré à l'issue des trois premiers appels représentant un montant FEDER mobilisé de 2.657.188 euros.

## 7. INTERACT



Interact s'inscrit dans l'objectif spécifique Interreg consacré à une meilleure gouvernance de la coopération et vise à contribuer au renforcement de l'efficacité de la politique de cohésion.

De manière concrète, Interact apporte un appui essentiel à l'ensemble des programmes Interreg en favorisant l'échange d'informations, le partage d'expériences et en identifiant des pratiques innovantes dans une démarche de capitalisation.

L'année 2025 a été marquée par le lancement des premières négociations relatives à la programmation post-2027, avec plusieurs événements majeurs rassemblant les praticiens de la coopération territoriale européenne afin de discuter des orientations futures.

Ainsi, en mars, l'événement Interreg GO! a réuni dans la ville transfrontalière de Gorizia et Nova Gorica 550 participants pour discuter des réalisations d'Interreg et de ses perspectives. WBI a participé activement à cette rencontre, en sa qualité d'Autorité de gestion du programme Interreg France-Wallonie-Vlaanderen lors d'une session thématique dédiée à la recherche et innovation.

Pays partenaires du programme : la zone du programme Interact IV couvre les 27 États-membres ainsi que la Suisse et la Norvège.

Budget : l'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 45.000.000 euros à laquelle s'ajoutent 11.250.000 euros de contreparties nationales.

## 8. URBACT



Le programme URBACT IV poursuit l'objectif spécifique Interreg « une meilleure gouvernance de la coopération » en renforçant les capacités des autorités publiques et des parties prenantes à mettre en œuvre des stratégies territoriales urbaines. Il soutient la mise en place de réseaux de villes permettant le transfert de bonnes pratiques et la réalisation de plans d'action.

Pays partenaires du programme : La zone éligible du programme couvre les 27 États membres de l'Union européenne, la Suisse et la Norvège sur fonds propres, ainsi que l'Albanie, le Monténégro, la Serbie, la République de Macédoine du Nord et la Bosnie-Herzégovine via l'Instrument d'aide de préadhésion et depuis fin 2023, l'Ukraine et la Moldavie, via l'instrument européen pour le voisinage, le développement et la coopération internationale.

Budget : L'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 79.769.799 euros, dont 46.500.000 euros sont alloués aux réseaux de villes.

Appels à projets : En 2025, un nouvel appel à réseaux a été lancé. Cet appel vise au transfert de bonnes pratiques labellisées par URBACT. Un réseau incluant une ville wallonne a été sélectionné, sur un total de 25 réseaux sélectionnés. Au total, à ce stade, 3 opérateurs wallons sont impliqués pour un montant FEDER de 214.000 euros.

## 9. CONTRÔLE DES DÉPENSES DE LA CELLULE AUDIT ET CONTRÔLES EN 2025.

Dans le cadre des programmes interrégionaux Europe et URBACT IV ainsi que pour les programmes INTERREG VIB Europe du Nord-Ouest, WBI et plus particulièrement la cellule « audits et contrôles » a effectué, cette année encore, comme ce sera le cas pour l'ensemble de la période de programmation le contrôle des dépenses des opérateurs wallons.

En 2025, outre l'assistance apportée aux opérateurs wallons afin de leur permettre de maîtriser les règles d'éligibilité, plus de 80 dossiers ont été traités représentant un montant total de dépenses certifiées de 4.554.124,36 euros dont 2.875.020,90 euros de contribution FEDER.

La répartition entre les différents programmes se présente de la manière suivante :

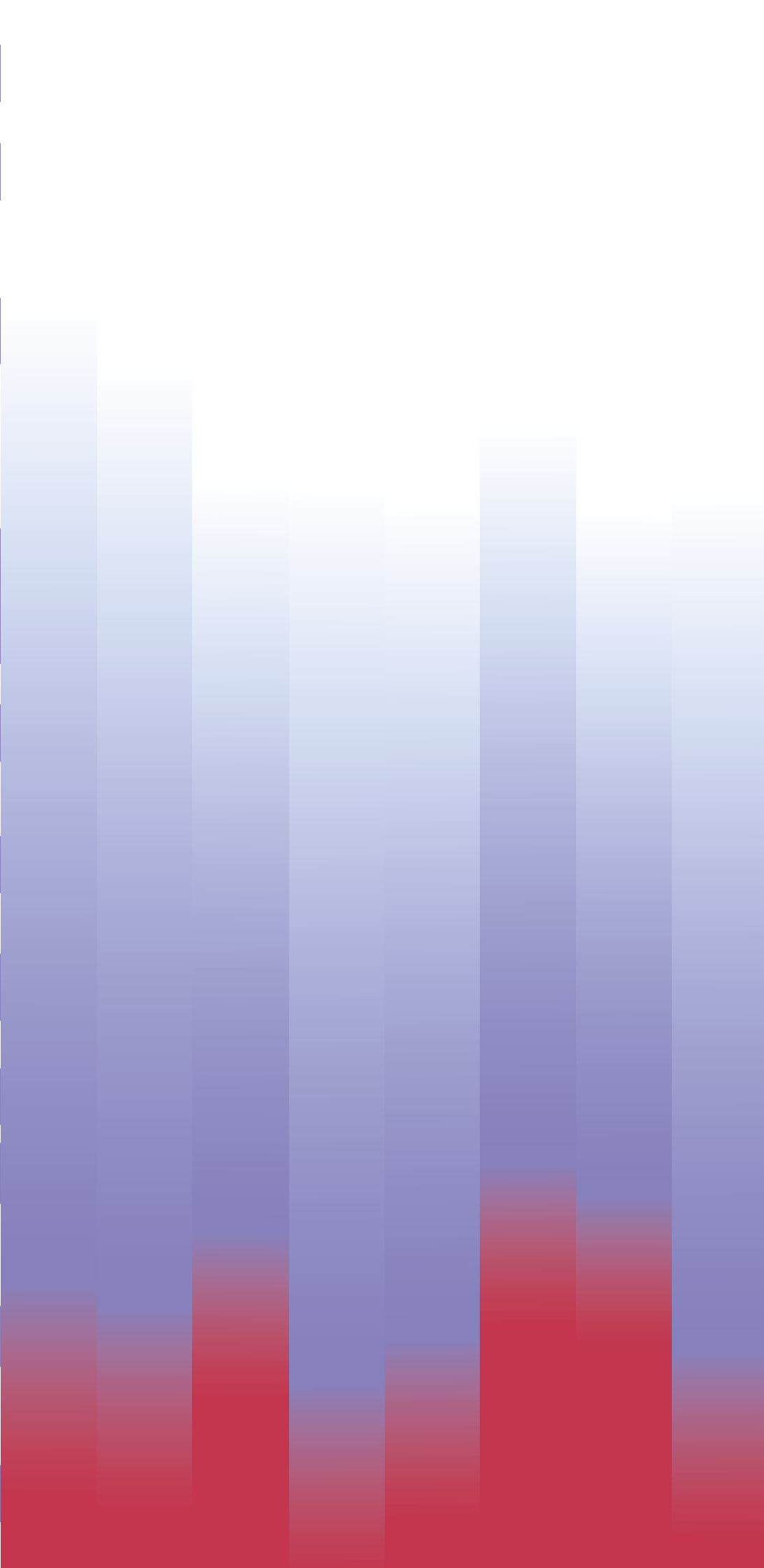
| SITUATION AU<br>15/01/2026           | CELLULE AUDIT & CONTRÔLE                     |                       |                           |
|--------------------------------------|--|-----------------------|---------------------------|
|                                      | ANNÉE 2025                                   |                       |                           |
| Programmes                           | Nbr de demandes<br>de paiement<br>contrôlées | Montant FEDER         | Montant total<br>certifié |
| Interreg VIB Europe du<br>Nord-Ouest | certifié                                     | Montant total         | 3.725.597,89 €            |
| Interreg VIC Europe                  | certifié                                     | 587.251,11 €          | 753.653,42 €              |
| URBACT IV                            | 3  | 52.411,14 €           | 74.873,05 €               |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>83</b>                                    | <b>2.875.020,90 €</b> | <b>4.554.124,36 €</b>     |

[1] L'instrument d'appui technique est une consultance mise à la disposition des Etats membres de l'UE et de ses entités pour aider ces derniers à procéder à des réformes visant à améliorer la réalisation d'objectifs fixés par l'Union. WALMEET est point de contact pour l'instrument d'appui technique.

[2] Le label STEP porte sur les technologies stratégiques. Il est porté par DG Budget et permet de pointer des projets innovant dans les technologies stratégiques. Cette labellisation priorise ces projets dans des financements européens et vise à attirer des investisseurs privés. WALMEET est point de contact pour le label STEP.



# PARTIE VII



# **WBI DANS LES CÉNACLES MULTILATÉRAUX**



Conférence ministérielle de la Francophonie à Kigali au Rwanda

## FRANCOPHONIE

### LA FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES ET LES INSTANCES FRANCOPHONES

La 46<sup>e</sup> Conférence ministérielle de la Francophonie (CMF) s'est tenue à Kigali (Rwanda) les 19 et 20 novembre 2025.

La délégation de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB) était emmenée par la Ministre-Présidente Elisabeth Degryse.

Cette CMF portait sur le thème : « 30 ans après la Conférence de Beijing : la contribution des femmes dans l'espace francophone ». A l'issue de cette Conférence, « l'Appel de Kigali » a été adopté, confirmant l'engagement de la Francophonie en faveur de l'égalité femmes-hommes.

Sur ce thème prioritaire pour la FWB, la Ministre-Présidente est intervenue en soulignant notamment que l'égalité entre les femmes et les hommes doit être un principe structurant de toutes les politiques publiques. La FWB agit dès l'école pour l'émancipation et la citoyenneté et soutient la place des femmes dans la culture, les médias, la recherche et les postes de décision.

A cette occasion, Elisabeth Degryse a réitéré le soutien financier de la FWB au fonds « La Francophonie avec Elles », programme porté par l'OIF qui vise l'autonomisation économique des femmes et des filles.

Figurait également à l'ordre du jour une réunion à huis clos réservée aux États et gouvernements membres de plein droit sur le thème « Quelles ambitions pour l'OIF dans la recomposition du paysage international ? »

L'occasion pour Wallonie-Bruxelles d'y réaffirmer son engagement déterminé à la diplomatie multilatérale et à sa capacité à en être un acteur pertinent.

Cette CMF a par ailleurs confirmé la tenue du 20<sup>e</sup> Sommet de la Francophonie en novembre 2026 au Cambodge sur le thème « La paix en tant que vecteur de développement durable ». Ce Sommet désignera le prochain Secrétaire général de la Francophonie.

### LA FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES, LA WALLONIE ET LA COOPÉRATION FRANCOPHONE

La FWB et la Wallonie soutiennent des projets concrets mis en œuvre en collaboration avec les huit institutions multilatérales francophones reprises dans la Charte de la Francophonie : l'OIF, l'AIMF, l'AUF, TV5Monde (via le Ministère de la FWB), l'Université Senghor à Alexandrie, la CONFEJES, la CONFEMEN (via le Ministère de la FWB) et l'APF.

## Le GAF Bruxelles

La Francophonie constitue un espace important pour mettre en valeur notre diplomatie culturelle et académique, notamment via les Groupes des ambassadeurs francophones (GAF).

WBI participe activement aux réunions du Groupe des ambassadeurs francophones de Bruxelles (GAF-B) qui rassemble les ambassadeurs et délégués généraux représentant les Etats et gouvernements membres de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF). Le GAF-B constitue un espace de concertation francophone mais aussi d'organisation d'événements francophones, notamment dans le cadre de la Journée internationale de la Francophonie.

En 2025, le GAF-B a mis sur pied une série de rencontres avec les autorités belges. C'est dans ce contexte que deux échanges ont été organisés avec le Ministre-Président de la Wallonie, Adrien Dolimont et avec la Ministre-Présidente de la FWB, Elisabeth Degryse.

A Namur, les échanges ont notamment porté sur le positionnement de la Wallonie sur la scène internationale et sur les défis qu'elle doit relever au niveau économique, en matière d'investissements et de réindustrialisation.

Au Parlement de la FWB, la Ministre-Présidente Elisabeth Degryse a souligné l'excellence académique et le dynamisme des institutions culturelles.

**L'Agence universitaire de la Francophonie (AUF)** a tenu, en novembre à Dakar, ses instances.

L'AG de l'AUF a élu les nouveaux membres universitaires du CA. La FWB y est représentée tant au niveau universitaire que gouvernemental. L'AUF a également adopté sa stratégie 2025-2029.

La Conférence des Ministres de l'enseignement supérieur a adopté la « Déclaration de Dakar 2025 » qui met l'accent sur la diplomatie et la coopération scientifique francophone, le programme de mobilité PIMEF et la publication scientifique francophone.

**L'Université Senghor d'Alexandrie (Egypte)** : la FWB, partenaire de l'Université Senghor finance des bourses destinées à des étudiants africains au niveau de la maîtrise et issus de pays de coopération prioritaires pour Wallonie-Bruxelles. En 2025, 24 bourses ont ainsi été octroyées à des étudiants béninois, burkinabés, congolais (RD Congo), sénégalais et tunisiens. La priorité est donnée à des bourses en faveur des jeunes filles et des femmes. La FWB va pouvoir bénéficier du nouveau site de l'Université Senghor permettant d'accueillir 400 étudiants à la place des 200 actuels.

La Région wallonne coopère avec l'Association internationale des Maires francophones (AIMF) à travers le cofinancement de projets en lien avec les compétences régionales et développés dans des pays prioritaires.

C'est ainsi qu'en 2025, les projets suivants ont été soutenus :

- Bénin, Département du Zou, CCZ, Etablissement public de coopération intercommunale, appui à l'amélioration de l'accès à l'eau potable. Montant 170.000 euros ;
- Cambodge, Phnom Penh, création d'un Smart City Hub. Montant 200.000 euros ;
- Laos, Luang Prabang, construction d'adduction d'un système d'eau potable. Montant 150.000 euros ;
- Tunisie, Sousse, réhabilitation du Centre Bab Jedid, bâtiment emblématique, en un lieu d'animation à vocation sociale et culturelle. Montant : 200.000 euros.

La FWB est membre à part entière de la **Conférence des ministres de la jeunesse et des sports (CONFEJES)**.

Au sein de la CONFEJES, le projet auquel WBI porte une attention particulière est le PPEJ, le Programme de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes. Le PPEJ est un projet structurant au service de l'insertion socio-économique des jeunes dans l'espace francophone et en particulier en Afrique. Il favorise l'auto-emploi auprès des populations les plus vulnérables et notamment auprès des femmes. La Wallonie y apporte une contribution financière substantielle.

Le Comité technique de sélection et d'orientation (CTSO) du PPEJ s'est réuni en juillet au Cameroun. Sur 152 projets soumis, 109 proposés par 13 pays ont été sélectionnés et financés. Les secteurs concernés sont les services, le commerce, l'agropastoral et la manufacture. Parmi les pays bénéficiaires figurent plusieurs pays de coopération prioritaires de Wallonie-Bruxelles



Conférence des Ministres de la Jeunesse et des Sports de la Francophonie (CONFESJES)

#### APF (Assemblée parlementaire de la Francophonie) :

Née en 1967, cette organisation internationale fédère 99 adhérents issus de parlements ou d'organisations interparlementaires avec la particularité d'avoir le français en partage. Dans le cadre de la diplomatie parlementaire, outre le soutien apporté par WBI à l'organisation des sessions de formation « Geoffrey Dieudonné » relatives aux travaux parlementaires, la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris a accueilli les ambassadeurs des pays européens dont les assemblées sont membres de l'APF pour une présentation de leurs activités respectives.

**TV5Monde** : La FWB a assuré la présidence de TV5Monde en 2024 et 2025. Dans ce contexte, une réunion des hauts fonctionnaires s'est tenue à Namur les 2 et 3 décembre 2025. WBI a apporté sa contribution à l'organisation de cette rencontre.

Parmi les points abordés lors de cette réunion, il a été question du « Plan stratégique 2025-2028 » qui repose notamment sur la notoriété importante de TV5Monde, la force de son réseau (430 millions de foyers raccordés dans 200 pays) et la qualité de ces programmes. En marge de cette rencontre, une visite du « Pavillon », centre d'exposition des cultures numériques de Namur, a été organisée par WBI.



La Fédération Wallonie-Bruxelles passe le flambeau de la présidence de TV5 à la Confédération suisse

**La 5<sup>e</sup> Conférence des ministres** de la culture francophones s'est tenue en mai 2025 à Québec. Le gouvernement de la FWB y était représenté.

La déclaration finale de cette conférence s'articule sur plusieurs axes importants pour la promotion de la diversité culturelle et des industries culturelles et créatives (ICC) en FWB, notamment :

- La coopération au niveau multilatéral en matière de découvrabilité et d'accès aux contenus culturels francophones ;
- Le renforcement des compétences numériques des acteurs culturels et des décideurs chargés des politiques culturelles ;
- Le soutien à l'essor et la compétitivité des industries culturelles et créatives francophones ;
- L'adaptation des nouvelles normes communes en matière de gouvernance des données culturelles ;
- La sensibilisation des publics de la culture aux comportements culturels responsables stimulant la demande de contenus francophones.

**Le XVI<sup>e</sup> Congrès mondial de la Fédération internationale des professeurs de français (FIPF)** s'est réuni à Besançon du 10 au 17 juillet 2025 sur le thème « Les utopies francophones en tous genres ».

Ce Congrès mondial de la FIPF a rassemblé plus de 1.200 participants dont l'Association belge des professeurs de français.

En marge de ce Congrès mondial, WBI a présenté *La convivialité*. Cette conférence-spectacle de deux anciens professeurs de français - Arnaud Hoedt et Jérôme Piron - désacralise l'orthographe et bouscule les idées reçues sur la langue française.

WBI est partenaire de la FIPF qui regroupe 300 associations et 220.000 professeurs de et en français dans le monde. Cette coopération porte notamment sur :

- La participation active de professeurs de français aux congrès et colloques organisés par la FIPF ;
- L'organisation annuelle de la Journée internationale des professeurs de français ;
- L'octroi de bourses au profit de professeurs de français en vue de participer à un stage en didactique du FLE à l'UCLouvain et à l'ULiège.



Congrès mondial de la Fédération internationale des professeurs de français

## Grand Procès : les femmes qui écrivent sont-elles dangereuses ?

La célébration de la « Journée internationale de la Francophonie » à Bruxelles a été l'occasion de mettre les femmes francophones à l'honneur et de rappeler l'importance de l'enjeu de l'égalité entre les femmes et les hommes.

Onze autrices du Parlement des écrivaines francophones, dont Myriam Leroy et Geneviève Damas, ont installé leur tribunal éphémère au Théâtre du Vaudeville pour présenter un spectacle littéraire intitulé *Grand procès : les femmes qui écrivent sont-elles dangereuses ?*

Au cœur du procès : l'écriture féminine et le droit des femmes à s'exprimer en littérature.

Trois écrivaines ont pris place sur le banc des accusés, tandis que d'autres ont livré leurs témoignages sous l'œil attentif du Ministère public et de la Présidente du tribunal. Le verdict final a été rendu par le public qui est venu en nombre et qui n'a pas hésité à faire entendre sa voix.

Devant le succès rencontré, il a été évoqué de publier un recueil des textes de cette soirée.



Le grand procès des écrivaines

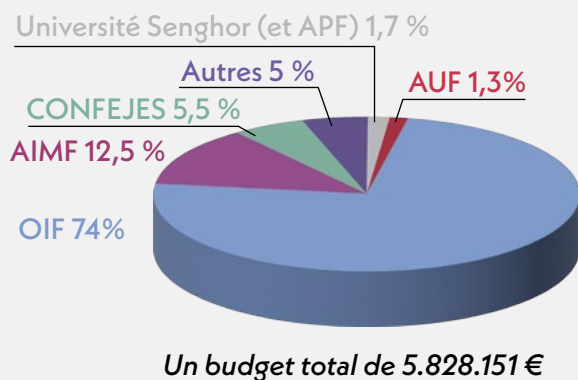
## Témoignage

**Fawzia Zouari**

*Les échanges avec les spectateurs ont été d'une grande intensité et certaines jeunes filles sont venues vers nous en pleurant d'émotion : il y avait là toute la problématique des femmes écrivaines, leurs rapports à la langue française et aux langues premières, leurs combats au sein de leur société, leur envie d'écrire envers et malgré tout, de dire tout simplement. Une leçon de vie et de littérature.*

## Chiffres clés





En 2025, WBI en Francophonie, c'est :



 **15.300**

Près de 15.300 personnes ou opérateurs qui ont bénéficié d'un soutien de l'OIF via les contributions de la FWB, notamment dans le cadre du projet IFADEM (avec un cofinancement de l'APEFE en RDC, au Bénin et au Sénégal), du Fonds image de la Francophonie ou encore du soutien à des festivals (appui à la découvrabilité des œuvres et aux créateurs francophones).

## Tableau budgétaire Francophonie

| Opérateur   | 2024   | 2025   | Actions  |
|---|--|--|--|
|   | 4.259.104 €<br>(Contribution statutaire : 4.074.104 €) | 4.309.104 €<br>(Contribution statutaire : 4.074.104 €) | Contribution volontaire à la programmation générale de l'OIF (valorisation et rayonnement du français, éducation, numérique, égalité des genres...).<br>Contribution au Fonds de solidarité « La Francophonie avec Elles » (2025). |
|  | 532.000 €  | 720.000 €  | Projets de développement local.  |
|  | 316.000 €  | 75.000 €   | Contribution volontaire à la programmation générale de l'AUF.  |
|  | 570.047 €<br>(Contribution statutaire : 20.047 €)      | 337.047 €<br>(Contribution statutaire : 20.047 €)      | Contribution volontaire à la programmation sport et jeunesse.<br>Soutien au Programme de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes (PPEJ), y compris missions de terrain de suivi des lauréats.                                    |
|  | 144.000 €  | 72.000 €   | Bourses (Master 120)   |
|   | 30.000 €   | 30.000 €   | Formation Geoffrey DIEUDONNE (en collaboration avec l'Université Senghor).   |
| <b>ACTIVITÉS ET SUBVENTIONS DIVERSES</b>  | 408.850 €  | 285.000 €  | Subventions à des opérateurs publics et privés francophones, activités (Journée internationale de la Francophonie, Présidence TV5...), missions de représentation dans les instances francophones.                                 |

## ORGANISATIONS INTERNATIONALES

Tant depuis sa Direction des Affaires multilatérales que par l'intermédiaire de ses Délégations générales à Genève et à Paris, WBI a pour mission, conformément aux déclarations de politique régionale et communautaire et à la note de politique internationale, de faire entendre sur la scène multilatérale la voix des entités fédérées belges francophones. La Direction des Affaires multilatérales de WBI assure la coordination d'exercices périodiques de rapportage sur l'application en droit interne des dispositions contenues dans des instruments internationaux adoptés par les Nations unies, en lien en particulier avec les Droits humains. Elle traite par ailleurs des contributions apportées à l'élaboration d'instruments juridiques adoptés dans les enceintes intergouvernementales et assure la compilation des réponses aux diverses enquêtes et questionnaires émanant d'organisations internationales. La Direction participe aux différentes réunions de coordination intra belges (COORMULTI), en concertation avec les différents Cabinets et administrations, en vue de préparer la position de la Belgique lors des réunions dans les organisations internationales.

### DROITS HUMAINS

En 2025, Wallonie-Bruxelles a réaffirmé son engagement en faveur de la promotion des droits humains dans le monde et sur la scène multilatérale.

### ACCORD ENTRE LA FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES ET LE HAUT-COMMISSARIAT DES NATIONS UNIES AUX DROITS DE L'HOMME (2025-2027)

En décembre 2025, la FWB et le Haut-Commissariat des Nations unies (HCDH) ont conclu un nouvel accord, d'une durée de trois ans (de 2025 à 2027) et d'un montant de 100.000 euros par an, visant à soutenir les activités du HCDH en faveur de la liberté d'information et la protection des journalistes. En amont de la conclusion de ce nouvel accord, un travail de prospection et d'analyse a été mené par WBI ainsi que les Délégations générales Wallonie-Bruxelles à Genève, Tunis et Dakar, tenant compte des programmes développés par le HCDH et ses bureaux de terrain, et des priorités de la FWB.

### ACTIVITÉS AU CONSEIL DES DROITS DE L'HOMME À GENÈVE

En matière de mise en œuvre des conventions relatives aux droits humains, la Wallonie et la FWB ont pris part en mars au dialogue constructif de la Belgique avec le Comité des disparitions forcées. De plus, dans le cadre de la session de l'Examen périodique universel (EPU) des Nations unies, la Déléguée générale à Genève est intervenue sur le rôle des entités fédérées et des villes dans les examens des conventions des droits humains.

Un travail préparatoire a été amorcé en 2025, en préparation du rapport national que la Belgique soumettra aux Nations unies en amont du dialogue interactif d'ici février 2026.

La lutte contre le racisme et les discriminations a constitué un premier fil rouge de ces actions avec : la participation à une table ronde organisée par le bureau de liaison de l'UNESCO à Genève aux côtés notamment de l'Espagne ; le soutien en marge de la 60<sup>e</sup> session du Conseil de l'exposition « Sport, masse, pouvoir : le football sous le nazisme » ou encore le soutien à un événement au Palais des Nations dans le cadre de la journée internationale de la trisomie 21.

Le droit à l'éducation a constitué un autre fil rouge important en 2025. Dans le cadre de la Journée des droits de l'enfant le 20 novembre, la Délégation générale s'est jointe au BIE-UNESCO pour un événement sur le droit à l'éducation et sur le rôle de la créativité dans l'éducation.

## Le rôle de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Genève

Environ une fois par mois, la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Genève remet un rapport sur la situation des droits de l'homme dans les pays pour lesquels la Commission d'octroi des licences d'exportation d'armes est amenée à se prononcer. Sur cette base et en fonction de bien d'autres critères, cette Commission transmet un avis positif ou négatif au Gouvernement wallon qui tranche.

### VISITE EN BELGIQUE DU « MÉCANISME INTERNATIONAL INDÉPENDANT D'EXPERTS DES NATIONS UNIES CHARGÉ DE FAIRE PROGRESSER LA JUSTICE RACIALE ET L'ÉGALITÉ DANS LE CONTEXTE DE L'APPLICATION DE LA LOI (EMLER) »

Créé en 2021 par le Conseil des droits de l'homme des Nations unies, le « Mécanisme international indépendant d'experts des Nations unies chargé de faire progresser la justice raciale et l'égalité dans le contexte de l'application de la loi (EMLER) » vise à promouvoir la justice et l'égalité raciales dans l'application des lois à l'échelle mondiale, en tenant compte des héritages du colonialisme et en veillant à la protection des droits des victimes de racisme.

Une visite d'experts du Mécanisme s'est tenue en Belgique du 2 au 11 juin 2025. Des rencontres ont été organisées avec des représentants institutionnels et acteurs de terrain. Le programme, coordonné par le SPF Affaires étrangères, a été élaboré en étroite collaboration avec les entités fédérées. Tout au long du processus, WBI a agi comme point focal dans la préparation des volets wallon et francophone, avec comme point d'orgue la rencontre institutionnelle qui s'est tenue au Service Public de Wallonie Intérieur Action Sociale (SPW IAS) le 4 juin 2025.

### 69<sup>e</sup> SESSION DE LA COMMISSION DU STATUT DE LA FEMME (CSW69) - NEW YORK, 10-21 MARS 2025

L'année 2025 aura été marquée par le 30<sup>e</sup> anniversaire de la Déclaration et du Programme d'action de Beijing. Dans ce cadre, la CSW69 s'est concentrée sur l'évaluation de la mise en œuvre de la Déclaration et du Programme d'action de Beijing (Beijing+30) et une Déclaration politique a été adoptée au début de la session.

WBI a toutefois pris part à l'ensemble des coordinations préparatoires au SPF Affaires étrangères.

### 18<sup>e</sup> CONFÉRENCE DES ÉTATS PARTIES À LA CONVENTION RELATIVE AUX DROITS DES PERSONNES HANDICAPÉES (CDPH), NEW YORK 10-12 JUIN 2025.

Le thème de la COSP18 était axé sur la sensibilisation du public aux droits et aux contributions des personnes en situation de handicap, dans la perspective du second Sommet social mondial pour le développement social.

WBI a pris part à l'ensemble des coordinations et consultations avec la société civile organisées par le SPF Affaires étrangères.

### NUMÉRIQUE

Wallonie-Bruxelles s'est engagée dans les enceintes multilatérales de Genève en lien avec le numérique. En sus du suivi des réunions clé en lien avec cette thématique (Commission Science et Technologie pour le Développement, processus de révision du Sommet Mondial pour la Société de l'Information...), Wallonie-Bruxelles a mené à bien plusieurs actions lors d'événements phares. Le moment culminant de cet engagement a été la semaine du 7 au 11 juillet et la participation au SMSI (pour la troisième fois consécutive), avec l'organisation d'un atelier sur la désinformation comprenant des panélistes de l'UMons et de la Fondation Hironnelle. En outre, une délégation de chercheurs de la FWB accueillie par la Délégation générale et la Conseillère Scientifique et Académique a pu participer au Sommet AI4Good qui se tenait au même moment. La Délégation générale a également participé à des discussions sur la découvrabilité et la gouvernance des données lors du tout premier Forum Francophone sur la Gouvernance Numérique et de l'IA organisé par l'OIF à Genève en amont du SMSI.

## CONSEIL DE L'EUROPE

La Commission européenne contre le racisme et l'intolérance (ECRI) a effectué une visite en Belgique du 3 au 7 novembre 2025 dans le cadre du septième cycle de monitoring par pays. Cette mission s'inscrivait dans la préparation d'un nouveau rapport de suivi sur la lutte contre le racisme et l'intolérance.

Au cours de la visite, la délégation a recueilli des informations sur la prévention et la lutte contre le discours de haine et les crimes de haine, ainsi que sur les politiques visant à garantir l'égalité de traitement et l'inclusion, notamment dans les domaines de l'enseignement et des soins de santé.

## ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE (OMS)

L'année 2025 a été particulièrement importante dans le domaine de la santé mondiale avec l'adoption du Traité Pandémie, après deux ans de négociations lors de la 78<sup>e</sup> Assemblée mondiale de la Santé (AMS) au mois de mai. Le Ministre wallon de la santé, Yves Coppieters, menait la délégation belge lors de cette assemblée durant laquelle il a pu participer à différents événements parallèles et rencontrer ses homologues francophones. L'AVIQ, accompagnée de la Délégation générale, a également profité de cette assemblée pour mener plusieurs rencontres bilatérales.

La Délégation générale a par ailleurs participé aux travaux du Conseil d'administration de l'OMS. La Déléguée générale a également représenté la Wallonie au dialogue stratégique Belgique-OMS, un dialogue qui a lieu tous les deux ans pour passer en revue les programmes soutenus par les entités belges.

En prolongement de l'accord-cadre signé en 2022, la Wallonie a renouvelé une contribution de 100.000 euros par an à l'OMS. Cette contribution est consacrée aux phases 2 et 3 du projet de réhabilitation en République démocratique du Congo, mis en place en coordination avec le bureau régional Afrique.

## ORGANISATION INTERNATIONALE DU TRAVAIL (OIT)

Dans le domaine du travail décent, de la formation et de l'emploi, la Wallonie a continué de s'investir dans les travaux de l'OIT. En vertu de l'accord-cadre signé entre la Wallonie et l'OIT en 2023, la Wallonie a renouvelé sa contribution de 100.000 euros à l'organisation. Celle-ci est destinée au projet CREATE de l'OIT au Bénin. Ce projet, complémentaire aux engagements bilatéraux pris avec le Bénin, vise le renforcement du cadre juridique en faveur de la promotion et de la structuration des industries culturelles et créatives (ICC), l'extension de la couverture de protection sociale aux travailleurs du secteur informel œuvrant dans les ICC et le renforcement des capacités techniques des travailleurs des ICC à travers des programmes adaptés de formation.

Par ailleurs, la Délégation générale à Genève a continué de s'impliquer pour la Wallonie dans les travaux des organes de gouvernance de l'OIT, à savoir le Conseil d'Administration et la Conférence internationale du Travail. Elle a ainsi pris part aux travaux du Forum annuel de la Coalition mondiale pour la justice sociale « De l'ambition à l'action », qui a réuni plus de 20 ministres de différentes régions du monde, des partenaires sociaux ainsi que des représentants des organisations internationales et de la société civile.

## ENVIRONNEMENT - CLIMAT

La Délégation générale a représenté la Wallonie au sein de la délégation belge à la triple COP des Conventions de Bâle, Rotterdam et Stockholm sur la gestion des produits toxiques (avril-mai 2025) et aux négociations multilatérales portant sur la création d'un instrument juridiquement contraignant pour mettre fin à la pollution plastique (août 2025). Enfin, Wallonie-Bruxelles a accompagné le suivi des Conventions internationales environnementales gérées par le Secrétariat de l'UNECE, basé à Genève, en soutien des agents du SPW dont notamment : la Convention d'Aarhus et PRTR (démocratie environnementale), ainsi que la Convention d'Espoo (pollution industrielle transfrontière) et le suivi du CEP (Comité des Politiques Environnementales de UNECE et du processus Environment For Europe).

En matière de climat, Wallonie-Bruxelles International a contribué à la participation ministérielle de la Wallonie du 15 au 20 novembre à la COP 30 qui se tenait à Belém (Brésil). La Ministre wallonne du Climat, Cécile Neven, y a représenté la Belgique au sein des coordinations européennes, contribuant ainsi activement à l'élaboration, à la défense et au portage de la position européenne commune tout au long des négociations. Le mandat donné à la Ministre reprenait deux éléments clefs : d'une part, la nécessité d'élargir la part des émissions mondiales couvertes par un marché du carbone ; et d'autre part, la volonté d'améliorer l'efficacité et la sobriété des COP.

## CERN

Outre le suivi des projets du CERN, notamment du Future Circular Collider, la Délégation générale était bien présente au CERN en 2025, à deux occasions particulières. En septembre, la Déléguée générale a eu l'occasion d'aller à la rencontre d'étudiants du Collège Cardinal Mercier, lauréat du concours international du CERN Beamline 4 Schools. Les élèves lauréats étaient présents au CERN pendant 2 semaines pour y tester une expérience conçue en amont de leur venue.

La Délégation générale s'est par ailleurs associée au CERN pour soutenir l'organisation de l'atelier à destination de diplomates francophones « Démystifier le Quantique ». Organisé avec le « Open Quantum Institute » du CERN, ainsi qu'avec l'UIT, cet atelier a réuni une trentaine de diplomates francophones pour mieux comprendre ce qu'est la physique quantique, ses applications et les enjeux qu'elle pose en termes de gouvernance internationale dans un avenir proche.

## L'ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR L'ÉDUCATION, LA SCIENCE ET LA CULTURE (UNESCO)

L'année 2025 a constitué une année majeure pour Wallonie-Bruxelles, tant par la densité des événements internationaux que par l'ampleur des responsabilités exercées au sein de l'UNESCO. Dans un contexte international marqué par de profondes transformations géopolitiques, numériques et sociétales, la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris a assuré une présence politique, opérationnelle et stratégique continue, en étroite coordination avec les administrations wallonnes et de la FWB, ainsi qu'avec les partenaires belges.

Wallonie-Bruxelles a renforcé son soutien opérationnel à l'UNESCO, notamment par l'augmentation de sa contribution financière et par le financement de dix bourses pour jeunes professionnels, réparties entre le siège à Paris et plusieurs bureaux hors siège (Rabat, Venise et Genève). Ces bourses ont constitué à la fois un levier de formation pour de jeunes diplômés de Wallonie-Bruxelles et un appui concret au Secrétariat de l'Organisation.

## CULTURE : LA DIVERSITÉ AU CŒUR DE NOTRE DIPLOMATIE

Conformément à la NPI, la diversité culturelle a constitué en 2025 un axe structurant de l'action de Wallonie-Bruxelles à l'UNESCO, dans un contexte de transformation profonde des écosystèmes culturels, marqué par le numérique et l'intelligence artificielle.

Le principal rendez-vous culturel de l'année a été le Sommet des Ministres de la Culture (Mondiacult 2025), organisé à Barcelone du 29 septembre au 1<sup>er</sup> octobre. La Ministre-Présidente Elisabeth Degryse y a porté les priorités de la FWB, notamment la reconnaissance de la culture comme bien public mondial, la promotion des droits culturels, de l'éducation artistique et de l'inclusion, ainsi que le débat sur la création d'un objectif de développement durable dédié à la culture dans l'agenda post-2030.

L'année a également été marquée par la célébration du 20<sup>e</sup> anniversaire de la Convention de 2005 sur la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles. Dans un contexte dominé par les plateformes numériques, Wallonie-Bruxelles a défendu une position constante en faveur du maintien de la diversité culturelle comme priorité des politiques publiques, y compris en ligne.

La 10<sup>e</sup> Conférence des Etats Parties, organisée en juin 2025, a constitué un moment politique central. La Ministre-Présidente y a prononcé la déclaration commune du Groupe francophone et annoncé le doublement de la contribution financière de Wallonie-Bruxelles à la Convention. La première élection de la Belgique au Comité intergouvernemental de la Convention pour la période 2025-2029 a constitué une reconnaissance majeure de l'engagement et de l'expertise développés, fruit d'un travail collectif et coordonné au sein de la Belgique.

## PATRIMOINE : UN BILAN SOLIDE ET UNE RECONNAISSANCE INTERNATIONALE

L'année 2025 a marqué la fin du mandat belge au Comité du patrimoine mondial (2021-2025), clôturé de manière particulièrement symbolique par notre première vice-présidence du Comité et de l'Assemblée générale des 196 Etats Parties, témoignant de la reconnaissance internationale de l'expertise belge et wallonne en matière de patrimoine.

Le Comité du patrimoine mondial s'est tenu à Paris du 6 au 16 juillet 2025. À cette occasion, la Wallonie a repris la présidence tournante du bien en série des Villes thermales d'Europe, inscrit sur la Liste du patrimoine mondial depuis 2021 avec la ville de Spa. Cette présidence a illustré la capacité de la Wallonie à jouer un rôle moteur dans la gouvernance de biens inscrits complexes et transnationaux.

Tout au long de son mandat, la Belgique a défendu une vision du patrimoine mondial fondée sur le dialogue, la paix et le développement durable, avec une attention particulière portée aux enjeux environnementaux, notamment à travers la contribution de l'Agence wallonne du Patrimoine à l'élaboration d'un guide sur les énergies renouvelables et le patrimoine mondial.

## ÉDUCATION ET SCIENCES : NOTRE SOUTIEN CONCRET POUR LA TRANSMISSION DES SAVOIRS

En 2025, Wallonie-Bruxelles a poursuivi une action cohérente à l'UNESCO dans les domaines de l'éducation, des sciences, de la communication et de l'éthique, en lien étroit avec ses priorités culturelles et sociétales.

La création de la Chaire UNESCO « Héritage, art, nature et digital (HAND) » par l'UCLouvain a constitué un jalon important, renforçant la réflexion interdisciplinaire sur les impacts du numérique et de l'intelligence artificielle sur la culture, la mémoire et la société.

Wallonie-Bruxelles a également valorisé son expertise en éducation culturelle et artistique, notamment à travers l'intervention de la directrice du PECA au Conseil exécutif de l'UNESCO, rappelant le rôle pionnier de la FWB.

Les travaux normatifs ont occupé une place centrale, avec la contribution active à l'adoption de la Recommandation sur l'éthique des neurotechnologies

et la clôture de la présidence belge du Comité intergouvernemental de bioéthique, mobilisant une expertise étroitement intersectorielle.

Enfin, plusieurs reconnaissances internationales ont illustré l'ampleur de l'action menée, notamment l'organisation à Bruxelles de la Journée mondiale de la liberté de la presse en présence de la Ministre-Présidente de la FWB, le partenariat RTBF-UNESCO pour la visibilité des femmes scientifiques et l'attribution du Prix UNESCO-Roi Hamad à la Scientothèque (ULB) - seconde fois d'affilée que ce prix est remporté en Belgique francophone.

## SECRÉTARIAT DE LA COMMISSION BELGE FRANCOPHONE ET GERMANOPHONE POUR L'UNESCO

Le secrétariat général de la Commission belge francophone et germanophone pour l'UNESCO, établi auprès de WBI en vertu de l'accord de coopération du 15 mai 2014, organise les activités de la Commission et apporte un appui à ses travaux.

La Commission belge francophone et germanophone a poursuivi en 2025 ses travaux notamment sur les thématiques suivantes :

- Approbation et soutien des candidatures de Liège, dans le domaine musical, et Andenne, dans le domaine de l'artisanat, à l'accès au Réseau des Villes créatives de l'UNESCO ;
- Approbation et soutien de la candidature de la Société des Bollandistes à la reconnaissance au patrimoine immatériel de l'UNESCO ;
- Approbation des candidatures de l'UCLouvain-Saint-Louis pour l'obtention d'une chaire UNESCO en matière de patrimoine, arts, nature et numérique et de l'UMons sur le patrimoine et le changement climatique ;
- À propos des sous-commissions et des groupes de travail constitué par la Commission, les travaux portèrent sur l'organisation d'un événement centré sur l'eau, ainsi que du vingtième anniversaire de la Convention UNESCO de 2005 sur la diversité culturelle. La Commission a soutenu la cérémonie du dixième anniversaire de la reconnaissance de la culture du carillon qui s'est tenue à l'Hôtel de Ville de Bruxelles.

## ORGANISATION DE COOPERATION ET DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUES (OCDE)

En 2025, l'action de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris au sein de l'OCDE s'est inscrite dans une logique de participation ciblée mais stratégique, concentrée sur les domaines où la Wallonie et la FWB disposent de compétences directes et d'expertises reconnues, en particulier en matière d'éducation et de développement régional. Cette action a été menée en étroite coordination intra-belge, en lien avec le siège à Bruxelles, les administrations concernées et les experts sectoriels, afin d'assurer la cohérence des positions belges tout en valorisant les spécificités wallonnes et francophones.

### POURSUITE DES ÉTUDES ÉDUCATIVES

L'année 2025 a été marquée par la publication, le 7 octobre, de l'enquête internationale TALIS 2024, consacrée aux enseignants et chefs d'établissement.

La DGWB a assisté au 7<sup>e</sup> Sommet de l'OCDE sur la créativité, organisé à Paris du 16 au 18 septembre 2025, qui a mis l'accent sur l'évaluation comme levier de développement de la pensée créative des élèves.

Les travaux du Sommet ont souligné que la créativité ne se limite pas aux disciplines artistiques, mais concerne également les sciences, les mathématiques et la résolution de problèmes complexes.

Conformément aux priorités des Ministres de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, WBI, de concert avec les services concernés de la FWB, a organisé en 2025 les premières consultations générales d'experts sectoriels référents pour les études internationales en matière d'éducation. Ces concertations sont appelées à devenir systématiques en amont de chaque Comité éducatif et scientifique à l'OCDE.

### DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

En matière de développement territorial, la DGWB a participé au Sommet ministériel du Comité des politiques de développement régional (RDPC), qui s'est tenu à Varsovie les 19 et 20 mai 2025 en marge de la Présidence polonaise du Conseil de l'UE. Cette rencontre de haut niveau a permis d'échanger sur les politiques régionales face aux transitions démographiques, climatiques, numériques et géopolitiques, en mettant l'accent sur l'importance d'une gouvernance multi-niveaux et d'une coopération renforcée entre régions.

La participation à ces travaux a permis de valoriser l'expertise wallonne en matière de développement territorial intégré et d'inscrire les priorités régionales dans un cadre comparatif international, tout en nourrissant la réflexion stratégique des autorités wallonnes à partir des analyses et recommandations de l'OCDE.

### BENELUX

En cette année de présidence luxembourgeoise du Comité de Ministres de l'Union Benelux, il convient de souligner que des démarches furent entreprises pour que toute une série d'États européens adhèrent à terme au Traité sur la reconnaissance académique mutuelle automatique des diplômes de l'enseignement supérieur.

Les priorités du plan annuel 2025 ont porté, entre autres, sur la gestion de crises et la résilience, le transport durable, la mobilité des travailleurs, l'agenda numérique, la transition énergétique, le climat et l'adaptation au changement climatique et l'économie circulaire. Comme chaque année, WBI a assuré la coordination avec les services de la Wallonie et de la FWB pour l'élaboration du plan annuel 2026.

## FOCUS

### Programme de Stage en Organisation internationale

Obtenir une bourse pour la réalisation d'un projet ou d'un stage à l'étranger et/ou en Belgique peut se révéler un tremplin intéressant pour l'avenir. Au-delà d'une belle ligne à ajouter dans le curriculum vitae, l'apport d'une expérience riche et concrète augmente l'employabilité et renforce les compétences acquises lors des études.

Zoom sur deux approches différentes proposées par le Service des Bourses internationales.



### Approche non ciblée

L'approche non ciblée propose deux dates de remise par an pour des candidatures spontanées. En effet, nombreuses sont les organisations internationales qui proposent des stages non rémunérés, ce qui peut être un frein pour les personnes plus précaires. WBI offre donc une subvention pour aider les jeunes et futurs diplômés à réaliser leur stage dans une Organisation internationale. Les dossiers déposés sont soumis à un jury interne analysant la pertinence et l'excellence des candidatures.

### Approche ciblée

L'approche ciblée est le fruit d'une collaboration directe entre WBI et une Organisation internationale. Des offres de ce type sont régulièrement négociées et mises en place. Elles sont publiées à intervalles réguliers sur les réseaux sociaux et le site web de WBI.

A titre d'exemples et avec l'aide précieuse de certaines Délégations générales Wallonie-Bruxelles, le Service des Bourses a été en mesure de pérenniser certaines offres désormais récurrentes telles que les stages à l'UNESCO à Paris ou au Comité des Droits de l'enfant à Genève.

### L'évolution des stages ciblés en 2025

En 2025, de nombreux partenariats ont vu le jour ou ont été consolidés. Ainsi, WBI a collaboré pour la première fois avec le Fonds international de développement agricole (FIDA), l'Organisation maritime internationale (OMI), la Représentation de la Commission européenne et le Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires (OCHA), afin de proposer de nouvelles opportunités de stages aux étudiants et jeunes diplômés de la FWB. De son côté, après Paris, la collaboration entre le Service des Bourses internationales et l'UNESCO a eu la possibilité de s'étendre au Bureau régional pour le Maghreb

au Maroc (Rabat), au Bureau international d'éducation en Suisse (Genève) et au Bureau régional pour la Sciences et la Culture en Europe, en Italie (Venise).

## Témoignages

### Camille Lopez Tomas, boursière à l'UNESCO, Secteur des sciences exactes et naturelles, à Paris.

*Durant six mois, j'ai eu l'opportunité d'effectuer un stage en relations internationales au siège de l'UNESCO, à Paris, grâce au soutien de Wallonie-Bruxelles International. J'ai intégré la section des politiques en science, technologie et innovation, où j'ai contribué aux travaux visant à réduire les inégalités de genre dans le milieu scientifique. Travailler à leurs côtés fut une expérience profondément inspirante. Dans un monde confronté à des défis sans précédent, il est urgent de mobiliser tout le potentiel scientifique. Le monde ne peut plus se priver de la moitié de ses talents : la contribution des femmes est essentielle pour construire des solutions durables et inclusives.*

### Elise Debroux, boursière à l'UNESCO, Centre du patrimoine mondial, Secteur de la culture, à Paris.

*Durant mon stage, j'ai été en contact avec le réseau de WBI sur place. Les échanges ont toujours été chaleureux et j'ai particulièrement apprécié le dîner organisé par l'équipe de la Délégation Wallonie-Bruxelles pour nous rencontrer ainsi que la fête de la FWB, deux événements qui ont permis de partager un moment convivial.*

### Que deviennent nos boursiers après leur stage ?

L'expérience obtenue lors de leur stage permet aux boursiers de booster les propositions d'emploi et/ou de projets diversifiés à leur rencontre et d'avoir un impact significatif sur la suite de leur parcours.

Quelques nouvelles de nos boursiers alumni ci-dessous :

- Klara Dreze a obtenu un contrat de mission proposé par l'UNESCO afin de travailler pour le 20<sup>e</sup> anniversaire de la Convention sur la Diversité culturelle.
- Après 6 mois de stage subventionné par WBI, Yasmine Slimani a quant à elle été engagée en tant que consultante auprès de l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), à Genève.
- Martin Rigo, qui avait réalisé un stage au Bureau de liaison de l'UNESCO à Bruxelles, travaille désormais à WBI.

## BUDGET 2025 ORGANISATIONS INTERNATIONALES (TOTAL : 488.238,71 EUROS)

### ➤ UNESCO

Cotisation au  
Groupe Francophone de l'UNESCO

**200 €**  
(obligatoire)

Contribution au Fonds pour la Protection du  
Patrimoine mondial culturel et naturel de  
l'UNESCO

**10.519,50 €**  
(obligatoire)

Contribution au Fonds  
pour la sauvegarde du  
Patrimoine culturel immatériel

**8.322,02 €**  
(obligatoire)

Contribution à l'UNESCO à l'occasion du  
vingtième anniversaire de la convention de  
2005 sur la protection et la promotion de la  
diversité culturelle

**35.000 €**  
(facultative)

Contribution au  
Fonds international pour  
la diversité culturelle

**65.000 €**  
(volontaire)

Subvention à l'asbl Namur-Europe-Wallonie dans  
le cadre de l'organisation des villes créatives de  
l'UNESCO du 22 au 25 octobre 2025

**2.600 €**  
(obligatoire)

➤ **ONU**

Contribution à l'Académie de  
Droit international de La Haye

**5.000 €**

(volontaire)

Contribution à l'Association pour  
les Nations unies

**5.000 €**

(volontaire)

➤ **IHRA**

Contribution IHRA

**11.050 €**

(obligatoire)

➤ **Conseil de l'Europe**

Contribution au Fonds Européen pour la Jeunesse

**41.447,19 €**

(obligatoire)

➤ **EPRA** (Plateforme européenne  
des Instances de Régulation)

Affiliation du CSA à l'EPRA

**4.100 €**

(volontaire)

➤ **HCDH** (Haut-Commissariat aux  
droits de l'homme)

Soutien aux activités du HCDH pour la liberté  
d'information et la protection des journalistes :

**100.000 €**

(volontaire)

➤ **OMS** (Organisation mondiale de  
la Santé)

Projet de réadaptation en République  
démocratique du Congo :

**100.000 €**

(volontaire)

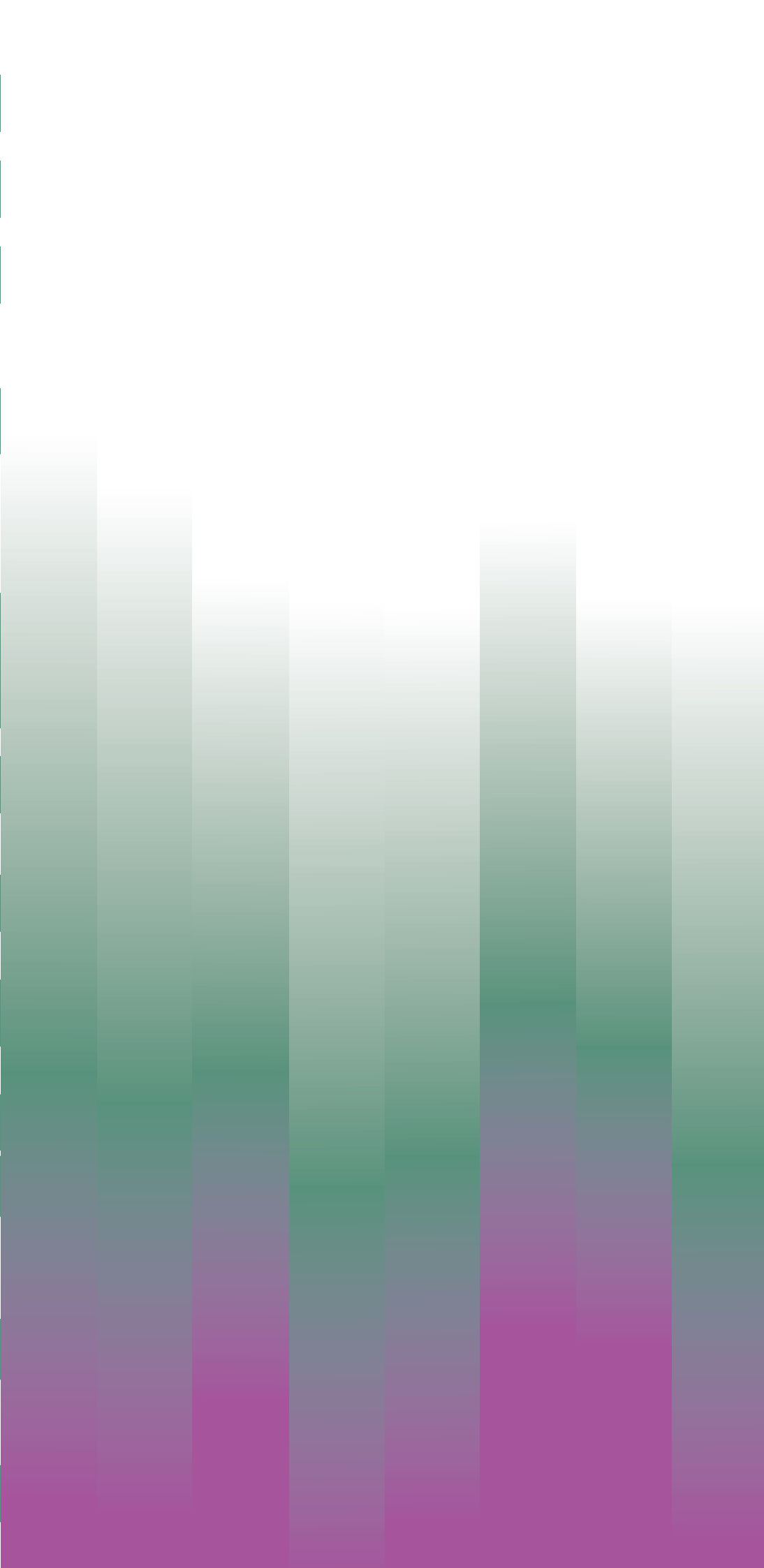
➤ **OIT** (Organisation internationale  
du Travail)

Projet sur la promotion du travail décent dans  
l'économie culturelle et créative au Bénin :

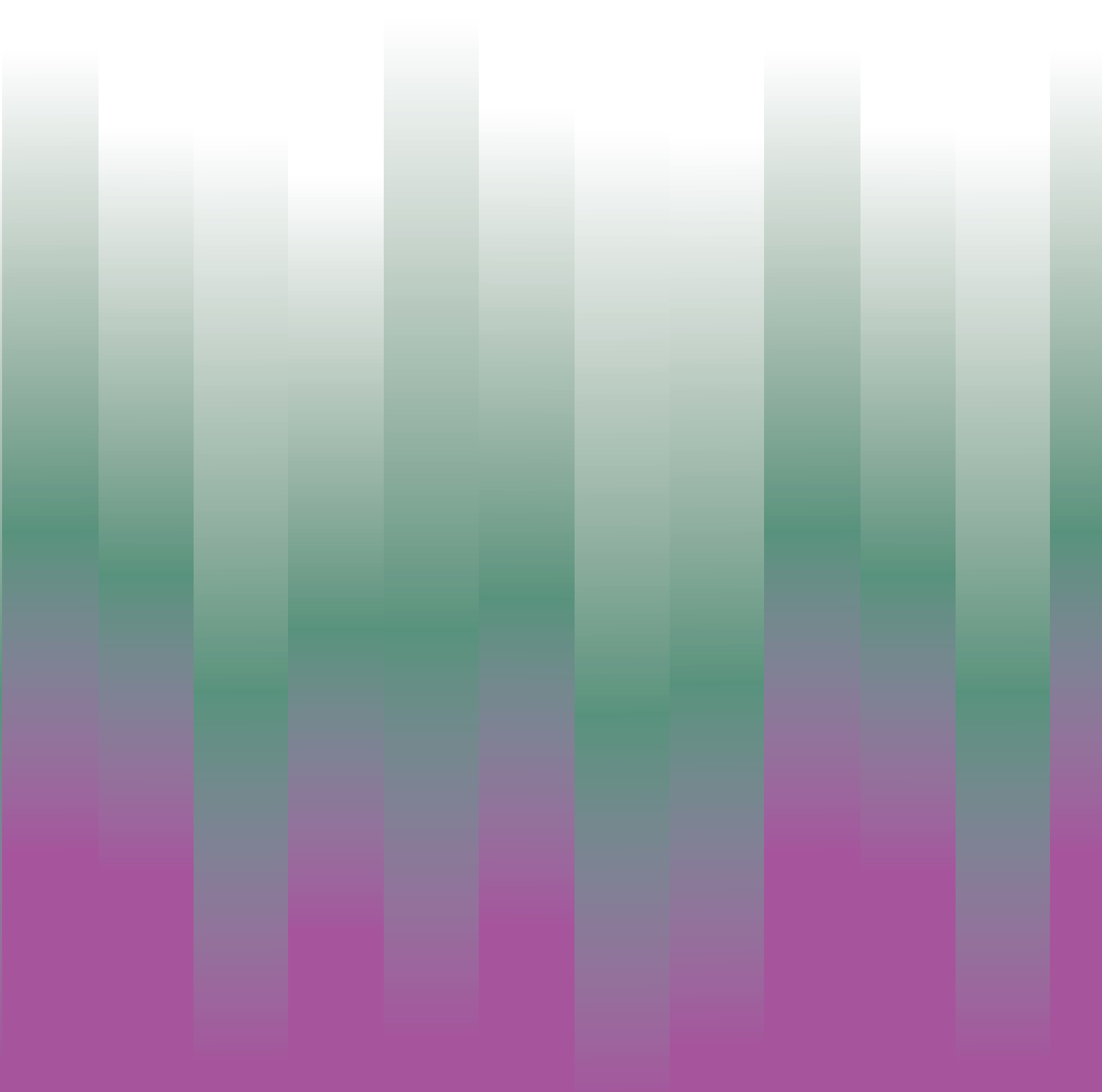
**100.000 €**

(volontaire)

# PARTIE VII



# NOTRE ORGANISATION





## TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

### UNE MOBILISATION GÉNÉRALE POUR FAIRE ABOUTIR LA PLATEFORME MONWBI

MonWBI, c'est un projet ambitieux entamé il y a 3 ans déjà, Il s'agit d'une application web d'interaction avec nos usagers. Deux parcours distincts y sont développés. Le premier concerne les demandes de subvention des opérateurs de tous secteurs visant leur internationalisation. Le second digitalise le processus d'autorisation et de financement par WBI des missions à l'étranger des fonctionnaires des différentes administrations publiques de Wallonie-Bruxelles et des membres des gouvernements.

L'application web vise à faciliter le suivi des demandes et les interactions entre les bénéficiaires et les services exécutifs de WBI, par le biais d'un environnement en ligne unique, simple d'utilisation et sécurisé. A la fois guichet électronique pour les usagers et outil de traitement des dossiers par les agents de WBI, nous en escomptons un réel gain d'efficacité et de rapidité dans la gestion de ces deux types de services.

Son développement, qui devait intégrer d'autres évolutions dans l'environnement informatique de WBI, en particulier le déploiement d'une nouvelle solution comptable à laquelle MonWBI est interconnecté, s'est révélée incroyablement complexe, qui a bien failli nous submerger. Dans un projet aussi global, une

multitude de nécessités spécifiques à chaque service et à chaque type de subvention devait être prise en compte et converger en un flux unique. Cela a nécessité de nombreux arbitrages et des modifications des pratiques dans les services. Toute évolution technologique est d'abord et avant tout une aventure humaine et il importe d'en prendre toute la mesure.

C'est aussi un défi en termes de cybersécurité. L'attaque informatique qui a affecté le SPW en mai dernier, environnement dont dépend WBI, en a révélé l'importance mais a aussi constitué un nouvel obstacle de taille, interrompant le développement de la solution durant de nombreuses semaines, et modifiant en profondeur les protocoles de sécurité. L'application a bien évidemment été adaptée à ces nouvelles exigences.

Par-delà ces difficultés, il faut souligner l'investissement extraordinaire de nos services IT et de support, de la comptabilité, de la trésorerie et des finances, des ordonnateurs, de la communication, ainsi que des services métiers, mobilisés des journées entières par de multiples séances de tests, de correction, d'encodage et des 're-tests' à différentes périodes de l'année.

Au terme de l'année 2025, le travail s'achève et nous pouvons enfin envisager la planification progressive de la mise en service de MonWBI.

## LA COMMUNICATION DE WBI

L'année 2025 a été marquée par des actions importantes pour la communication de WBI, notamment la consolidation du site internet, l'implantation du nouvel intranet au sein des équipes, la réflexion autour de l'intelligence artificielle (IA), la réponse face à la menace de la désinformation, la production de la dernière saison des Belges Histoires - *Les talents de Wallonie-Bruxelles*, ainsi que la couverture de grands événements, comme la semaine Wallonie-Bruxelles à l'Expo Osaka 2025.

La communication de WBI est transversale entre les services du siège et les postes à l'étranger (Délégations générales, CSA et CDPC), et elle agit en synergie avec les services de communication de l'AWEX et de l'APEFE, ainsi qu'avec nos partenaires (MFWB, SPW, VISITWallonia) et nos pouvoirs de tutelle.

La communication de WBI s'articule autour de deux axes :

- Interne & Externe
- Domestique & International

### COMMUNICATION INTERNE

En tant que support, le Service Communication a pour mission d'animer et de renforcer la communication interne de WBI :

- **Intranet :** L'intranet est bien implanté au sein des équipes du siège et à l'étranger. L'outil se veut plus intuitif sur le plan technique et propose des contenus plus éditorialisés. Beaucoup plus accessible, il est doté d'outils statistiques permettant d'identifier les habitudes de consommation et les points d'amélioration. L'intranet a également été renforcé du point de vue de la sécurité de l'accès via la double authentification aux normes NIS2 en concertation avec notre administration réseau.



- **Revue de Presse :** C'est le reflet des activités de WBI, de ses partenaires et des pouvoirs de tutelle.
- **Réseaux de correspondantes et de correspondants :** Chaque service, au siège comme dans le monde, a désigné un correspondant qui constitue une interface entre le département et le Service Communication. Ce réseau bénéficie d'une formation spécifique, d'outils, d'un accompagnement et de contenus promotionnels. Il est à noter que les retours ont augmenté pour les demandes de publication sur l'intranet. Une sollicitation avait été formulée afin de mieux faire connaître en interne à Bruxelles la réalité du travail de nos réseaux à l'étranger.
- **Formations :** Des formations en communication sont dispensées aux équipes de WBI. A titre d'exemples : récit, photos et vidéos pour les réseaux sociaux, SEO. L'intelligence artificielle (IA) et son impact sur la communication font l'objet d'une attention particulière.

## COMMUNICATION EXTERNE

WBI communique sur le plan domestique et au niveau international via différents canaux en fonction des publics visés : digital (sites internet, réseaux sociaux, vidéos), publications, médias et événements.

Les priorités en matière de communication se fondent sur le Contrat d'Administration de WBI, la Note de Politique Internationale (NPI) de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB), ainsi que sur les travaux menés dans le cadre de la simplification administrative.

Le plan de communication est le reflet des missions de WBI. C'est une approche globale qui se base sur les publics (au niveau national ou sur le plan international) et choisit les canaux en fonction des cibles visées.

## POUR LA COMMUNICATION EXTERNE, LE « PLAN COM » EST ÉCHAFAUDÉ SUR 6 PILIERS :

### 1. Digital :

- **Le site de WBI :** Le site de WBI a renforcé sa lisibilité, son agilité, son accessibilité et son adaptabilité. Doté d'un puissant moteur de recherche, le site est à destination de la cible domestique. Il met en avant les actions menées par WBI, ses opérateurs, ses entrepreneurs, ses talents et ses pouvoirs de tutelle. L'offre de service est un point essentiel dans une orientation tournée vers l'utilisateur. Sur l'année 2025, le site internet a augmenté son trafic, avec plus de 263.600 visites.
- **Wallonia.be et Portails Pays :** Le site Wallonia.be s'adresse à un public international (en français et en anglais). Parallèlement au site centralisé, une soixantaine de portails géographiques sont disponibles à travers le monde. Ce sont les vitrines digitales des réseaux diplomatiques et sectoriels de WBI en lien avec les CEC de l'AWEX.
- **Les réseaux sociaux :** LinkedIn est la première plateforme utilisée par nos cibles. La progression sur Instagram est consolidée. Les fréquentations sur Facebook sont stables. YouTube et Vimeo hébergent les vidéos de WBI et de ses partenaires.

The screenshot shows the top navigation bar of the WBI website with the following items: Wallonie - Bruxelles International.be logo, Aides & Services, Politique Internationale, Diplomatie Wallonie-Bruxelles, Actualités, Agenda, Médias, À propos de WBI, and a search icon. Below the navigation is a large search bar with the text "Que cherchez-vous ?" and a "RECHERCHER" button. Underneath the search bar are four buttons: "Appels à projets", "Offres d'emploi", "A propos de WBI", and "Organigramme". The main content area features a section titled "À la une" with a photograph of three people sitting on a bench in a gallery. To the right of the photo is a featured article titled "Les Belges Histoires | Ionnyk, le cadre magique" dated 28 MAI 2026, with a short text snippet: "Mathieu Demeuse et Charlotte Dubois ont inventé Ionnyk, le premier cadre connecté au monde."

## Les grandes tendances sur les réseaux sociaux de WBI en 2025

|                  | Total followers | Nouveaux followers en 2025 | Couverture des publications | Pages visitées |
|------------------|-----------------|----------------------------|-----------------------------|----------------|
| <b>LinkedIn</b>  | 54.768          | 9.972                      | 1.588.609                   | 17.751         |
| <b>Facebook</b>  | 18.988          | 2.580                      | 814.540                     | 42.475         |
| <b>Instagram</b> | 3.126           | 917                        | 20.956                      | 4.758          |

➤ **Les vidéos:** WBI a renforcé son offre en matière de vidéo, qui est le média le plus engageant. Des séries thématiques valorisent nos actions, opérateurs, entrepreneurs, talents et valeurs.

### 2. Les partenariats de coproductions audiovisuelles :

➤ **Des coopérations entre WBI et les médias belges francophones** existent notamment via l'envoi d'équipes de journalistes lors d'événements soutenus par WBI. Par ailleurs, WBI coopère aussi avec les magazines de la RTBF diffusés sur TV5MONDE.

➤ **La RTBF et Auvio** diffusent Les Belges Histoires - Les talents de Wallonie-Bruxelles. Parallèlement, WBI soutient des émissions, dont C'est du Belge, Matière grise, ou Les Belges du bout du monde pour des reportages destinés au rayonnement international. WBI participe également à certaines opérations de la RTBF à vocation internationale comme Les Meilleurs de l'Année.



➤ En Francophonie, Les Belges Histoires - Les talents de Wallonie-Bruxelles sont diffusées sur **TV5MONDE et sa plateforme digitale**. Avec un potentiel de plus de 400 millions de téléspectateurs à travers le monde, TV5MONDE constitue un tremplin.

### 3. Publications :

➤ **Les Lettres Wallonie-Bruxelles:** Publications proposées par les Délégations générales pour leurs cibles locales. Une centaine de numéros sont disponibles via la plateforme ISSUU ou en imprimé localement.

➤ **Le rapport d'activités de WBI:** Destiné à informer nos Gouvernements, les parlementaires, les citoyennes et citoyens, la presse, les usagers, les partenaires et les équipes de WBI, des activités de WBI pour l'année écoulée.

➤ **La Revue W+B:** La revue trimestrielle W+B a pour mission de valoriser les opérateurs, les entrepreneurs, les talents et les valeurs de la Wallonie et de la FWB auprès des milieux diplomatiques, scientifiques, académiques, culturels et économiques à l'étranger. La revue est distribuée auprès de nos réseaux diplomatiques et sectoriels et auprès de nos partenaires en Belgique et dans le monde.



#### 4. Presse & Médias :

Les actions à destination des médias et de la presse permettent d'inviter des journalistes pour valoriser le rayonnement de la Wallonie et de la FWB à l'international.

Deux axes sont suivis :

##### ➤ **Axe 1 : Invitation de journalistes belges et/ou internationaux pour des initiatives wallonnes et de la FWB à l'étranger.**

Exemples :

- *Semaine Wallonie-Bruxelles à l'Expo Osaka 2025* : Invitation de 9 journalistes issus de 7 médias : L'Avenir, L'Echo, La DH, Le Soir, RTBF, SudInfo et TV Sambre. Ils ont suivi la mission des deux Ministres-Présidents à l'Exposition universelle, ainsi que lors de leurs visites dans les principaux pôles économiques, scientifiques et académiques du Japon. Cette mission a aussi été suivie par des médias japonais.
- *Festival d'Avignon* : Invitation de journalistes belges francophones en vue de couvrir dans la presse la présence de compagnies de Wallonie-Bruxelles au Festival d'Avignon (IN et OFF). En 2025, 6 médias étaient présents (RTBF, Le Soir, La Libre Belgique, L'Echo, Le Focus/Vif et La Pointe.be), représentés par six journalistes.
- Invitation de l'émission *C'est du Belge* (RTBF et TV5MONDE) et de l'émission *Nomade* pour le 1<sup>er</sup> défilé de la marque wallonne Façon Jacmin à la DGWB de Paris. La marque était pour la 1<sup>e</sup> fois inscrite dans le calendrier officiel de la Fashion Week de Paris.
- Invitation de l'émission *Nomade* à Londres : *TRAIL Summer Workshop*, un rendez-vous international consacré à l'émergence de talents en IA.

##### ➤ **Axe 2 : Invitation de journalistes étrangers pour valoriser des initiatives menées en Wallonie et à Bruxelles.**

Exemple : *Francofolies de Spa* : L'invité TV5MONDE, RTS ou encore Libération.

#### 5. Branding :

Le Branding Wallonia.be est une stratégie de marque territoriale dont le but est de positionner favorablement la Wallonie et la FWB sur la carte mondiale. Cette démarche est menée conjointement par WBI et l'AWEX.

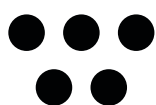


Festival d'Avignon

Basée sur une étude réalisée par McKinsey en 2011, cette stratégie a été mise en place en tenant compte des retours d'un panel d'acteurs significatifs. Le plan d'action consiste à atteindre ces cibles à travers différents canaux (lieux publics, télévision, radio, web, réseaux sociaux) et avec des campagnes structurées en fonction des cibles choisies.

De plus, le déploiement et l'animation (événements et fourniture de contenus) du réseau d'ambadrices et d'ambassadeurs de la marque Wallonia.be a permis de développer une interaction essentielle pour faire vivre et pérenniser une image attractive de la Wallonie et de la FWB à l'international. En 2025, 237 personnes ont rejoint le Réseau des ambassadeurs de la marque Wallonia.be qui compte 4.184 ambassadeurs.

WBI et l'AWEX ont la charge de l'animation et de l'essaimage de la politique de marque territoriale. Cette cohérence globale de la présentation des atouts de la Wallonie et de la FWB s'inscrit parfaitement dans la stratégie multicanale de la communication de WBI. Le Branding Wallonia.be met en évidence la diversité de nos atouts, rend notre identification plus visible et nous assure un positionnement clair.



# Wallonia.be

## 6. Événements :

Le Service Communication accompagne les événements organisés par le siège ou par les réseaux à l'étranger. Parallèlement, une collaboration existe entre WBI et le European Press Club de Bruxelles. Cette collaboration nous permet notamment d'organiser des rencontres de partenaires, des séminaires ou des présentations à la presse notamment avec la plateforme Walmeet.eu.

### C'est du Belge à Paris

En septembre 2025, l'émission *C'est du Belge* (RTBF et TV5MONDE) a consacré un reportage à la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris, vitrine diplomatique et culturelle de la Belgique francophone en France, ainsi qu'au Centre Wallonie-Bruxelles à Paris. À travers un portrait du conseiller Martin Ouaklani et la mise en avant de la Fête du 27 septembre, le programme a illustré le rôle de la Délégation dans la promotion de la culture, de l'art de vivre et des talents de Wallonie-Bruxelles à Paris. Ce sujet s'inscrivait dans la volonté portée par l'Administratrice générale de WBI de renforcer la visibilité internationale des acteurs francophones de Belgique et de faire rayonner leurs initiatives au-delà des frontières.

## Journée mondiale de la liberté de la presse 2025 : L'impact de l'intelligence artificielle sur la liberté de la presse et les médias

En 2025, la commémoration mondiale de la Journée mondiale de la liberté de la presse a porté sur l'influence de l'intelligence artificielle (IA) sur le journalisme et les médias, sous le thème « Informer dans un monde nouveau ».

Dans ce cadre, l'UNESCO a organisé une rencontre internationale à BOZAR, à Bruxelles, pour discuter de l'information comme bien public à l'ère de l'IA, ainsi que la cérémonie de remise du prix UNESCO/Guillermo Cano. La Ministre-Présidente de la FWB, Elisabeth Degryse, était présente à cet événement, auquel WBI était partenaire.

L'événement a réuni des journalistes, des décideurs publics, des professionnels des médias et des acteurs de la société civile. L'objectif est de contribuer à renforcer, et non à éroder, la liberté de la presse et les valeurs démocratiques grâce à l'IA.



Journée mondiale de la liberté de la presse 2025

## HORIZONS

2025 a été une année charnière, marquée par des tensions géopolitiques accrues, une intensification des conflits et une reconfiguration des alliances stratégiques.

L'année 2025 a également été marquée par l'adoption d'une Note de Politique Internationale (NPI) commune aux deux entités fédérées, définissant pour les années à venir les grandes orientations à suivre.

### UN MONDE PARSEMÉ DE CRISES

L'Ukraine et le Proche-Orient sont restés les principaux foyers de conflit. D'autres affrontements majeurs persistent à travers le monde, trop souvent passés sous silence.

Le système international établi après la Guerre froide confirme son évolution vers un monde multipolaire, caractérisé par une confrontation croissante entre blocs. La politique étrangère de Donald Trump change la donne internationale et modifie les équilibres mondiaux. L'influence des BRICS+ s'est consolidée avec l'intégration de nouveaux membres, renforçant leur poids économique et politique sur la scène internationale.

Parallèlement, la crise climatique s'est aggravée en 2025, avec des événements extrêmes plus fréquents et des tensions accrues autour de la transition énergétique. Les enjeux environnementaux, bien que décisifs, peinent à s'imposer face aux urgences économiques et en matière de défense. Sur le plan social, les inégalités se creusent, tant au sein de la population mondiale qu'au niveau des États, entre hauts et bas revenus. L'inflation continue d'éroder le pouvoir d'achat, en particulier dans les pays du G20.

L'intelligence artificielle (IA) poursuit son essor en 2025. Cette avancée technologique bouleverse le marché du travail, la sécurité internationale et la gouvernance mondiale. Si l'IA offre des opportunités en matière de productivité et d'innovation, elle soulève également des inquiétudes quant à la souveraineté technologique, à la désinformation, à la surveillance et aux libertés individuelles. Les grandes puissances rivalisent pour le contrôle des technologies de pointe, tandis que l'Europe tente de se positionner comme un régulateur de référence.

### LES DÉFIS EUROPÉENS

L'Union européenne (UE) est confrontée à de multiples défis, internes comme externes, qu'ils soient politiques, économiques, environnementaux ou liés à la défense. La compétitivité européenne nécessite, à court et moyen terme, des réponses claires aux enjeux économiques actuels. Par ailleurs, c'est en matière de défense qu'un effort accru de cohésion et de solidarité doit être mené.

Dans le cadre de ses compétences, WBI a pris part au processus de négociation du cadre financier pluriannuel de l'UE, réaffirmant ainsi son engagement en faveur de l'intégration européenne.

### UN MONDE ENTRE TENSIONS PERSISTANTES ET DÉFIS COMMUNS

Le contexte international appelle à une coopération renforcée pour relever ces enjeux interdépendants. L'humanité se trouve à la croisée des chemins, entre la tentation du chacun pour soi et la nécessité vitale d'une gouvernance mondiale renouvelée.

Une diplomatie moderne et inclusive, fondée sur le multilatéralisme et la coopération internationale : tel est le choix formulé par WBI. Dans un monde en mutation, l'organisme des relations internationales de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles affirme sa volonté de défendre une mondialisation à visage humain.

WBI prône une diplomatie axée sur les valeurs, notamment les droits humains, l'État de droit, l'égalité des genres, le multilinguisme et les Objectifs de développement durable (ODD). Ces priorités guident aussi bien ses équipes basées à Bruxelles que ses réseaux actifs à travers le monde. À cet égard, 2025 a vu le déploiement d'un important réseau de Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA).

À travers cette approche, WBI entend affirmer les valeurs portées par la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles, afin de contribuer à une gouvernance internationale plus juste, solidaire et équitable. Dans cette même dynamique, plusieurs centaines de bourses ont été octroyées à l'international par Wallonie-Bruxelles.

Reconnue pour son rôle en diplomatie culturelle, scientifique et académique, WBI renforce son positionnement international. En 2025, cela s'est notamment traduit par une participation active à l'Exposition universelle d'Osaka. L'objectif est de consolider son empreinte multilatérale.

L'Union européenne (UE) constitue une priorité stratégique. La Francophonie et l'intégration au sein des organisations internationales (OI) sont au cœur de l'action de WBI. Cela se traduit par un renforcement des liens avec les cénacles multilatéraux (UNESCO, OMS, OIT, Haut-Commissariat aux droits de l'homme), considérés comme des leviers essentiels de défense des intérêts de la Wallonie et de la FWB.

### WBI, UNE ADMINISTRATION AGILE

Pour accroître son influence, WBI ambitionne de développer une véritable diplomatie d'influence, en s'appuyant sur ses réseaux diplomatiques et sectoriels à l'étranger. L'institution développe également des synergies avec les réseaux internationaux de partenaires clés, tels que l'AWEX, l'APEFE ou VISITWallonia. L'objectif est de faire rayonner à l'international les talents, les opérateurs, les entrepreneurs et le savoir-faire de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

WBI articule son action autour de cinq métiers au service d'une mission globale : la représentation diplomatique, le soutien aux projets internationaux, la promotion des acteurs à l'étranger, la mise en réseau et le conseil stratégique. Cette approche intégrée constitue un levier pour les opérateurs académiques, culturels, économiques et institutionnels des entités fédérées.

Ainsi en 2026, WBI concentrera ses actions de coopération internationale sur les plans géographiques et sectoriels en tenant compte des intérêts et avantages comparatifs de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles là où elles disposent d'une expertise avérée et peuvent apporter une valeur ajoutée. A cet effet, nos instruments de coopération bilatérale directe (CMP) et indirecte (appel à projets) seront réformés.

Par ailleurs, WBI mettra en œuvre le projet de fusion du BIJ et de l'AEF Europe afin de maximiser les synergies et de favoriser l'intégration transversale des deux structures. De même, WBI s'engagera dans la création d'une Agence unique pour l'internationalisation des opérateurs culturels avec comme objectifs la simplification des structures en matière d'export culturel, le renforcement de la professionnalisation des soutiens administratifs et une économie d'échelle notamment dans le domaine des supports.

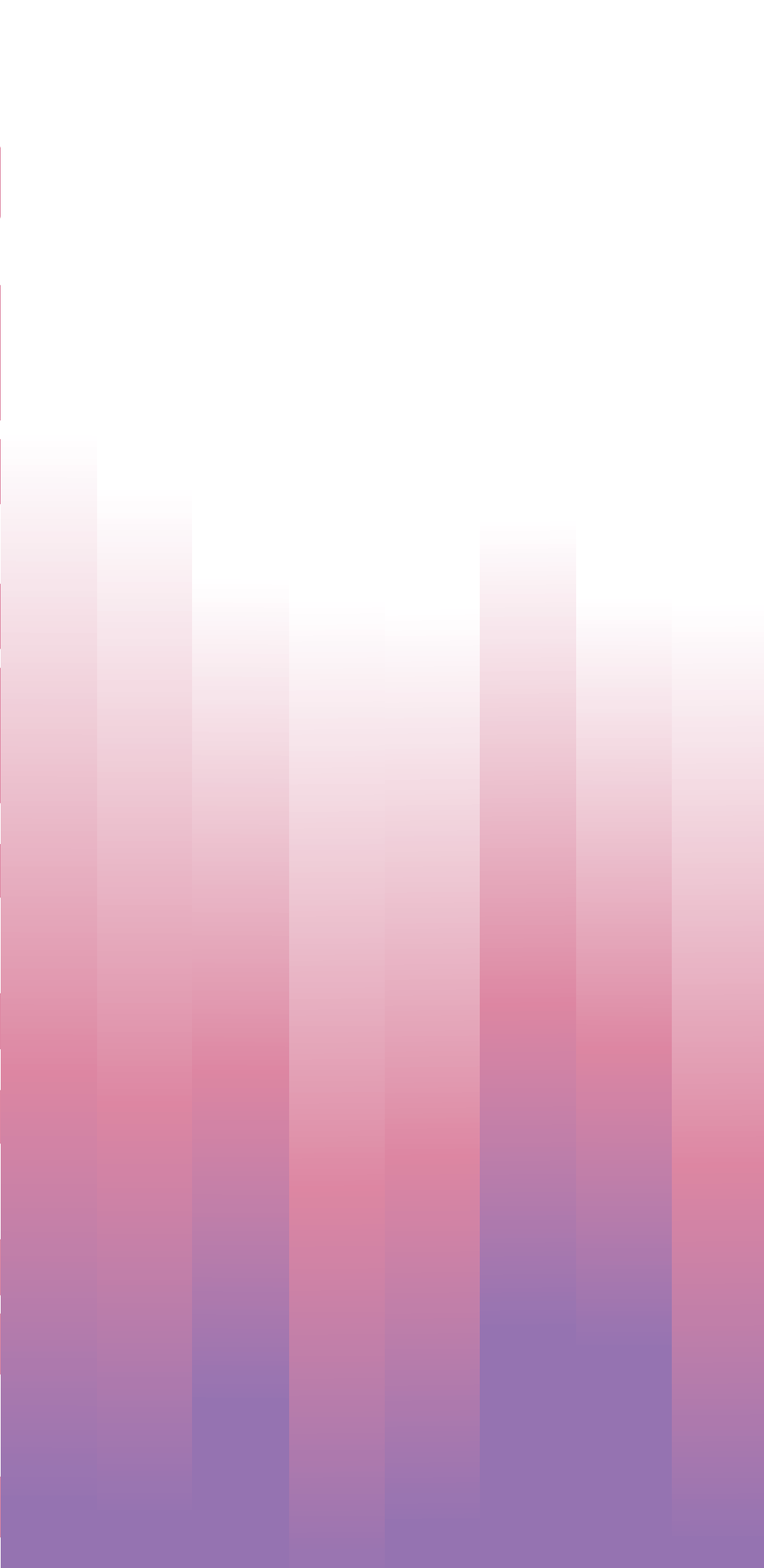
Dans une volonté de modernisation, WBI s'engage dans une transition numérique et une simplification administrative. L'outil MonWBI, en passe d'être opérationnel, permettra d'améliorer l'interface avec les usagers et de fluidifier les échanges. L'adoption des technologies numériques, dont l'intelligence artificielle, accompagne cette transformation continue.

Une gouvernance plus responsable est au cœur de l'action de WBI, qui intègre pleinement les critères ESG (environnement, social, gouvernance) dans sa stratégie. Agilité, inclusion et adaptation constituent les piliers d'un service public plus efficace, à l'écoute des attentes des citoyens, des opérateurs et des autorités de tutelle.

Les équipes de WBI se tournent vers 2026, une année internationale majeure, marquée notamment par la Semaine Wallonie-Bruxelles au Canada, les 125 ans des relations entre la Belgique et la Corée du Sud, la poursuite de la présidence wallonne de la Grande Région, les visites d'État en Norvège et en Turquie, les 160 ans de relations bilatérales avec le Japon ou encore le soutien au projet Einstein.

En phase avec les défis internationaux, WBI entend ainsi promouvoir l'excellence de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles, tout en construisant des ponts durables avec le reste du monde.

# ANNEXES





## ORGANIGRAMME

### DIRECTION GÉNÉRALE

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

### COORDINATION

Véronique GABREAU      Secrétariat -  
Direction générale

Patrick DEBUS      Secrétariat - Direction  
générale

### COORDINATION GÉNÉRALE E.I.W.B. / QUALITÉ

Sophie MALEMPRE  
Coordination générale E.I.W.B. / Qualité

Marjorie BAJOT  
Coordination générale E.I.W.B. / Qualité

### STRATÉGIE

Thierry DELAVAL  
Délégué général chargé de mission  
- Stratégie

### RELATIONS BILATÉRALES

Christian CARETTE  
Inspecteur général - Relations bilatérales  
/ Politiques sectorielles / Coopération  
Territoriale européenne / Traités

Chantal STALLAERT  
Secrétariat - Relations bilatérales

Adelaïde DEMOUSTIER  
Assistante - Relations bilatérales / Europe  
des voisins: France

Pierre MOISSE  
Missions de fonctionnaires, fiches pays -  
Relations bilatérales / Europe des voisins  
- Gestion conjointe relations bilatérales/  
coopération territoriale (France)

### EUROPE DES VOISINS - GESTION CONJOINTE RELATIONS BILATÉRALES/ COOPÉRATION TERRITORIALE

Christian CARETTE  
Inspecteur général - Relations bilatérales  
/ Politiques sectorielles / Coopération  
Territoriale européenne / Traités

Eric DELECOSSE  
Directeur - Relations bilatérales :  
Gestion conjointe relations bilatérales /  
Coopération territoriale

Denis GAYZAL  
Secrétariat/Assistant - Relations bilaté-  
rales : Gestion conjointe relations bilaté-  
rales / Coopération territoriale

### France

Brigitte BOULET  
Relations bilatérales : France (Danse,  
Théâtre, CELF, CWB, Littérature, Cinéma,  
Coopération scientifique, Arts plastiques,  
Musique, DGWB), Grand-duché du  
Luxembourg, Allemagne

Adelaïde DEMOUSTIER  
Assistante - Relations bilatérales / Europe  
des voisins : France

Pierre MOISSE  
Missions de fonctionnaires, fiches pays -  
Relations bilatérales / Europe des voisins  
- Gestion conjointe relations bilatérales/  
coopération territoriale (France)

Yoon-Hee ROVILLARD  
Relations bilatérales : France, Grand-duché  
du Luxembourg, Allemagne

### Grand-duché de Luxembourg

Brigitte BOULET  
Relations bilatérales : France (Danse,  
Théâtre, CELF, CWB, Littérature, Cinéma,  
Coopération scientifique, Arts plastiques,  
Musique, DGWB), Grand-duché du  
Luxembourg, Allemagne

Yoon-Hee ROVILLARD      Relations  
bilatérales : France, Grand-duché du  
Luxembourg, Allemagne

### Grande Région (institutionnel)

Maxime OSSENA  
Chef de service - Relations bilatérales :  
Grande Région (Institutionnel), Allemagne  
/ Coopération territoriale européenne :  
INTERREG Grande Région (transfron-  
talier), INTERREG Euregio-Meuse-Rhin  
(Transfrontalier)

Martin RIGO  
Relations bilatérales : Grande Région  
(Institutionnel), Coopération territoriale  
européenne : INTERREG Grande Région

### Allemagne

Maxime OSSENA  
Chef de service - Relations bilatérales :  
Grande Région (Institutionnel), Allemagne  
/ Coopération territoriale européenne :  
INTERREG Grande Région (transfron-  
talier), INTERREG Euregio-Meuse-Rhin  
(Transfrontalier)

Brigitte BOULET

Relations bilatérales : France (Danse,  
Théâtre, CELF, CWB, Littérature, Cinéma,  
Coopération scientifique, Arts plastiques,  
Musique, DGWB), Grand-duché du  
Luxembourg, Allemagne

Yoon-Hee ROVILLARD  
Relations bilatérales : France, Grand-duché  
du Luxembourg, Allemagne

### Pays-Bas

Térence LECOQ  
Chef de service - Relations bilatérales :  
Pays-Bas / Coopération territoriale euro-  
péenne : Interreg Europe du Nord-Ouest  
(Transnational), URBACT (Interrégional)

### Eurométropole Lille-Tournai-Courtrai

### EUROPE HORS VOISINS OUEST (ZONE A)

Vinciane PERIN  
Directrice - Relations bilatérales : Europe  
hors voisins, Pays industrialisés ou émer-  
gents / Politiques sectorielles : Tourisme

Sandra NICOULEAU  
Secrétariat/Assistante - Relations bilaté-  
rales : Europe hors voisins (Val d'Aoste,  
Suisse, Autriche, Italie, Espagne, Malte,  
Portugal, Royaume-Uni, Irlande, Pologne,  
Pays Baltes, Suède, Norvège, Danemark,  
Islande, Finlande)

Raphaël BIXHAIN  
Assistant - Relations bilatérales : Europe  
hors voisins Ouest (Val-d'Aoste, Espagne,  
Portugal, Royaume-Uni, Irlande, Pays  
Baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie), Balkans  
occidentaux (Bosnie-Herzégovine,  
Croatie, Kosovo, Macédoine du Nord,  
Monténégro, Serbie, Slovaquie), Pays  
nordiques (Suède, Norvège, Danemark,  
Islande, Finlande)

### Pologne

Thomas MALENGREUX  
Assistant - Relations bilatérales : Europe  
hors voisins Ouest (Pologne, Autriche,  
Italie, Malte, Suisse) et Est (zone B)

### Val-d'Aoste, Suisse, Autriche, Italie, Malte,

Sylvie SCHREIBER  
Cheffe de service - Relations bilatérales :  
Europe hors voisins Ouest (Val d'Aoste,  
Suisse, Autriche, Italie, Malte)

Thomas MALENGREAUX

Assistant - Relations bilatérales : Europe hors voisins Ouest (Pologne, Autriche, Italie, Malte, Suisse) et Est (zone B)

Raphaël BIXHAIN

Assistant - Relations bilatérales : Europe hors voisins Ouest (Val-d'Aoste, Espagne, Portugal, Royaume-Uni, Irlande, Pays Baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie), Balkans occidentaux (Bosnie-Herzégovine, Croatie, Kosovo, Macédoine du Nord, Monténégro, Serbie, Slovénie), Pays nordiques (Suède, Norvège, Danemark, Islande, Finlande)

**Espagne, Portugal, Royaume-Uni, Irlande**

Stéphanie NOWAKOWSKI

Relations bilatérales : Europe hors voisins Ouest (Espagne, Portugal, Royaume-Uni, Irlande)

**Pays Baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie) et Pays nordiques (Suède)**

Raphaël BIXHAIN

Assistant - Relations bilatérales : Europe hors voisins Ouest (Val-d'Aoste, Espagne, Portugal, Royaume-Uni, Irlande, Pays Baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie), Balkans occidentaux (Bosnie-Herzégovine, Croatie, Kosovo, Macédoine du Nord, Monténégro, Serbie, Slovénie), Pays nordiques (Suède, Norvège, Danemark, Islande, Finlande)

**Slovénie, Croatie, Serbie, Monténégro, Bosnie-Herzégovine, Macédoine, Kosovo**

Raphaël BIXHAIN

Assistant - Relations bilatérales : Europe hors voisins Ouest (Val-d'Aoste, Espagne, Portugal, Royaume-Uni, Irlande, Pays Baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie), Balkans occidentaux (Bosnie-Herzégovine, Croatie, Kosovo, Macédoine du Nord, Monténégro, Serbie, Slovénie), Pays nordiques (Suède, Norvège, Danemark, Islande, Finlande)

**EUROPE HORS VOISINS (ZONE B)**

Vinciane PERIN

Directrice - Relations bilatérales : Europe hors voisins, Pays industrialisés ou émergents / Politiques sectorielles : Tourisme

Thomas MALENGREAUX

Assistant - Relations bilatérales : Europe hors voisins Zone B et Zone A (Pologne, Autriche, Italie, Malte, Suisse).

**République tchèque, Slovaquie, Turquie, Ukraine, Ouzbékistan, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Chypre, Grèce, Géorgie**

-

**Hongrie, Bulgarie, Roumanie, Albanie, Moldavie**

-

**PAYS INDUSTRIALISÉS OU ÉMERGENTS**

Vinciane PERIN

Directrice - Relations bilatérales : Europe hors voisins, Pays industrialisés ou émergents / Politiques sectorielles : Tourisme

Caroline DIOP

Assistante - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents / Québec, Canada, Etats-Unis

**Amérique du Nord : Québec, Canada, Etats-Unis**

Didier DE LEEUW

Assistant - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents (Québec, Canada, Etats-Unis)

Caroline DIOP

Assistante - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents / Québec, Canada, Etats-Unis

**Amérique latine**

Alexandre GOFFLOT

Chef de service - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents (Amérique latine)

Blaise CHARUE

Chef de service - Relations bilatérales : Amérique du Nord

**Russie, Arménie, Inde, Pakistan**

-

**Corée du Sud, Japon, RP Chine**

Aboubacar CHARKAOUI

Chef de service - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

Isabelle REGNIER

Assistante/Dossiers Culture - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

**Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande**

Aboubacar CHARKAOUI

Chef de service - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

Isabelle REGNIER

Assistante/Dossiers Culture - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

**Australie, Nouvelle-Zélande**

Aboubacar CHARKAOUI

Chef de service - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

Isabelle REGNIER

Assistante/Dossiers Culture - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

**Israël**

Aboubacar CHARKAOUI

Chef de service - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

Isabelle REGNIER

Assistante/Dossiers Culture - Relations bilatérales : Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

**Autres pays**

-

**COOPÉRATION INTERNATIONALE**

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

Christian CARETTE  
Relations bilatérales / Politiques sectorielles / Coopération Territoriale européenne / Traités

Farah DEHON  
Directrice - Coopération Internationale  
- Coordination stratégique WBI-APEFE -  
Cheffe de service Burkina Faso et Maroc

**COORDINATION**

Michaël VERLAINE  
 Assistant - Coordination (Budget, Support Digital, Appui aux actions multi-pays) -  
 Coopération Internationale

Catherine LABEEU  
 Assistante - Coopération Internationale -  
 Coordination (administrative et logistique)  
 - Référente communication - Sénégal

**SERVICES GÉOGRAPHIQUES**

**Afrique Centrale**

Julie DAVID  
 Cheffe de Service - Coopération  
 Internationale - Services géographiques -  
 Afrique centrale

Danièle BOESMANS  
 Assistante - Coopération Internationale -  
 République démocratique du Congo

Caroline VANDENWOUWER  
 Assistante - Coopération Internationale -  
 Rwanda, Tunisie et Liban

**Afrique de l'Ouest (Bénin, Sénégal,  
 Burkina Faso)**

Farah DEHON  
 Directrice - Coopération Internationale  
 - Coordination stratégique WBI-APEFE -  
 Cheffe de service Burkina Faso et Maroc

Stéphane CARLIER  
 Chef de service - Coopération  
 Internationale - Bénin/Sénégal

Cécile FOUARGE  
 Assistante - Coopération internationale -  
 Bénin, Burkina Faso et Palestine

Zohra BOUAZZA  
 Assistante - Coopération Internationale -  
 Sénégal et Sud-est asiatique - Vietnam (en  
 ce compris le Laos et le Cambodge)

Catherine LABEEU  
 Assistante - Coopération Internationale -  
 Coordination (administrative et logistique)  
 - Référente communication - Sénégal

**Maghreb (Maroc, Tunisie)**

Farah DEHON  
 Directrice - Coopération Internationale -  
 Coordination stratégique WBI - APEFE -  
 Cheffe de service Burkina Faso et Maroc

Emerha BOYENGE  
 Cheffe de service - Coopération  
 Internationale - Tunisie et programmes  
 d'appui aux acteurs de la Coopération  
 Internationale (Appels à projets de par-  
 tenariats pour le développement et la  
 citoyenneté mondiale)

Caroline VANDENWOUWER  
 Assistante - Coopération Internationale -  
 Rwanda, Tunisie et Liban

Josiane KEUSER  
 Assistante - Coopération internationale  
 - Maroc

**Palestine**

Christian SAELENS  
 Délégué général Chargé de mission -  
 Palestine - Sud-est asiatique : Vietnam  
 (en ce compris le Laos et le Cambodge)  
 - Référent Objectifs de Développement  
 Durable (ODD)

Cécile FOUARGE  
 Assistante - Coopération internationale -  
 Burkina Faso / Palestine

Selda CINAL  
 Assistante - Coopération internationale -  
 Sud-Est asiatique (Vietnam) / Palestine

**Sud-est asiatique : Vietnam (en ce  
 compris le Laos et le Cambodge)**

Christian SAELENS  
 Délégué général Chargé de mission -  
 Palestine - Sud-est asiatique : Vietnam  
 (en ce compris le Laos et le Cambodge)  
 - Référent Objectifs de Développement  
 Durable (ODD)

Zohra BOUAZZA  
 Assistante - Coopération Internationale -  
 Sénégal et Sud-est asiatique - Vietnam (en  
 ce compris le Laos et le Cambodge)

Selda CINAL  
 Assistante - Coopération internationale -  
 Sud-Est asiatique (Vietnam) / Palestine

**PROGRAMMES D'APPUI AUX ACTEURS  
 DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE  
 (APPELS À PROJETS DE PARTENARIATS  
 POUR LE DÉVELOPPEMENT ET LA  
 CITOYENNETÉ MONDIALE)**

Emerha BOYENGE  
 Cheffe de service - Coopération  
 Internationale - Tunisie et programmes  
 d'appui aux acteurs de la Coopération  
 Internationale (Appels à projets de par-  
 tenariats pour le développement et la  
 citoyenneté mondiale)

Micheline ASSUMANI LUGOLO  
 Assistante programmes d'appui aux  
 acteurs de la Coopération Internationale  
 (Appels à projets de partenariats pour  
 le développement et la citoyenneté  
 mondiale)

Naguy KIMAREKI NAGIRANA NYOTA  
 Assistante programmes d'appui aux  
 acteurs de la Coopération Internationale  
 (Appels à projets de partenariats pour le  
 développement et la citoyenneté mon-  
 diale) et Fonds de mobilité Maghreb  
 - Liban

**APEFE**

Benoît STIEVENART  
 Directeur APEFE / Coopération au déve-  
 loppement : APEFE/ Coordination straté-  
 gique APEFE-WBI

Luc AMEYE  
 Coopération au développement : APEFE

Sigrid DE MEESTER  
 Coopération au développement : APEFE

Nathalie FORSANS Coopération au déve-  
 loppement : APEFE

Christian COLLARD  
 Coopération au développement : APEFE

Anne COPPENS  
 Coopération au développement : APEFE

Alexia GERMEAU  
 Coopération au développement : APEFE

Brenda MIJIMBU-MOYALA  
 Juriste - Coopération au développement :  
 APEFE

Fanny TABART  
 Coopération au développement : APEFE

Guillaume DELECCOURT  
 Coopération au développement : APEFE

Jordan STONSKA  
 Coopération au développement : APEFE

David JACOB  
 Coopération au développement : APEFE

Jhislaine NGAYOU  
 Coopération au développement : APEFE

Géraldine PEGOFF  
 Coopération au développement : APEFE

Etienne PINCHART  
 Coopération au développement : APEFE

Viviane SOMERS  
 Coopération au développement : APEFE

Sabrina TROCH  
 Coopération au développement : APEFE

Didier VANDERMAES  
 Coopération au développement : APEFE

### **CONTRÔLE LICENCES - ANALYSE DE POLITIQUE ÉTRANGÈRE**

Olivier GILLET

Délégué général chargé de mission -  
Contrôle licences - Analyse de politique étrangère

Thibault CHARLIER

Contrôle licences - Analyse de Politique étrangère

### **DÉPARTEMENT UNION EUROPÉENNE, AFFAIRES MULTILATÉRALES ET FRANCOPHONIE**

Luc PAQUE

Inspecteur général - Direction des Affaires multilatérales / Direction Union européenne / Direction Francophonie

Victoria GRETRY

Secrétariat - Direction des Affaires multilatérales / Direction Union européenne

### **DIRECTION UNION EUROPÉENNE**

#### **RELATIONS EXTÉRIEURES DE L'UE - COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT - ÉLARGISSEMENT DE L'UE**

David ROYAUX

Délégué général chargé de mission -  
Direction Union européenne / Direction des Affaires multilatérales

#### **PLATEFORME WALLONIA MEETS EU (WALMEET.EU) - POINT DE CONTACT DE L'INSTRUMENT D'APPUI TECHNIQUE (TSI) DE L'UE**

Anne PEETERS

Cheffe de service - Direction Union européenne : Plateforme Wallonia meets EU (WALMET.EU) - Point de contact de l'Instrument d'appui technique (TSI) de l'UE

#### **UNESCO - SECRÉTARIAT GÉNÉRAL DE LA COMMISSION BELGE FRANCOPHONE ET GERMANOPHONE DE L'UNESCO - BENELUX - TRAITÉS MIXTES**

Frédéric RYCHTER

Chef de service - Direction des Affaires multilatérales : UNESCO – Commission belge francophone et germanophone de l'UNESCO - BENELUX - Traités mixtes

#### **DOSSIERS JURIDIQUES ET INSTITUTIONNELS**

Nicola LOLLO

Chef de service - Direction Union européenne : Dossiers juridiques et institutionnels / Droit communautaire - Transposition de la législation de l'UE en droit interne - Réseau des correspondants Europe (RW - FWB) - Aides d'état

### **DROIT COMMUNAUTAIRE - TRANSPOSITION DE LA LÉGISLATION DE L'UE EN DROIT INTERNE - RÉSEAU DES CORRESPONDANTS EUROPE (RW - FWB) - AIDES D'ÉTAT**

Nicola LOLLO

Chef de service - Direction Union européenne : Dossiers juridiques et institutionnels / Droit communautaire - Transposition de la législation de l'UE en droit interne - Réseau des correspondants Europe (RW - FWB) - Aides d'état

### **EUNIC (RÉSEAU DES INSTITUTS CULTURELS NATIONAUX DE L'UNION EUROPÉENNE) - PROGRAMME « CITOYENS DU MONDE »**

Isabelle MESTDAGH

Cheffe de service - Direction Union européenne : EUNIC (Réseau des Instituts culturels nationaux de l'Union européenne) - Programme "Citoyens du monde"

### **COMITÉ EUROPÉEN DES RÉGIONS - ARE (ASSEMBLÉE DES RÉGIONS D'EUROPE)**

### **DIRECTION DES AFFAIRES MULTILATÉRALES**

#### **ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ (OMS)**

David ROYAUX

Délégué général chargé de mission -  
Direction Union européenne / Direction des Affaires multilatérales

#### **ORGANISATION DES NATIONS UNIES (CONSEIL DES DROITS DE L'HOMME, INSTITUTIONS SPÉCIALISÉES DE L'ONU) - COMMISSION DE LA CONDITION DE LA FEMME (CSW) DE L'ONU - NUMÉRIQUE (ORGANISATIONS INTERNATIONALES) - FORUM SUR LA GOUVERNANCE DE L'INTERNET**

David RAMOS DA SILVA

Chef de service - Direction des Affaires Multilatérales / Organisation des Nations Unies - Conseil de l'Europe - Forum sur la gouvernance de l'Internet - Minorités - Droits humain - IHRA - Secrétariat général de la Commission belge francophone et germanophone de l'UNESCO

Farah AMER

Assistante - Direction des Affaires Multilatérales

#### **FAO - OIT (DONT CIFOIT) - IRENA - SUIVI COP CLIMAT ET GIEC - ENVIRONNEMENT - PLATEFORME TRANSPORT/MOBILITÉ**

Laurence DEGOUDENNE

Cheffe de service - Direction des Affaires Multilatérales : FAO - OCDE (Compétences RW) - OIT (dont CIFOIT) - IRENA - Suivi COP Climat et GIEC - Plateforme Transport/Mobilité / Politiques sectorielles : Culture (Architecture - Grands événements)

Farah AMER

Assistante - Direction des Affaires Multilatérales

### **CONSEIL DE L'EUROPE - OCDE -- IHRA (ALLIANCE INTERNATIONALE POUR LA MÉMOIRE DE L'HOLOCAUSTE) - OSCE - HIGH LEVEL POLITICAL FORUM (DÉVELOPPEMENT DURABLE)**

Jonathan BANGELS

Chef de pupitre - Direction des Affaires Multilatérales : Conseil de l'Europe - OCDE - IHRA (Alliance internationale pour la mémoire de l'Holocauste) - OSCE - High Level Political Forum (Développement durable)

Farah AMER

Assistante - Direction des Affaires Multilatérales

### **ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ ANIMALE (OMSA) - GROUPE DES AMIS DE L'UNESCO POUR L'ÉGALITÉ DES GENRES - COMMISSION DE LA POPULATION ET DU DÉVELOPPEMENT DE L'ONU - FORUM INTERNATIONAL IDAHOT - COMMISSION DES STUPÉFIANTS DE L'ONU**

Faket AHMETAJ

Direction des Affaires Multilatérales : Organisation mondiale de la santé animale (OMSA) - Groupe des amis de l'UNESCO pour l'égalité des genres - Commission de la Population et du Développement de l'ONU - IDAHOT - Commission des Stupéfiants de l'ONU

### **DIRECTION DE LA FRANCOPHONIE**

Pascale DELCOMMINETTE

Administratrice générale

Luc PAQUE

Inspecteur général - Direction des Affaires multilatérales / Direction Union européenne / Direction Francophonie

### **COORDINATION**

Marc CLAIRBOIS

Délégué général chargé de mission -  
Direction Francophonie

Isabelle FONTAINE

Budget - Direction Francophonie

Rachida TMIM

Assistante - Direction Francophonie

**COOPÉRATION TERRITORIALE EUROPEENNE**

Christian CARETTE  
Inspecteur général - Relations bilatérales / Politiques sectorielles / Coopération Territoriale européenne / Traités

Eric DELECOSSE  
Directeur - Relations bilatérales : Gestion conjointe relations bilatérales / Coopération territoriale

**SECRÉTARIAT**

Denis GAYZAL  
Secrétariat/Assistant - Relations bilatérales : Gestion conjointe relations bilatérales / Coopération territoriale

**AUDIT ET CONTRÔLES : ENO, URBACT, EUROPE ET LEADER**

Dominique NEEF de SAINVAL  
Cheffe de service - Chef de service - Coopération territoriale européenne : Audits et contrôles (ENO, URBACT, EUROPE et LEADER)

Carmelo SCIFO  
Chef de service - Coopération territoriale européenne : Audits et contrôles (ENO, URBACT, EUROPE et LEADER)

**INTERREG FRANCE-WALLONIE-VLAANDEREN (TRANSFRONTALIER)**

Elena BORGHETTI  
Cheffe de service (Autorité de gestion) - Coopération territoriale européenne : INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen (Transfrontalier)

Véronique LARDOT  
Cheffe de service (Autorité « chef de file » du versant Wallon) - Coopération territoriale européenne : INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen (Transfrontalier)

Cyann VAN MALDEREN  
Chargée de projet stratégique  
Observatoire - Coopération territoriale européenne : INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen (Transfrontalier)

Dora MBOMBO MUKANDI  
Assistante projet stratégique Observatoire - Coopération territoriale européenne : INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen (Transfrontalier)

Sarah LAKIS  
Chargée de projet stratégique Levée des obstacles juridico-administratifs - Coopération territoriale européenne : INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen (Transfrontalier)

**INTERREG GRANDE RÉGION (TRANSFRONTALIER)**

Maxime OSSENA  
Chef de service - Relations bilatérales : Grande Région (Institutionnel), Allemagne / Coopération territoriale européenne : INTERREG Grande Région (transfrontalier), INTERREG Euregio-Meuse-Rhin (Transfrontalier)

**INTERREG EUREGIO-MEUSE-RHIN (TRANSFRONTALIER)**

Maxime OSSENA  
Chef de service - Relations bilatérales : Grande Région (Institutionnel), Allemagne / Coopération territoriale européenne : INTERREG Grande Région (transfrontalier), INTERREG Euregio-Meuse-Rhin (Transfrontalier)

**INTERREG EUROPE DU NORD-OUEST (TRANSNATIONAL)**

Térence LECOQ  
Chef de service - Relations bilatérales : Pays-Bas / Coopération territoriale européenne : Interreg Europe du Nord-Ouest (Transnational), URBACT (Interrégional)

Thierry NOVILLE  
Point de contact Interreg Europe du Nord-Ouest (transnational) - Coopération territoriale européenne : Interreg Europe du Nord-Ouest (Transnational) / Chef de service - Leader (transnational)

**INTERREG EUROPE**

**URBACT (INTERRÉGIONAL)**

Térence LECOQ  
Chef de service - Relations bilatérales : Pays-Bas / Coopération territoriale européenne : Interreg Europe du Nord-Ouest (Transnational), URBACT (Interrégional)

**INTERACT (INTERRÉGIONAL)**

**LEADER (TRANSNATIONAL)**

Thierry NOVILLE  
Point de contact Interreg Europe du Nord-Ouest (transnational) - Coopération territoriale européenne : Interreg Europe du Nord-Ouest (Transnational) / Chef de service - Leader (transnational)

**POLITIQUES SECTORIELLES**

Christian CARETTE  
Inspecteur général - Relations bilatérales / Politiques sectorielles / Coopération Territoriale européenne / Traités

**CULTURE - AGENCES WBM, WBIMAGES, WBTD, WBDM ET WBA**

Emmanuelle LAMBERT  
Cheffe de service - Politiques sectorielles : Culture - Agences WBM, WBImages, WBTD, WBDM et WBA

Kathryn BRAHY  
Déléguée générale chargée de mission - Politiques sectorielles : Culture - Agences WBM, WBImages, WBTD, WBDM et WBA

Christine REMU  
Politiques sectorielles : Culture - Agences WBM, WBImages, WBTD, WBDM et WBA

**COORDINATION**

France DOSOGNE  
Coordination - Politiques sectorielles : Culture

Justine CLAISSE  
Coordination - Politiques sectorielles : Culture

**CULTURE**

Laurence DEGOUDENNE  
Cheffe de service - Multilatéral mondial: FAO - OCDE (Compétences RW) - OIT (dont CIFOIT) - IRENA - Suivi COP Climat et GIEC - Plateforme Transport/Mobilité / Politiques sectorielles : Culture (Architecture - Grands événements)

Marie-Eve TOSSANI  
Politiques sectorielles : Culture (Lettres et livre)

Véronique DUCORNEZ  
Politiques sectorielles : Culture

Julie GAVROY  
Politiques sectorielles : Culture (Cirque, Arts de la rue, Théâtre et danse)

Caroline JENNEN  
Politiques sectorielles : Culture (Musique)

Mathilde LEJEUNE  
Politiques sectorielles : Culture (Programmes transversaux, Commission internationale du Théâtre francophone -CITF)

Emilie MALBURNY  
Politiques sectorielles : Culture (Communication, Fonds d'urgence culture - Cirque, Arts de la rue, Théâtre, danse)

Anne VANDEN BOSSCHE  
Politiques sectorielles : Culture (Arts plastiques, musique)

Eléonore VENTI  
Politiques sectorielles : Culture (Cinéma  
- Audiovisuel - Programmes d'aide à  
la décentralisation culturelle (ADC) et  
Festivals en FWB)

#### WALLONIE-BRUXELLES ARCHITECTURES

Nathalie BRISON  
Coordinatrice - Wallonie-Bruxelles  
Architectures

Elodie MEUNIER  
Chargée de communication de projets

#### WALLONIE-BRUXELLES DESIGN MODE

Laure CAPITANI  
Coordinatrice - Wallonie-Bruxelles Design  
Mode

Giorgia MORERO  
Chargée de projets - Wallonie-Bruxelles  
Design Mode

Aline LERMUSIEAUX  
Chargée de projets - Wallonie-Bruxelles  
Design Mode

Leslie LOMBARD  
Chargée de projets - Wallonie-Bruxelles  
Design Mode

#### WALLONIE-BRUXELLES IMAGES

Hervé Le PHUEZ  
Directeur - Wallonie-Bruxelles Images

Julien BEAUVOIS  
Chargé de projet - Wallonie-Bruxelles  
Images

Geneviève KINET  
Chargée de projet - Wallonie-Bruxelles  
Images

Olympe DE SAINT ANDRÉ  
Chargé de projet - Wallonie-Bruxelles  
Images

#### WALLONIE-BRUXELLES MUSIQUES

Julien FOURNIER  
Directeur - Wallonie-Bruxelles Musiques

Jessica DUPONT  
Chargée de projets & référente franco-  
phonie & jeune public - Wallonie-Bruxelles  
Musiques

Faustine NDENGEYE  
Chargée de communication - Wallonie-  
Bruxelles Musiques

Liliane GRAZIANI  
Chargée de projets & référente jazz, folk,  
musiques traditionnelles et de fusion -  
Wallonie-Bruxelles Musiques

Alexandra TABANKIA  
Chargé de projets & référent musiques  
actuelles - Wallonie-Bruxelles Musiques

#### WALLONIE-BRUXELLES THÉÂTRE DANSE

Séverine LATOUR  
Coordinatrice - Wallonie-Bruxelles Théâtre  
Danse

Christine LUTHERS  
Chargée de Communication & de  
Production - Wallonie-Bruxelles Théâtre  
Danse

KAUKORANTA Veera  
Attachée secteur art du cirque art de la  
rue, de la marionnette et du jeune public

#### TRANSVERSALITÉ RECHERCHE

Vassil KOLAROV  
Directeur - Politiques sectorielles :  
Transversalité Recherche

Anaëlle DEMARCHE  
Politiques sectorielles : Transversalité  
Recherche

Paul HYVERNAT  
Politiques sectorielles : Transversalité  
Recherche

Sebastian ORELLANA  
Politiques sectorielles : Transversalité  
Recherche

Maddy TIEMBE  
Politiques sectorielles : Transversalité  
Recherche

#### COLLOQUES

##### BOURSES INTERNATIONALES

Pascaline VAN BOL  
Directrice, cheffe de service - Politiques  
sectorielles : Bourses internationales

##### Cellule Bourses internationales

Angélique DERUYSSCHER  
Assistante administrative - Bourses bila-  
térales IN et OUT : Europe, Afrique du  
Nord, Amérique du Nord - Politiques sec-  
torielles : Bourses internationales

Anoula KINNEN  
Assistante administrative - Bourses bila-  
térales IN et OUT : Europe, Afrique du  
Nord, Amérique du Nord - Politiques sec-  
torielles : Bourses internationales

Robin HERBIET  
Assistant administratif - Bourses bilatérales  
IN et OUT : Europe, Afrique du Nord,  
Amérique du Nord - Politiques secto-  
rielles : Bourses internationales

Jeff NCUNGANYI  
Assistant administratif - Assurer la gestion  
du programme des assistants de langue  
française et étrangère destiné aux jeunes  
diplômés de niveau baccalauréat concer-  
nés par une mobilité internationale dans  
les 10 pays du programme, au sein d'une  
équipe dynamique et spécialisée centrée  
sur les mobilités internationales. Assurer la  
coordination des séquences de recrute-  
ment de formateurs envoyés en Louisiane.

Jean-François LUCCA  
Assistant administratif - Assurer la gestion  
du programme des assistants de langue  
française et étrangère destiné aux jeunes  
diplômés de niveau baccalauréat concer-  
nés par une mobilité internationale dans  
les 10 pays du programme, au sein d'une  
équipe dynamique et spécialisée centrée  
sur les mobilités internationales. Assurer la  
coordination des séquences de recrute-  
ment de formateurs envoyés en Louisiane.

#### Autres programmes

Elise ABRASSART  
Assistante administrative - Programme  
Excellence de la recherche / Coordination  
budgétaire - Politiques sectorielles :  
Bourses internationales

Séverine DREZE  
Assistante administrative - Programme  
Excellence de la recherche / Coordination  
budgétaire - Politiques sectorielles :  
Bourses internationales

Clotilde COLIGE  
Assistante administrative - Tous pro-  
grammes de stages IN et OUT (SEE, orga-  
nisations internationales, ADI) - Politiques  
sectorielles : Bourses internationales et  
Bourses d'été

#### ENSEIGNEMENT - WB CAMPUS

Cécile LIEGEOIS  
Cheffe de service - Politiques sectorielles :  
Enseignement - WB Campus

Aline FRANCHIMONT  
Politiques sectorielles : Enseignement -  
WB Campus

Charlotte DELMAY  
Politiques sectorielles : Enseignement -  
WB Campus

Coline BUSTAMANTE  
Politiques sectorielles : Enseignement -  
WB Campus

### JEUNESSE - BUREAU INTERNATIONAL JEUNESSE

Laurence HERMAND  
Directrice - Bureau International Jeunesse

Gloria ARICI  
Bureau International Jeunesse

Véronique BALTHASART  
Bureau International Jeunesse

Anne DEMEUTER  
Bureau International Jeunesse

Laszlo FÖLDI  
Bureau International Jeunesse

Marie-Josée HANSOTTE  
Bureau International Jeunesse

Gaëlle LE BRETON  
Bureau International Jeunesse

Marianne MANES  
Bureau International Jeunesse

Fabien MANGIN  
Bureau International Jeunesse

Aurélie MARCHAND  
Bureau International Jeunesse

Louise MEYRANT  
Bureau International Jeunesse

Aurore PHAN MANH TIEN  
Bureau International Jeunesse

Irina SECHERY  
Bureau International Jeunesse

Marie-Sophie WERY  
Bureau International Jeunesse

François BESTARD  
Bureau International Jeunesse

Hélène CIESLAK  
Bureau International Jeunesse

Isabelle DEGULNE  
Bureau International Jeunesse

Laurence DIAZ DELWASSE  
Bureau International Jeunesse

Thierry DUFOUR  
Bureau International Jeunesse

Sophie EVRARD  
Bureau International Jeunesse

Marie-France JEUNEHOMME  
Bureau International Jeunesse

Jonathan KASHAMA MAYEKA  
Bureau International Jeunesse

Carole MALINGI KINDA NYAMASHI  
Bureau International Jeunesse

Pascale SAMYN  
Bureau International Jeunesse

Stefan SAMYN  
Bureau International Jeunesse

Laura STERNON  
Bureau International Jeunesse

Béatrice MANUKYAN  
Bureau International Jeunesse

### TOURISME

Vinciane PERIN  
Directrice - Relations bilatérales : Europe  
hors voisins, Pays industrialisés ou émer-  
gents / Politiques sectorielles : Tourisme

Cédric CAPETTE  
Politiques sectorielles : Tourisme

Jérémy BRICQ  
Chef de service - Direction Union euro-  
péenne : Comité des Régions - ARE  
(Assemblée des Régions d'Europe) /  
Politiques sectorielles : Tourisme

### DIRECTION FINANCIÈRE

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

Dominique VANEMMEN  
Directeur - Direction financière

### BUDGET

Audrey GEORGES  
Direction financière : Budget - Contrôle  
des engagements budgétaires

Stéphanie MELOTTE  
Direction financière : Budget - Contrôle  
des engagements budgétaires

### CONTRÔLE DES ENGAGEMENTS BUDGÉTAIRES

Audrey GEORGES  
Direction financière : Budget - Contrôle  
des engagements budgétaires

Stéphanie MELOTTE  
Direction financière : Budget - Contrôle  
des engagements budgétaires

### COMPTABILITÉ GÉNÉRALE

Mamadou Bhoydho BAH  
Direction financière : Comptabilité  
générale

Mounim BENNIS  
Direction financière : Comptabilité  
générale

Eve BRASSEUR  
Direction financière : Comptabilité  
générale

Alain CLEVES  
Direction financière : Comptabilité  
générale

Marie-Noëlle DAGNELIES  
Direction financière : Comptabilité  
générale

Mamadou DIALLO  
Direction financière : Comptabilité  
générale

Noura EL KOUROUJ  
Direction financière : Comptabilité  
générale

Natalia GAPONENKO  
Direction financière : Comptabilité  
générale

Mélanie HACHEZ  
Direction financière : Comptabilité  
générale

Thomas ISSOM  
Direction financière : Comptabilité  
générale

Hélène TSHIMBOMBO  
Assistante - Direction financière :  
Comptabilité

Stéphanie DUMONT  
Direction financière : Comptabilité  
générale

### **Trésorerie et comptabilité "délégations"**

Alain MASSET  
Receveur-Trésorier titulaire - Direction  
financière

### RÉSEAUX À L'ÉTRANGER

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

### RÉSEAUX WALLONIE-BRUXELLES À L'ÉTRANGER

Nicolas DERVAUX  
Directeur - Réseaux à l'étranger /  
Ressources humaines / Support Projet  
Mon WBI / Service juridique et régle-  
mentation fonction publique / Ressources  
logistiques / Marchés publics / Service  
interne de protection et de prévention au  
travail

Johana BONDONGA  
Réseaux à l'étranger : Appui juridique et  
réglementaire au réseau

Fabrice SPRIMONT  
Délégué-Général chargé de mission :  
Réseaux à l'étranger : Appui à la coordina-  
tion stratégique du réseau

Benoît RUTTEN  
Délégué général chargé de mission -  
Réseaux à l'étranger : Appui juridique et  
réglementaire au réseau

Anne SIRAUT

Réseaux à l'étranger : Appui administratif au réseau / Ressources humaines : Secrétariat - Fonction publique, gestion administrative, pécuniaire du personnel (y le réseau CSA pour les aspects RH), évaluations, recrutements, formations

#### AUDIT

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

#### AUDIT INTERNE

-

#### RESSOURCES HUMAINES

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

Nicolas DERVAUX

Directeur - Réseaux à l'étranger / Ressources humaines / Support Projet Mon WBI / Service juridique et réglementation fonction publique / Ressources logistiques / Marchés publics / Service interne de protection et de prévention au travail

#### SECRÉTARIAT

Anne SIRAUT

Réseaux à l'étranger : Appui administratif au réseau / Ressources humaines : Secrétariat - Fonction publique, gestion administrative, pécuniaire du personnel (y le réseau CSA pour les aspects RH), évaluations, recrutements, formations

#### FONCTION PUBLIQUE, GESTION ADMINISTRATIVE ET PÉCUNIAIRE DU PERSONNEL (Y COMPRIS LES RÉSEAUX CSA POUR LES ASPECTS RH), ÉVALUATIONS, RECRUTEMENTS, FORMATIONS

Cécile ROGISTER

Cheffe de service - Ressources humaines : Fonction publique, gestion administrative, pécuniaire du personnel (y le réseau CSA pour les aspects RH), évaluations, recrutements, formations

Claire DE LANDTSHEER

Responsable Coordination - Ressources humaines : Fonction publique, gestion administrative, pécuniaire du personnel (y le réseau CSA pour les aspects RH), évaluations, recrutements, formations

Sarah HENRY

Ressources humaines : Fonction publique, gestion administrative, pécuniaire du personnel (y compris le réseau CSA pour les aspects RH), évaluations, recrutements, formations

Rose-Marie MICHIELS

Ressources humaines : Fonction publique, gestion administrative, pécuniaire du personnel (y le réseau CSA pour les aspects RH), évaluations, recrutements, formations

Caroline SAUVAGE

Ressources humaines : Fonction publique, gestion administrative, pécuniaire du personnel (y le réseau CSA pour les aspects RH), évaluations, recrutements, formations

Anne SIRAUT

Réseaux à l'étranger : Appui administratif au réseau / Ressources humaines : Secrétariat - Fonction publique, gestion administrative, pécuniaire du personnel (y le réseau CSA pour les aspects RH), évaluations, recrutements, formations

Marie-Ange DOCQUIR

Ressources humaines : Assistante, Fonction publique, gestion administrative, pécuniaire du personnel (y le réseau CSA pour les aspects RH), évaluations, recrutements, formations

#### SUPPORT PROJET MON WBI

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

Nicolas DERVAUX

Directeur - Réseaux à l'étranger / Ressources humaines / Support Projet Mon WBI / Service juridique et réglementation fonction publique / Ressources logistiques / Marchés publics / Service interne de protection et de prévention au travail

Philippe SCHAYNIAK

Responsable Projet - Support Projet Mon WBI

#### SERVICE JURIDIQUE ET RÉGLEMENTATION FONCTION PUBLIQUE

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

Nicolas DERVAUX

Directeur - Réseaux à l'étranger / Ressources humaines / Support Projet Mon WBI / Service juridique et réglementation fonction publique / Ressources logistiques / Marchés publics / Service interne de protection et de prévention au travail

Mputu NZEZA-KILUANGU

Chef de service - Service juridique et réglementation fonction publique / Marchés publics / Traités

#### RESSOURCES LOGISTIQUES

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

Nicolas DERVAUX

Directeur - Réseaux à l'étranger / Ressources humaines / Support Projet Mon WBI / Service juridique et réglementation fonction publique / Ressources logistiques / Marchés publics / Service interne de protection et de prévention au travail

Hinde YOUSOUF

Coordination - Ressources Logistiques / Cheffe de service - Ressources Logistiques : Logistique/intendance

#### LOGISTIQUE ET INTENDANCE

Hinde YOUSOUF

Coordination - Ressources Logistiques / Cheffe de service - Ressources Logistiques : Logistique/intendance

#### Secrétariat - Economat

Isabelle BATUTIAKO

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Secrétariat - Economat)

Isabelle CARTILIER

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Secrétariat - Economat)

François DEFOSSEZ

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Secrétariat - Economat)

Chahrazad ELAACHIRI

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Secrétariat - Economat)

Beytullah GULAL

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Secrétariat - Economat)

Dorothee HAUQUIER

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Secrétariat - Economat)

Marguerite NIKOLAOU

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Secrétariat - Economat)

Balthazar NZIRAKISHIMIRIZO

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Secrétariat - Economat)

#### Transport

Anas SAMADI

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Transport)

#### Bâtiments - Implantations

Roland GOETHALS

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Bâtiments et implantations)

Marc VAN LOOCK

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Bâtiments et implantations)

### **Intendance - Expédition**

Oumou Hawa BAH

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

Lamiaë BEN SLIMANE

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

Awa NIASSE

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

Kilumba MASSAMBA

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

Osman AKAY

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

Anass BEGAR

Ressources Logistiques : Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

### **INDICATEUR**

Nathalie DEWULF

Ressources Logistiques : Indicateur

### **INFORMATIQUE**

#### **Administration du système**

Michel-Ange CURATO

Chargé de coordination - Ressources Logistiques : Informatique (Administration du système)

Fabienne BOVRISSE

Ressources Logistiques : Informatique (Aide aux agents)

Yves HABRAN

Ressources Logistiques : Informatique (Aide aux agents)

Philippe VANDEVOORT

Ressources Logistiques : Informatique (Aide aux agents)

Isabelle VANDEZANDE

Vérification des tiers dans RHEA - Ressources Logistiques : Informatique (Aide aux agents)

Alina MIKAELIAN

Assistante - Ressources Logistiques : Informatique (Aide aux agents)

Anthony RIZZO

Assistant - Ressources Logistiques : Informatique (Aide aux agents)

### **Appui administratif à la coordination des supports**

David DEMINNE

Ressources Logistiques : Appui administratif à la coordination des supports

Chantal ENGIELSZER

Ressources Logistiques : Appui administratif à la coordination des supports

### **MARCHÉS PUBLICS**

Pascale DELCOMMINETTE

Administratrice générale

Nicolas DERVAUX

Directeur - Réseaux à l'étranger / Ressources humaines / Support Projet Mon WBI / Service juridique et réglementation fonction publique / Ressources logistiques / Marchés publics / Service interne de protection et de prévention au travail

Mputu NZEZA-KILUANGU

Chef de service - Service juridique et réglementation fonction publique / Marchés publics / Traités

Hinde YOUSSEF

Marchés publics

Brigitte DELALUNE

Marchés publics

### **COMMUNICATION**

Pascale DELCOMMINETTE

Administratrice générale

Nicolas WILLEMS

Directeur, Chef de Service - Communication

Alexis BLANC

Communication

Sabrina DE PAEPE

Communication

### **PÔLE PRESSE**

Dominique LEFEBVRE

Cheffe de service - Communication : Pôle Presse

Maryse HAMELLE

Communication : Pôle Presse

### **PÔLE ÉDITORIAL**

Emmanuelle STEKKE

Communication : Pôle Presse, Pôle éditorial

Hélène GUILLOT

Communication : Pôle éditorial

### **MULTIMÉDIA**

Pascal DI PRIMA

Chef de service - Communication : Multimédia

Patrick BLAISE

Communication : Multimédia

Jérôme MARTENS

Communication : Multimédia

Jérôme VAN BELLE

Communication : Multimédia

### **DOCUMENTATION ET BANQUES DE DONNÉES**

Cécile DE MIDDELEER

Communication - Documentation et Banque de données

### **SUPPORTS PROMOTIONNELS ET GRANDS ÉVÉNEMENTS**

Angelo GALSTER

Communication : Supports promotionnels et grands événements / Protocole

### **PROTOCOLE**

Pascale DELCOMMINETTE

Administratrice générale

Sandrine WUIOT

Directrice, Coordination - Protocole / Service Missions

### **PROTOCOLE**

Nadine GHEKIERE

Protocole

Angelo GALSTER

Communication : Supports promotionnels et grands événements / Protocole

Ronny DAUVILLEE

Protocole / Service Missions : Missions

Philippe RAMPENBERGH

Protocole / Service Missions : Missions

### **SERVICE MISSIONS**

Pascale DELCOMMINETTE

Administratrice générale

Sandrine WUIOT

Directrice, Coordination - Protocole / Service Missions

### **MISSIONS**

Dorian BELMADANI

Service Missions : Missions

Barbara BRIDOUX

Service Missions : Missions

Cindy CARUSO

Service Missions : Missions

Marie-Françoise DEGHILAGE  
Service Missions : Missions

Audry DELESTREE  
Service Missions : Missions

Philippe DUCHESNE  
Service Missions : Missions

Karin VAN CAENEGEM  
Service Missions : Missions

Ronny DAUVILLEE  
Protocole / Service Missions : Missions

Philippe RAMPENBERGH  
Protocole / Service Missions : Missions

### **TRAITÉS**

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

Christian CARETTE  
Inspecteur général - Relations bilatérales  
/ Politiques sectorielles / Coopération  
Territoriale européenne / Traités

Mputu NZEZA-KILUANGU  
Chef de service - Service juridique et  
réglementation fonction publique /  
Marchés publics / Traités

### **SERVICE INTERNE DE PROTECTION ET DE PRÉVENTION AU TRAVAIL**

Nicolas DERVAUX  
Directeur - Réseaux à l'étranger /  
Ressources humaines / Support Projet  
Mon WBI / Service juridique et régle-  
mentation fonction publique / Ressources  
logistiques / Marchés publics / Service  
interne de protection et de prévention au  
travail

Eric VANDELOOK  
Conseiller en prévention, Chef du Service  
S.I.P.P. - Service interne de protection et  
de prévention au travail

## BUDGET INITIAL DES RECETTES POUR L'ANNÉE BUDGÉTAIRE 2025

(En milliers €)

| Ministre ordonnateur  | PR | A.B.    |         |         | Code fonctionnel | LIBELLES<br>Wallonie-Bruxelles International                 | Crédits initiaux |               |
|---|----|---------|---------|---------|------------------|--|------------------|---------------|
|   |    | 1-2 sec | 3-4 sec | n° ord. |                  |  | C.E.             | C.L.          |
| <b>Programme 01</b>   |    |         |         |         |                  |  |                  |               |
| <b>Montants à payer aux personnes attachées à l'organisme</b> |    |         |         |         |                  |  |                  |               |
| <b>Titre I RECETTES COURANTES</b>                             |    |         |         |         |                  |  |                  |               |
| DO  | 01 | 11      | 11      | 01      | 01130            | Rémunération du personnel, y compris les charges sociales    | 21 344           | 21 344        |
| DO  | 01 | 11      | 11      | 03      | 01130            | Indemnités couvrant des charges réelles                      | 805              | 805           |
| DO  | 01 | 11      | 11      | 06      | 01130            | BIJ - Frais de personnel                                     | 0                | 0             |
| DO  | 01 | 11      | 12      | 04      | 01130            | Indemnités - Heures supplémentaires                          | 0                | 0             |
| DO  | 01 | 11      | 20      | 01      | 01130            | Provision pension (part patronale)                           | 1 700            | 1 700         |
| DO  | 01 | 11      | 20      | 05      | 01130            | Assurance complémentaire. Intervention patronale - carr ext. | 155              | 155           |
| DO  | 01 | 11      | 40      | 02      | 01130            | Service social   | 155              | 155           |
| DO  | 01 | 12      | 11      | 01      | 01130            | Frais de bureau  | 413              | 413           |
| DO  | 01 | 12      | 11      | 02      | 01130            | Gestion du contentieux                                       | 30               | 30            |
| DO  | 01 | 12      | 11      | 03      | 01130            | Autres prestations et travaux par tiers                      | 1 616            | 1 616         |
| DO  | 01 | 12      | 11      | 04      | 01130            | BIJ - Frais de fonctionnement                                | 213              | 213           |
| DO  | 01 | 12      | 11      | 07      | 01130            | Formation professionnelle                                    | 50               | 50            |
| DO  | 01 | 12      | 11      | 08      | 01130            | Honoraires forfaitaires                                      | 0                | 0             |
| DO  | 01 | 12      | 12      | 01      | 01130            | Locaux et matériel   | 2 003            | 2 003         |
| DO  | 01 | 21      | 10      | 01      | 01130            | Charges financières  | 983              | 983           |
| DO  | 01 | 21      | 10      | 02      | 01130            | BIJ - Charges financières                                    | 8                | 8             |
| <i>TOTAL pour le Titre I</i>                                  |    |         |         |         |                  |  | <b>29 475</b>    | <b>29 475</b> |
| <b>Titre II DEPENSES EN CAPITAL</b>                           |    |         |         |         |                  |  |                  |               |
| DO  | 01 | 71      | 12      | 01      | 01130            | Acquisitions immobilières nouvelles                          | 0                | 0             |
| DO  | 01 | 74      | 22      | 01      | 01130            | Aménagement de bâtiments                                     | 80               | 80            |
| DO  | 01 | 74      | 22      | 02      | 01130            | BIJ - Aménagement de bâtiments                               | 0                | 0             |
| DO  | 01 | 74      | 22      | 03      | 01130            | Acquisitions nouvelles de biens meubles                      | 885              | 1 107         |
| DO  | 01 | 74      | 22      | 04      | 01130            | BIJ - Acquisition mobilier et matériel                       | 5                | 5             |
| DO  | 01 | 91      | 10      | 01      | 01130            | Amortissement d'emprunts                                     | 1 982            | 1 982         |
| <i>TOTAL pour le Titre II</i>                                 |    |         |         |         |                  |  | <b>2 952</b>     | <b>3 174</b>  |
| <b>TOTAL pour le programme 02</b>                             |    |         |         |         |                  |  | <b>32 427</b>    | <b>32 649</b> |
| <b>Programme 02</b>   |    |         |         |         |                  |  |                  |               |
| <b>Visibilité Wallonie-Bruxelles</b>                          |    |         |         |         |                  |  |                  |               |
| <b>Titre I DEPENSES COURANTES</b>                             |    |         |         |         |                  |  |                  |               |
| DO  | 02 | 12      | 11      | 01      | 01130            | Visibilité internationale WB                                 | 340              | 340           |
| DO  | 02 | 12      | 11      | 02      | 01130            | Visibilité internationale WB - subventions                   | 0                | 0             |
| <i>TOTAL pour le Titre I</i>                                  |    |         |         |         |                  |  | <b>340</b>       | <b>340</b>    |
| <b>TOTAL pour le programme 02</b>                             |    |         |         |         |                  |  | <b>340</b>       | <b>340</b>    |

| <b>Programme 03</b>                         |    |    |    |    |       |                               |                                   |            |            |
|---|----|----|----|----|-------|-------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|
| <b>Programme d'événements exceptionnels</b> |    |    |    |    |       |                               |                                   |            |            |
| <i>Titre I DEPENSES COURANTES</i>           |    |    |    |    |       |                               |                                   |            |            |
| DO  | 03 | 12 | 11 | 01 | 01130 | Événements exceptionnels - CF | 300                               | 300        |            |
| DO  | 03 | 12 | 11 | 02 | 01130 | Événements exceptionnels - RW | 0                                 | 0          |            |
|   |    |    |    |    |       |                               | <i>TOTAL pour le Titre I</i>      | 300        | 300        |
|   |    |    |    |    |       |                               | <b>TOTAL pour le programme 03</b> | <b>300</b> | <b>300</b> |

| <b>Programme 04</b>   |    |    |    |    |       |   |                                   |               |               |
|---|----|----|----|----|-------|---|-----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Représentation de la Communauté française à l'étranger et de la Région wallonne à l'étranger</b> |    |    |    |    |       |   |                                   |               |               |
| <i>Titre I DEPENSES COURANTES</i>   |    |    |    |    |       |   |                                   |               |               |
| DO  | 04 | 11 | 11 | 01 | 01130 | Rémunérations du personnel engagé dans le cadre d'actions à l'étranger                  | 6 590                             | 6 590         |               |
| DO  | 04 | 12 | 11 | 01 | 01130 | Dépenses de toute nature concernant les représentations Wallonie-Bruxelles à l'étranger | 5 100                             | 5 100         |               |
| DO  | 04 | 12 | 11 | 02 | 01130 | Centres culturels Fédération Wallonie-Bruxelles   | 1 000                             | 1 000         |               |
|   |    |    |    |    |       |   | <i>TOTAL pour le Titre I</i>      | 12 690        | 12 690        |
| <i>Titre II DEPENSES EN CAPITAL</i>   |    |    |    |    |       |   |                                   |               |               |
| DO  | 04 | 84 | 22 | 01 | 01130 | Aménagements de bâtiments   | 210                               | 210           |               |
| DO  | 04 | 84 | 22 | 02 | 01130 | Acquisitions immobilières nouvelles   | 0                                 | 0             |               |
| DO  | 04 | 84 | 22 | 03 | 01130 | Acquisitions nouvelles de biens meubles   | 130                               | 130           |               |
|   |    |    |    |    |       |   | <i>TOTAL pour le Titre II</i>     | 340           | 340           |
|   |    |    |    |    |       |   | <b>TOTAL pour le programme 04</b> | <b>13 030</b> | <b>13 030</b> |

| <b>Programme 05</b>               |    |    |    |    |       |  |                                   |              |              |
|-----------------------------------|----|----|----|----|-------|--|-----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Secteur multilatéral</b>       |    |    |    |    |       |  |                                   |              |              |
| <i>Titre I DEPENSES COURANTES</i> |    |    |    |    |       |  |                                   |              |              |
| DO                                | 05 | 12 | 11 | 01 | 01130 | Dépenses de toute nature dans le domaine multilatéral CF                 | 172                               | 172          |              |
| DO                                | 05 | 12 | 11 | 02 | 01130 | Dépenses de toute nature dans le domaine multilatéral RW                 | 598                               | 598          |              |
| DO                                | 05 | 33 | 00 | 01 | 01130 | Subventions de projets dans le domaine multilatéral CF                   | 896                               | 1 045        |              |
| DO                                | 05 | 33 | 00 | 02 | 01130 | Subventions de projets dans le domaine multilatéral RW                   | 1 444                             | 1 337        |              |
| DO                                | 05 | 33 | 00 | 03 | 01130 | Actions cofinancées par l'Union européenne (DO 36) - RW                  | 0                                 | 1 003        |              |
| DO                                | 05 | 33 | 00 | 04 | 01130 | <b>(Nouveau)</b> Actions cofinancées par l'Union européenne (DO 14) - CF | 31                                | 8            |              |
| DO                                | 05 | 35 | 40 | 01 | 01130 | Cotisations à divers organismes multilatéraux CF                         | 4 296                             | 4 296        |              |
| DO                                | 05 | 35 | 40 | 02 | 01130 | Cotisations à divers organismes multilatéraux RW                         | 143                               | 143          |              |
| DO                                | 05 | 41 | 40 | 01 | 01130 | Actions cofinancées par l'Union européenne (DO 36) - RW                  | 0                                 | 609          |              |
|                                   |    |    |    |    |       |  | <i>TOTAL pour le Titre I</i>      | 7 580        | 9 211        |
|                                   |    |    |    |    |       |  | <b>TOTAL pour le programme 05</b> | <b>7 580</b> | <b>9 211</b> |

## ANNEXES

| Programme 06<br>Secteur bilatéral |    |    |    |    |       |  |          |       |
|-----------------------------------|----|----|----|----|-------|--|----------|-------|
| Titre I RECETTES COURANTES        |    |    |    |    |       |  |          |       |
| DO                                | 06 | 12 | 11 | 01 | 01130 | Dépenses de toute nature dans le domaine bilatéral - CF  | 1 493    | 1 463 |
| DO                                | 06 | 12 | 11 | 02 | 01130 | Dépenses de toute nature dans le domaine bilatéral - RW  | 922      | 915   |
| DO                                | 06 | 33 | 00 | 01 | 01130 | Subventions de projets dans le domaine bilatéral - CF    | 2 973    | 2 061 |
| DO                                | 06 | 33 | 00 | 02 | 01130 | Subventions de projets dans le domaine bilatéral - RW    | 3 092    | 2 224 |
| DO                                | 06 | 33 | 00 | 03 | 01130 | Subventions de projets dans le domaine bilatéral - Cocof | 0        | 5     |
|                                   |    |    |    |    |       | <i>TOTAL pour le Titre I</i>                             | 8 480    | 6 668 |
| <b>TOTAL pour le programme 99</b> |    |    |    |    |       |  | <b>3</b> |       |

| Titre II DEPENSES EN CAPITAL      |    |    |    |    |       |  |              |              |
|-----------------------------------|----|----|----|----|-------|--|--------------|--------------|
| DO                                | 06 | 52 | 10 | 01 | 01130 | Subventions patrimoniales dans le domaine bilatéral - CF | 121          | 100          |
| DO                                | 06 | 52 | 10 | 02 | 01130 | Subventions patrimoniales dans le domaine bilatéral - RW | 131          | 122          |
|                                   |    |    |    |    |       | <i>TOTAL pour le Titre II</i>                            | 252          | 222          |
| <b>TOTAL pour le programme 06</b> |    |    |    |    |       |  | <b>8 732</b> | <b>6 890</b> |

| Programme 07<br>Politiques sectorielles |    |    |    |    |       |   |        |        |
|---|----|----|----|----|-------|---|--------|--------|
| Titre I RECETTES COURANTES              |    |    |    |    |       |   |        |        |
| DO                                      | 07 | 12 | 11 | 01 | 01130 | Dépenses de toute nature dans les politiques sectorielles CF    | 3 489  | 3 365  |
| DO                                      | 07 | 12 | 11 | 02 | 01130 | Dépenses de toute nature dans les politiques sectorielles RW    | 872    | 872    |
| DO                                      | 07 | 12 | 11 | 03 | 01130 | Dépenses de toute nature dans les politiques sectorielles Cocof | 60     | 60     |
| DO                                      | 07 | 33 | 00 | 01 | 01130 | Subventions de projets dans les politiques sectorielles - CF    | 9 590  | 8 950  |
| DO                                      | 07 | 33 | 00 | 02 | 01130 | Subventions de projets dans les politiques sectorielles - RW    | 1 798  | 1 727  |
| DO                                      | 07 | 33 | 00 | 03 | 01130 | Subventions de projets dans les politiques sectorielles - RW    | 2 643  | 2 643  |
| DO                                      | 07 | 33 | 00 | 04 | 01130 | Subventions de projets dans les politiques sectorielles - Cocof | 192    | 187    |
| DO                                      | 07 | 41 | 60 | 01 | 01130 | <b>(Nouveau)</b> Subvention APEFE - fonctionnement CF           | 471    | 471    |
| DO                                      | 07 | 41 | 60 | 02 | 01130 | <b>(Nouveau)</b> Subvention APEFE - fonctionnement RW           | 490    | 490    |
|   |    |    |    |    |       | <i>TOTAL pour le Titre I</i>                                    | 19 605 | 18 765 |

| Titre II DEPENSES EN CAPITAL      |    |    |    |    |       |   |               |               |
|-----------------------------------|----|----|----|----|-------|---|---------------|---------------|
| DO                                | 07 | 52 | 10 | 01 | 01130 | Subventions patrimoniales dans les politiques sectorielles - CF | 0             | 0             |
| DO                                | 07 | 52 | 10 | 02 | 01130 | Subventions patrimoniales dans les politiques sectorielles - RW | 0             | 0             |
| DO                                | 07 | 74 | 22 | 01 | 01130 | Acquisitions nouvelles de biens meubles - CF                    | 0             | 0             |
| DO                                | 07 | 74 | 22 | 02 | 01130 | Acquisitions nouvelles de biens meubles - RW                    | 0             | 0             |
|                                   |    |    |    |    |       | <i>TOTAL pour le Titre II</i>                                   | 252           | 222           |
| <b>TOTAL pour le programme 07</b> |    |    |    |    |       |   | <b>19 605</b> | <b>18 765</b> |

| Programme 08<br>Dépenses particulières |    |    |    |    |       |   |              |              |
|--|----|----|----|----|-------|---|--------------|--------------|
| Titre I RECETTES COURANTES             |    |    |    |    |       |   |              |              |
| DO                                     | 08 | 01 | 00 | 01 | 01130 | Ristournes et non-valeurs                 | 0            | 0            |
| DO                                     | 08 | 01 | 00 | 02 | 01130 | BIJ - Divers - Activités exceptionnelles  | 0            | 0            |
| DO                                     | 08 | 41 | 10 | 01 | 01130 | <b>(Nouveau)</b> Trésorerie remboursement | 4 000        | 4 000        |
|  |    |    |    |    |       | <i>TOTAL pour le Titre I</i>              | 4 000        | 4 000        |
| <b>TOTAL pour le programme 08</b>      |    |    |    |    |       |   | <b>4 000</b> | <b>4 000</b> |

| Programme 09<br>Activités du BIJ  |    |    |    |    |       |  |              |              |
|-----------------------------------|----|----|----|----|-------|--|--------------|--------------|
| Titre I RECETTES COURANTES        |    |    |    |    |       |  |              |              |
| DO                                | 09 | 12 | 11 | 01 | 01130 | Activités Centre de Ressource SALTO                            | 0            | 0            |
| DO                                | 09 | 12 | 11 | 02 | 01130 | Programmes internationaux WBI - RW                             | 39           | 39           |
| DO                                | 09 | 12 | 11 | 03 | 01130 | Activités EURODESK   | 0            | 0            |
| DO                                | 09 | 12 | 11 | 04 | 01130 | Activités Programme Européen - Chapitre 2 - Jeunesse           | 667          | 667          |
| DO                                | 09 | 12 | 11 | 05 | 01130 | Programmes internationaux WBI - CF                             | 176          | 176          |
| DO                                | 09 | 12 | 11 | 06 | 01130 | Activités Corps de Solidarité Européen CES                     | 90           | 120          |
| DO                                | 10 | 12 | 11 | 07 | 01130 | <b>(Nouveau)</b> Activités programme Européen chapitre 2 Sport | 6            | 6            |
| DO                                | 09 | 33 | 00 | 01 | 01130 | Activités du programme Jeunesse en Action                      | 0            | 0            |
| DO                                | 09 | 33 | 00 | 02 | 01130 | Contribution MCF dans les activités (Bel'J)                    | 20           | 20           |
| DO                                | 09 | 33 | 00 | 03 | 01130 | Programmes internationaux WBI - CF                             | 604          | 604          |
| DO                                | 09 | 33 | 00 | 04 | 01130 | Programmes internationaux WBI - RW                             | 519          | 507          |
| DO                                | 09 | 33 | 00 | 05 | 01130 | Programmes internationaux WBI - COCOF                          | 0            | 0            |
| DO                                | 09 | 33 | 00 | 06 | 01130 | Programmes découlant des dons et legs                          | 0            | 0            |
| DO                                | 09 | 33 | 00 | 07 | 01130 | Activités Programme Européen - Chapitre 2 - Sport              | 199          | 199          |
| DO                                | 09 | 33 | 00 | 08 | 01130 | Activités Programme Européen - Chapitre 2 - Jeunesse           | 4 815        | 4 145        |
| DO                                | 09 | 33 | 00 | 09 | 01130 | Corps de Solidarité Européen                                   | 2 006        | 2 380        |
|                                   |    |    |    |    |       | <i>TOTAL pour le Titre I</i>                                   | 9 141        | 8 863        |
| <b>TOTAL pour le programme 09</b> |    |    |    |    |       |  | <b>9 141</b> | <b>8 863</b> |

| Programme 10<br>Dépenses pour ordre |    |    |    |    |       |                              |              |              |
|-------------------------------------|----|----|----|----|-------|------------------------------|--------------|--------------|
| Titre I RECETTES COURANTES          |    |    |    |    |       |                              |              |              |
| DO                                  | 10 | 12 | 11 | 01 | 01130 | Divers                       | 2 300        | 2 300        |
|                                     |    |    |    |    |       | <i>TOTAL pour le Titre I</i> | 2 300        | 2 300        |
| <b>TOTAL pour le programme 10</b>   |    |    |    |    |       |                              | <b>2 300</b> | <b>2 300</b> |

| <b>Programme 99</b>                         |    |    |    |    |       |  |               |               |  |
|---|----|----|----|----|-------|--|---------------|---------------|--|
| <b>Plan de relance de la Wallonie</b>       |    |    |    |    |       |  |               |               |  |
| <b>Titre I RECETTES COURANTES</b>           |    |    |    |    |       |  |               |               |  |
| DO  | 99 | 11 | 11 | 01 | 01130 | Renforcer le rayonnement de la Wallonie en accentuant la notoriété de la destination Wallonie, en Belgique et à l'étranger : Mise en évidence d'écosystèmes événements-patrimoine, comme facteurs d'attractivité pour la Wallonie (Projet PRW 191)                     | 100           | 100           |  |
| DO  | 99 | 12 | 11 | 01 | 01130 | Renforcer le rayonnement de la Wallonie en accentuant la notoriété de la destination Wallonie, en Belgique et à l'étranger : Mise en évidence d'écosystèmes événements-patrimoine, comme facteurs d'attractivité pour la Wallonie (Projet PRW 191)                     | 0             | 0             |  |
| DO  | 99 | 12 | 11 | 02 | 01130 | Renforcer le rayonnement de la Wallonie en accentuant la notoriété de la destination Wallonie, en Belgique et à l'étranger : campagnes d'information multicanale polarisée sur des atouts touristiques contribuant au rayonnement de la Wallonie (Projet PRW 192)      | 0             | 0             |  |
| DO  | 99 | 12 | 11 | 03 | 01130 | Renforcer le rayonnement de la Wallonie en accentuant la notoriété de la destination Wallonie, en Belgique et à l'étranger : campagnes d'information multicanale polarisée sur des événements et curiosités contribuant au rayonnement de la Wallonie (Projet PRW 193) | 0             | 0             |  |
| DO  | 99 | 33 | 00 | 01 | 01130 | Renforcer le rayonnement de la Wallonie en accentuant la notoriété de la destination Wallonie, en Belgique et à l'étranger : mise en évidence d'écosystèmes événements-patrimoine, comme facteurs d'attractivité pur la Wallonie (Projet PRW 191)                      | 0             | 0             |  |
|   |    |    |    |    |       | <i>TOTAL pour le Titre I</i>   | 100           | 100           |  |
|   |    |    |    |    |       | <b>TOTAL pour le programme 99</b>  | <b>100</b>    | <b>100</b>    |  |
| <b>TOTAUX GENERAUX DES DEPENSES</b>         |    |    |    |    |       |  | <b>97 555</b> | <b>96 448</b> |  |
| <b>Total TITRE I - DEPENSES COURANTES</b>   |    |    |    |    |       |  | <b>94 011</b> | <b>92 712</b> |  |
| <b>Total TITRE II - DEPENSES DE CAPITAL</b> |    |    |    |    |       |  | <b>3 544</b>  | <b>3 736</b>  |  |

## RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

|  | Nature de la relation de travail | Mandat fonction publique :  |
|--|----------------------------------|---|
| <b>Pascale DELCOMMINETTE</b><br><b>Administratrice générale (A2)</b> | Mandataire                       | AGW 30/04/2015<br>Entrée en fonction au 11/05/2015<br>AGW 29/05/2020<br>Reconduction. |

Détail de la rémunération brute annuelle comme mandataire relative à la période concernée par le rapport (montants en euros) :

|  | Pascale DELCOMMINETTE |
|--|-----------------------|
| <b>Rémunération de base</b>                            | 158.284,69 €          |
| <b>Rémunération variable (le cas échéant)</b>          | 0                     |
| <b>Plan de pension complémentaire (le cas échéant)</b> | 0                     |
| <b>Autres composantes de la rémunération</b>           | 0                     |
| <b>Total (rémunération brute annuelle)</b>             | 158.284,69 €          |

## COORDONNÉES DES RÉSEAUX INTERNATIONAUX

| Agence | Pays              | Fonction                    | Ville                | Juridictions       | Nom                     | Prénom    |
|--------|-------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|-----------|
| WBI    | Allemagne         | Délégué général             | Berlin               |                    | HOMANN                  | Alexander |
| WBI    | Allemagne         | CSA                         | Munich               |                    | QUINTYN                 | Mathieu   |
| WBI    | Belgique          | Conseillère                 | Bruxelles            | UE                 | CAPELLE                 | Laurence  |
| WBI    | Belgique          | Conseiller                  | Bruxelles            | UE                 | WOITRIN                 | Maxime    |
| WBI    | Belgique          | Délégué général             | Bruxelles            | UE                 | NOËL                    | Jérôme    |
| APEFE  | Bénin             | Administrateur de programme | Cotonou              |                    | GAQUERE                 | David     |
| WBI    | Brésil            | CSA                         | São Paulo            |                    | DUMONT                  | Julie     |
| APEFE  | Burkina Faso      | Administrateur de Programme | Ouagadougou          |                    | OUEDRAOGO               | Yacouba   |
| APEFE  | Burundi           | Administrateur de Programme | Bujumbura            |                    | JADIN                   | Olivier   |
| WBI    | Canada            | CSA                         | Montréal             |                    | SEGERS                  | Aude      |
| WBI    | Canada            | Délégué général             | Québec               |                    | GALL                    | Yann      |
| APEFE  | Congo (Rép Démon) | Administrateur de Programme | Kinshasa             |                    | LUNTUMBUE               | Michel    |
| WBI    | Congo (Rép Démon) | Délégué général             | Kinshasa             |                    | THONON                  | David     |
| WBI    | Congo (Rép Démon) | Directrice / CDCP           | Kinshasa             |                    | DJUNGA                  | Cécile    |
| APEFE  | Congo (Rép Démon) | Administrateur de Programme | Lubumbashi           |                    | TSHIBANGU               | Clement   |
| WBI    | Congo (Rép Démon) | Directrice / CDCP           | Lubumbashi           |                    | KABEYA                  | Annie     |
| WBI    | Espagne           | Délégué général             | Madrid               | Espagne - Portugal | COUVREUR                | Maxime    |
| WBI    | Espagne           | CSA                         | Madrid               |                    | Desrousseaux de Medrano | Sixtine   |
| WBI    | Pays-Bas          | CSA                         | La Haye - Maastricht |                    | Kolarov                 | Vassil    |
| WBI    | Etats-Unis        | CSA                         | New-York             |                    | VAN CAUTER              | Maxime    |
| WBI    | France            | Délégué général             | Paris                |                    | VERWILGHEN              | Paul      |

| Téléphone  | Email                                   | Adresse   |
|--|---|---|
| +49 30 20 61 86 409                                      | alexander.homann@dgcfwr.de              | 52-53, Jägerstrasse<br>D-10117 - Berlin   |
| +49 151 74 11 24 89                                      | m.quintyn@wbi.be                        | Belgische Wirtschaftsvertretungen<br>AWEX / Bruxelles Capitale<br>Maximiliansplatz 12a<br>D-80333 München |
| +32 479 86 05 18   | laurence.capelle@diplobel.fed.be        | Rue Belliard 65 1040 Bruxelles  |
| +32 479 88 03 81   | maxime.woitrin@diplobel.fed.be          | Rue Belliard 65 1040 Bruxelles  |
| +32 486 62 38 95   | jerome.noel@diplobel.fed.be             | Rue Belliard 65 1040 Bruxelles  |
| +229 21 30 73 35   | d.gaquere@apefe.org                     | Bureau APEFE-Wallonie-Bruxelles<br>01 BP 3589<br>COTONOU  |
| Tél : 00 55 11 30914461 /<br>Mobile : +55 11 97740 04 77 | j.dumont@wbi.be<br>als.brazil@gmail.com | Agência USP de Inovação, Avenida Torres de Oliveira 76,<br>05347-902 São Paulo - Brasil                   |
| + 226 25 36 36 97  | y.ouedraogo@apefe.org                   | Bureau APEFE-Wallonie-Bruxelles<br>01 BP 6625 Ouagadougou 01  |
| + 257 22 24 67 10  | o.jadin@apefe.org                       | Bureau APEFE Wallonie-Bruxelles<br>52, Boulevard Mwezi Gisabo (Route Rumonge)<br>Bujumbura                |
| +1 (438) 508-1748  | a.segers@delwalbru.be                   | Quartier de l'Innovation 1361, rue William - Montréal<br>(QC) Canada - H3C 1R4                            |
| 00 1 418 69241 48  | y.gall@delwalbru.be                     | 43, rue de Buade, Bureau 520 Québec (Québec) G1R 4A2  |
| + 243 82 191 20 48                                       | m.luntumbue@apefe.org                   | s/c Délégation Wallonie-Bruxelles<br>206, avenue de la Nation<br>BP 12143 Gombe - KINSHASA                |
| +243990792957  | d.thonon@walbru.cd                      | 206, Avenue de la Nation, Kinshasa – Gombe  |
| +243998010802  | c.djunga@walbru.cd                      | 206, Avenue de la Nation, Kinsaha – Gombe   |
| +243971009653  | c.tshibangu.ck@apefe.org                | Avenue Sandoa, 115 - LUBUMBASHI RDC   |
| +243972605152  | a.kabeya@walbru.cd                      | Avenue Sandoa, 115 - LUBUMBASHI RDC   |
| +32471116940   | m.couvreur@delwalbru.be                 | Calle Diego de Leon, 33<br>28006 Madrid – Espagne   |
| +34 666 087 023  | s.desrousseaux@delwalbru.be             | Calle Diego de Leon, 33<br>28006 Madrid – Espagne   |
| 0486 53 78 76  | v.kolarov@wbi.be                        |   |
| +1 85 733 38 951 (mobile)                                | m.vancauter@wbi.be                      | Consulate General of Belgium<br>885 Second Avenue, 41 FL<br>New York, NY 10017<br>États-Unis              |
| +33 (0) 6 11 14 39 96                                    | p.verwilghen@delwalbru.be               | 274, Boulevard Saint-Germain 75007 - Cedex 07 - Paris<br>France   |

## ANNEXES

| Agence | Pays        | Fonction                    | Ville     | Juridictions                                  | Nom        | Prénom        |
|--------|-------------|-----------------------------|-----------|---|------------|---------------|
| WBI    | France      | Conseiller                  | Paris     |   | OUAKLANI   | Martin        |
| WBI    | France      | Directrice                  | Paris     |   | PECOURT    | Stéphanie     |
| WBI    | France      | CSA                         | Paris     |   | SELLEZ     | Adrien        |
| WBI    | Japon       | CSA                         | Tokyo     | Japon   | DOUHERET   | Olivier       |
| WBI    | Maroc       | Déléguée générale           | Rabat     | Maroc - Mauritanie                            | EI FASSI   | Chiraz        |
| APEFE  | Maroc       | Administrateur de Programme | Rabat     |   | MONTOISY   | Pascal        |
| WBI    | Royaume-Uni | Délégué général             | Londres   |   | KASAJIMA   | Motonobu      |
| WBI    | Sénégal     | Délégué général             | Dakar     | Sénégal - Bénin<br>- Burkina Faso<br>- Guinée | PAKULA     | Jean-François |
| APEFE  | Sénégal     | Administrateur de programme | Dakar     |   | DAXHELET   | Françoise     |
| WBI    | Suède       | CSA                         | Stockholm |   | GASPARD    | François      |
| WBI    | Royaume-Uni | CSA                         | Londres   |   | LEFEVRE    | Loïc          |
| WBI    | Suisse      | CSA                         | Berne     |   | BROOIJMANS | Barbara       |
| WBI    | Suisse      | Déléguée générale           | Genève    |   | WEINBLUM   | Sharon        |
| WBI    | Tunisie     | Déléguée générale           | Tunis     | Tunisie - Algérie                             | ESSEFIANI  | Rajae         |
| WBI    | Vietnam     | Délégué général             | Hanoï     | Vietnam - Laos<br>- Cambodge                  | DU VILLE   | Pierre        |

| Téléphone             | Email                        | Adresse  |
|-----------------------|------------------------------|--|
| +33 (0) 6 52 08 14 70 | m.ouaklani@delwalbru.be      | 274, Boulevard Saint-Germain 75007 - Cedex 07 - Paris France                         |
| 0033 6 26 56 95 32    | s.pecourt@cwbf.fr            | 127-129, rue Saint-Martin 75004 Paris (France)                                       |
| + 33 (0)1 53 85 05 10 | a.sellez@wbi.be              | 274, Boulevard Saint-Germain 75007 - Cedex 07 - Paris France                         |
| 0081332620951         | o.douheret@awex-wallonia.com | c/o Embassy of Belgium<br>5-4, Nibancho, Chiyoda ku<br>102 - 0084 Tokyo Japon        |
| 00 212 537 674 087    | c.elfassi@delwalbru.be       | 4, rue Jaâfar As Sadik - quartier Agdal - 10080 Rabat (Maroc)                        |
| + 212 537 67 41 15    | p.montoisy@apefe.org         | s/c Délégation Wallonie-Bruxelles<br>4, Rue Jaâfar Assadiq<br>Agdal - RABAT          |
| +44 7572739489        | m.kasajima@delwalbru.be      | Embassy of Belgium in the United Kingdom,<br>17 Grosvenor Crescent, London SW1X7EE   |
| 00 221 33 849 29 70   | jf.pakula@delwalbru.be       | Rue FN 11, Villa Bayt Arrahman,<br>Fann résidence, 6279 Dakar Etoile                 |
| + 221 33 849 29 70    | f.daxhelet@apefe.org         | Rue FN 11, Villa Bayt Arrahman,<br>Fann résidence, 6279 Dakar Etoile                 |
| 0032 474 33 12 25     | f.gaspard@delwalbru.be       | Embassy of Belgium<br>BOX 1040 101 38 Stockholm                                      |
| +44 (0)7907 730470    | l.lefevre@delwalbru.be       | Embassy of Belgium in the United Kingdom,<br>17 Grosvenor Crescent, London SW1X7EE   |
| 41 (0)79 968 21 76    | b.brooijmans@delwalbru.be    | Weltpoststrasse 5<br>3015 Berne - Suisse   |
| 41795631381           | s.weinblum@delwalbru.be      | 56, rue de Moillebeau<br>1209 Genève - Suisse  |
| +216 98 338 356       | r.essefiani@delwalbru.be     | AWEX-WBI Tunis<br>4, rue Salaheddine El Ayoubi mutuelleville 1002<br>Tunis-Belvédère |
| 00 84 24 3 831 52 40  | p.duville@delwalbru.be       | 360 Kim Mã, Ngoc Khánh - Ba Dinh District - HANOI (Vietnam)                          |

## LEXIQUE

|               |   |
|---------------|---|
| <b>AAL</b>    | Assisted Ambient Living   |
| <b>ABPF</b>   | Association belge des professeurs de français   |
| <b>ACC</b>    | Autorité centrale communautaire   |
| <b>ACCT</b>   | Agence de Coopération culturelle et technique   |
| <b>ACDI</b>   | Agence canadienne de développement international  |
| <b>ACODEV</b> | Fédération des ONG de coopération au développement  |
| <b>ACP</b>    | Groupe des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique  |
| <b>ADC</b>    | Aide à la Décentralisation Culturelle   |
| <b>ADEB</b>   | Association des Editeurs belges de langue française   |
| <b>AECG</b>   | Accord économique et commercial global  |
| <b>AFEX</b>   | Architectes Français à l'Export   |
| <b>AGR</b>    | Activités génératrices de revenus   |
| <b>AIECF</b>  | Association internationale des experts culturels francophones   |
| <b>AIFBD</b>  | Association internationale francophone des Bibliothécaires  |
| <b>AIFRIS</b> | Association internationale pour la Formation, la Recherche et l'Intervention sociale  |
| <b>AILF</b>   | Association internationale des Libraires francophones   |
| <b>AIMF</b>   | Association internationale des Maires francophones  |
| <b>AJP</b>    | Association des Journalistes Professionnels   |
| <b>ALAC</b>   | Agent de liaison académique et culturelle   |
| <b>ALBA</b>   | Alliance bolivarienne pour les Amériques  |
| <b>ALS</b>    | Agent de liaison scientifique   |
| <b>AME</b>    | Agence de Mobilisation Economique   |
| <b>AMKA</b>   | Coopérative (amka mulimaji wa kahawa)   |
| <b>APAIE</b>  | Asia Pacific Association for International Education  |
| <b>APEFE</b>  | Association pour la Promotion de l'Education et de la Formation à l'Etranger  |
| <b>APFB</b>   | Association des Professeurs de et en français de Bulgarie   |
| <b>ARE</b>    | Assemblée des Régions d'Europe  |
| <b>ARES</b>   | Académie de recherche et d'enseignement supérieur   |
| <b>ARYM</b>   | Ancienne République yougoslave de Macédoine   |
| <b>ASBL</b>   | Association Sans But Lucratif   |
| <b>ASCUN</b>  | Asociación Colombiana de Universidades  |
| <b>ASECD</b>  | l'Association de Soutien aux Enfants en Circonstances Difficiles  |
| <b>ASI</b>    | Associations dont l'objet principal (dans les statuts d'ASBL) est la solidarité internationale et/ou la coopération internationale au développement |
| <b>AST</b>    | Agence de stimulation technologique   |

|                 |   |
|-----------------|---|
| <b>AUF</b>      | Agence universitaire de la francophonie   |
| <b>AVCB</b>     | Association de la Ville et des Communes de la Région de Bruxelles-Capitale                        |
| <b>AWAC</b>     | Agence wallonne de l'air et du climat   |
| <b>AWEX</b>     | Agence wallonne à l'exportation et aux investissements étrangers                                  |
| <b>BAL</b>      | Beaux-Arts de Liège   |
| <b>BAM</b>      | Beaux-arts de Mons  |
| <b>BASR</b>     | Bethleem Arab society for Rehabilitation  |
| <b>BCAG</b>     | Beijing Capital Agrobusiness  |
| <b>BD</b>       | Bande dessinée  |
| <b>BEI</b>      | Banque européenne d'investissement  |
| <b>BIE</b>      | Brussels Invest & Export  |
| <b>BIJ</b>      | Bureau International Jeunesse   |
| <b>BIP</b>      | Biennale de l'image possible  |
| <b>BODW</b>     | Business of Design Week   |
| <b>CA</b>       | Conseil d'Administration  |
| <b>CAF</b>      | Commission administrative et financière   |
| <b>CAN</b>      | Climate Active Neighbourhoods project   |
| <b>CAPAC</b>    | Caisse auxiliaire de paiement des allocations de chômage  |
| <b>CAPES</b>    | Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior                                       |
| <b>CAPJC</b>    | Centre Africain de Perfectionnement des Journalistes et Communicateurs                            |
| <b>CARA</b>     | Central Adoption Resource Authority   |
| <b>CASIW</b>    | Cellule d'appui pour la Solidarité internationale wallonne  |
| <b>CAVTK</b>    | Centre agronomique et vétérinaire tropical de Kinshasa  |
| <b>CBDIBA</b>   | Centre Béninois pour le Développement des Initiatives à la Base                                   |
| <b>CCA</b>      | Centre culturel d'Auderghem   |
| <b>CCS</b>      | Country Cooperation Strategy  |
| <b>CDCU</b>     | Comité Départemental des Clubs Universitaires   |
| <b>CEBIT</b>    | Centrum für Büroautomation, Informationstechnologie und Telekommunikation                         |
| <b>CEC</b>      | Coopération par l'Éducation et la Culture   |
| <b>CEDESURK</b> | Centre de documentation de l'enseignement Supérieur, Universitaire et de la Recherche de Kinshasa |
| <b>CEF</b>      | Conseil de l'Éducation et de la Formation   |
| <b>CELF</b>     | Centre européen de langue française   |
| <b>CERI</b>     | Centre pour la recherche et l'innovation dans l'enseignement                                      |
| <b>CETAD</b>    | Cellule d'Appui à la Décentralisation   |
| <b>CGHE</b>     | Conseil général des Hautes Ecoles   |
| <b>CGSLP</b>    | Syndicat  |

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>CHU</b>       | Centre hospitalier universitaire  |
| <b>CHUK</b>      | Centre Hospitalier Universitaire de Kigali                                      |
| <b>CIEF</b>      | Centre International d'Études Françaises  |
| <b>CIF</b>       | Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail   |
| <b>CIFOIT</b>    | Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail   |
| <b>CILF</b>      | Conseil international de langue française                                       |
| <b>CINARS</b>    | Conférence internationale des arts de la scène                                  |
| <b>CIPE</b>      | Conférence interministérielle de Politique étrangère                            |
| <b>CIPS</b>      | Comité interministériel pour la Politique de siège                              |
| <b>CIRCUM</b>    | Coopérative Internationale de Recherche et d'Action en matière de Communication |
| <b>CIRI</b>      | Commission interuniversitaire des relations internationales                     |
| <b>CIRTEF</b>    | Conseil International des Radios - Télévisions d'Expression Française           |
| <b>CITF</b>      | Commission internationale de théâtre francophone                                |
| <b>CIUF</b>      | Conseil inter-universitaire de la Fédération Wallonie-Bruxelles                 |
| <b>CIVA</b>      | Centre International pour la Ville, l'Architecture et le Paysage                |
| <b>CLAC</b>      | Centres de lecture et d'animation culturelle                                    |
| <b>CLES</b>      | Centre libanais pour l'Éducation spécialisée                                    |
| <b>CMF</b>       | Conférence Ministérielle de la Francophonie                                     |
| <b>CMP</b>       | Commission mixte paritaire  |
| <b>CNAA</b>      | Académie nationale chinoise des arts  |
| <b>CNCD</b>      | Coordination nationale pour le changement et la démocratie                      |
| <b>CNDC</b>      | Centre national de coopération au développement                                 |
| <b>CNPq</b>      | Conseil National de Développement Scientifique et Technologique                 |
| <b>COAG</b>      | Comité de l'agriculture   |
| <b>COBRA</b>     | Copenhague, Bruxelles, Amsterdam  |
| <b>COCOF</b>     | Commission communautaire française  |
| <b>CONFJES</b>   | Conférence des ministres de la Jeunesse et des Sports de la francophonie        |
| <b>CONFEMEN</b>  | Conférence des ministres de l'Éducation des pays ayant le français en partage   |
| <b>CONICYT</b>   | Commission nationale de Recherche scientifique et technologique                 |
| <b>COP</b>       | Conférence des Parties  |
| <b>COREPER</b>   | Comité de représentants permanents  |
| <b>COSME</b>     | Programme pour la compétitivité des entreprises et des PME                      |
| <b>COSO</b>      | Committee Of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission                |
| <b>CPAS</b>      | Centre public d'action sociale  |
| <b>CPF</b>       | Conseil Permanent de la Francophonie  |
| <b>CPH - DOX</b> | Copenhagen International Documentary Film Festival                              |

|                 |   |
|-----------------|---|
| <b>CREAHM</b>   | Création et Handicap Mental   |
| <b>CRM</b>      | Centre de Recherches Métallurgiques   |
| <b>CRUCH</b>    | Conseil des Recteurs des Universités chiliennes   |
| <b>CSA</b>      | Conseil Supérieur de l'Audiovisuel  |
| <b>CSC</b>      | China Scholarship Council   |
| <b>CTB</b>      | Agence Belge de Développement   |
| <b>CTE</b>      | Coopération Territoriale Européenne   |
| <b>CTEJ</b>     | Chambre des Théâtres pour l'Enfance et la Jeunesse  |
| <b>CUD</b>      | Commission universitaire pour le développement  |
| <b>CWB</b>      | Centre Wallonie-Bruxelles   |
| <b>CWBCI</b>    | Conseil Wallonie-Bruxelles pour la Coopération internationale                                       |
| <b>DDHDP</b>    | Délégation à la paix, à la démocratie et aux droits de l'Homme                                      |
| <b>DES</b>      | Diplôme d'enseignement spécialisé   |
| <b>DGD</b>      | Direction générale du développement   |
| <b>DGE</b>      | Direction générale Coordination et Affaires européennes   |
| <b>DGO3</b>     | Direction générale opérationnelle de l'Agriculture, des Ressources naturelles et de l'Environnement |
| <b>DGO6</b>     | Direction générale opérationnelle de l'Economie, de l'Emploi et de la Recherche                     |
| <b>DIB</b>      | Designed in Brussels  |
| <b>DLR</b>      | Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt   |
| <b>DWB</b>      | Délégation Wallonie-Bruxelles   |
| <b>E&amp;LI</b> | Ministère néerlandais des Affaires économiques, de l'Agriculture et de l'Innovation                 |
| <b>EACEA</b>    | Agence exécutive pour l'éducation, l'audiovisuel et la culture                                      |
| <b>EAIE</b>     | European Association for International Education  |
| <b>EECERA</b>   | European Early Childhood Education Research Association   |
| <b>EES</b>      | Etablissement d'enseignement supérieur  |
| <b>EFACAP</b>   | Ecole Fondamentale d'Application - Centre d'Appui Pédagogique                                       |
| <b>EFM</b>      | Marché Européen du Film de Berlin   |
| <b>EHEF</b>     | European Higher Education Fair  |
| <b>EJCS</b>     | Education, Jeunesse, Culture, Sport   |
| <b>ELAN</b>     | Ecole et langues nationales en Afrique  |
| <b>ELKT</b>     | Eurométropole Lille-Courtrai-Tournai  |
| <b>ELTE</b>     | l'Université de Budapest Eötvös Loránd  |
| <b>EMILE</b>    | Enseignement d'une matière par l'intégration d'une langue étrangère                                 |
| <b>ENSAV</b>    | Ecole Nationale Supérieure des arts visuels   |
| <b>EPOC</b>     | Comité des politiques d'environnement   |
| <b>EPSCO</b>    | Employment, Social Policy, Health and Consumer Affairs Council configuration                        |

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>ERAIFT</b>        | École Régionale Post Universitaire d'Aménagement et de Gestion Intégrés des Forêts et Territoires Tropicaux                     |
| <b>ERM</b>           | Ecole Royale Militaire  |
| <b>ESK</b>           | Ecole Supérieure de Kinésithérapie  |
| <b>ESTEC</b>         | European Space Research and Technology Centre   |
| <b>ETEP</b>          | European Talent Exchange Program  |
| <b>ETP</b>           | équivalent temps plein  |
| <b>EUNIC</b>         | Réseau européen des Instituts culturels   |
| <b>EURES</b>         | EUropean Employment Services  |
| <b>F.R.S. - FNRS</b> | Fonds de Recherche Scientifique   |
| <b>F.R.S.-FNRS</b>   | Fonds de la recherche scientifique  |
| <b>FAMEQ</b>         | Fédération des Associations de Musiciens Éducateurs du Québec   |
| <b>FAO</b>           | Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture   |
| <b>FAPESP</b>        | Agence de financement de la recherche de Sao Paulo  |
| <b>FASI</b>          | Fédération des associations de solidarité internationale  |
| <b>FB</b>            | FaceBook  |
| <b>FEADER</b>        | Fonds européen agricole pour le développement rural   |
| <b>FED</b>           | Fonds européen développement  |
| <b>FEDER</b>         | Fonds européen de développement régional  |
| <b>FEIS</b>          | Fonds européen pour les investissements stratégiques  |
| <b>FFI</b>           | Flanders Fashion Institute  |
| <b>FFIDDHOP</b>      | Fonds francophone d'initiatives pour la démocratie, les droits de l'Homme et la paix  |
| <b>FFIDDHOP</b>      | Le Fonds francophone d'initiatives pour la démocratie, les droits de l'Homme et la paix   |
| <b>FGTB</b>          | Fédération générale du travail de Belgique  |
| <b>FIC</b>           | Festival Internacional Cervantino   |
| <b>FIFF</b>          | Festival International du Film francophone de Namur   |
| <b>FIFOG</b>         | Festival international du Film oriental de Genève   |
| <b>FIJ</b>           | Fédération Internationale des journalistes  |
| <b>FINNOV</b>        | Réseau francophone de l'innovation  |
| <b>FINNOVAR</b>      | Forum international sur la promotion des innovations et des partenariats dans le secteur agroalimentaire et les agro-ressources |
| <b>FIPA</b>          | Festival International des Programmes audiovisuels de Biarritz  |
| <b>FIPF</b>          | Fédération internationale des Professeurs de français   |
| <b>FIT</b>           | Flanders Investment & Trade   |
| <b>FLE</b>           | Français Langues Etrangères   |
| <b>FMU</b>           | Fonds Multilatéral Unique   |
| <b>FNRS</b>          | Fonds National de Recherche Scientifique  |
| <b>FOKAL</b>         | Fondation Connaissance et Liberté   |

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>FOREM</b>       | L'Office wallon de la formation professionnelle et de l'emploi  |
| <b>FSE</b>         | Fonds social européen   |
| <b>FUNDP</b>       | Facultés universitaires Notre-Dame de la Paix à Namur   |
| <b>FWA</b>         | Fédération Wallonne de l'Agriculture  |
| <b>FWB</b>         | Fédération Wallonie-Bruxelles   |
| <b>FWO</b>         | Fonds de la Recherche Flandre   |
| <b>GADIF</b>       | Groupe des Ambassadeurs, Délégué et Institutions francophones   |
| <b>GAL</b>         | Groupe d'action locale  |
| <b>GES</b>         | Gaz à effet de serre  |
| <b>GIEC</b>        | Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat  |
| <b>GTCG</b>        | Groupe de travail pour la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de jeunesse et de sport                                   |
| <b>GTTM</b>        | Groupe de travail « traités mixtes »  |
| <b>HACA</b>        | Haute Autorité de la Communication Audiovisuelle  |
| <b>HAICA</b>       | Haute Autorité indépendante de la Communication audiovisuelle   |
| <b>HCDH</b>        | Haut-Commissaire des Nations Unies aux Droits de l'Homme  |
| <b>HCMV</b>        | Hô-Chi-Minh-Ville   |
| <b>HEB</b>         | Haute Ecole de Bruxelles  |
| <b>HELMo</b>       | Haute Ecole Libre Mosane  |
| <b>IAD</b>         | Institut des arts de diffusion  |
| <b>ICAIC</b>       | Instituto Cubano de Arte e Industria Cinematográficos   |
| <b>ICS</b>         | Innovative Coating Solutions  |
| <b>IDETA</b>       | Intercommunale de Développement des arrondissements de Tournai, d'Ath et des communes avoisinantes  |
| <b>IDFA</b>        | International Documentary Film Festival Amsterdam   |
| <b>IDIS-FunMAT</b> | Ecole doctorante internationale active dans le domaine des matériaux fonctionnels pour l'énergie, les technologies de l'information et la santé |
| <b>IEASA</b>       | Institute of Estate Agents of South Africa  |
| <b>IEPF</b>        | Institut de l'Energie et de l'Environnement de la Francophonie  |
| <b>IEPF</b>        | Institut de l'Energie et de l'Environnement de la Francophonie  |
| <b>IFADEM</b>      | Initiative francophone pour la formation à distance des maîtres   |
| <b>IFADEM</b>      | Initiative francophone pour la formation à distance des maîtres   |
| <b>IFAG</b>        | Institut de la Francophonie pour l'Administration et la Gestion   |
| <b>IFAPME</b>      | Institut wallon de formation en alternance et des indépendants et petites et moyennes entreprises   |
| <b>IFDD</b>        | Institut de la Francophonie pour la développement durable   |
| <b>IFEF</b>        | Institut francophone de la Francophonie   |
| <b>IFFR</b>        | Internationale Film Festival Rotterdam  |
| <b>IHECS</b>       | Institut des Hautes Etudes des Communications Sociales  |
| <b>INA</b>         | Institut national de l'audiovisuel  |

|                 |   |
|-----------------|---|
| <b>INCOBRA</b>  | Increasing International Science, Technology and Innovation Cooperation between Brazil and the European Union |
| <b>INES</b>     | INDICATEURS DES SYSTÈMES D'ENSEIGNEMENT   |
| <b>INSAS</b>    | Institut National Supérieur des Arts du Spectacle   |
| <b>INTERREG</b> | Interreg est un programme européen visant à promouvoir la coopération entre les régions européennes           |
| <b>IPGRI</b>    | International Plant Genetic Resources Institute   |
| <b>IPSI</b>     | Institut de Presse et des Sciences de l'Information   |
| <b>IPT</b>      | Institute for Technological Research  |
| <b>IPW</b>      | Institut du Patrimoine Wallon   |
| <b>IRELAC</b>   | Institut Interuniversitaire pour les Relations entre l'Union Européenne, l'Amérique latine et les Caraïbes    |
| <b>IRENA</b>    | Agence internationale de l'énergie renouvelable   |
| <b>ISAD</b>     | Istituto Superiore di Architettura e Design in Milan  |
| <b>ISELP</b>    | Institut Supérieur pour l'Etude du Langage Plastique  |
| <b>ISFSC</b>    | Institut supérieur de formation sociale et de communication   |
| <b>ISLV</b>     | Institut Supérieur des langues vivantes   |
| <b>ISTI</b>     | Institut supérieur de Traduction et d'Interprétation  |
| <b>ITA</b>      | Institut de Technologie alimentaire   |
| <b>ITRE</b>     | Industrie, Recherche et Energie   |
| <b>JIF</b>      | Journée internationale de la francophonie   |
| <b>JNU</b>      | Jawaharlal Nehru University   |
| <b>KSAP</b>     | Krajowa Szkoła Administracji Publicznej   |
| <b>LARN</b>     | L'Unité de Recherche Laboratoire d'Analyse par Réaction Nucléaire   |
| <b>LCO</b>      | Langue et culture d'origine   |
| <b>LEADER</b>   | Liens entre actions pour le développement de l'économie rurale  |
| <b>LGBT</b>     | Lesbiennes, gays, bisexuels et trans  |
| <b>LIEU</b>     | Réseau Entreprises-Universités  |
| <b>LOJIQ</b>    | Les Offices jeunesse internationaux du Québec   |
| <b>MAD</b>      | Mode and Design   |
| <b>MAO</b>      | Musiques Assistées par Ordinateur   |
| <b>MCF</b>      | Ministère de la Communauté Française  |
| <b>MFWB</b>     | Ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles   |
| <b>MIF</b>      | Marché International du Film de Cannes  |
| <b>MIFA</b>     | Marché International de programmes d'animation d'Annecy   |
| <b>MIPCOM</b>   | Marché International des contenus audiovisuels de Cannes  |
| <b>MIPIM</b>    | Marché international des professionnels de l'immobilier   |
| <b>MIPTV</b>    | Marché International de la Télévision de Cannes   |
| <b>MIPTV</b>    | Marché International des Programmes de Télévision   |

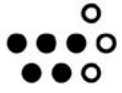
|              |   |
|--------------|---|
| <b>MIT</b>   | Massachusetts Institute of Technology                           |
| <b>MMM</b>   | Mons Memorial Museum  |
| <b>MNAR</b>  | Muzeul National de Arta al Romaniei                             |
| <b>MOST</b>  | Ministère chinois des Sciences et Technologies                  |
| <b>MRI</b>   | Ministère des relations internationales                         |
| <b>MUBE</b>  | Museo brasileiro da Escultura de Sao Paulo                      |
| <b>NAFSA</b> | Association des éducateurs internationaux                       |
| <b>NAMOC</b> | The National Art Museum of China                                |
| <b>NCP</b>   | Points de Contact Nationaux                                     |
| <b>NFA</b>   | Nicolas Firket Architects                                       |
| <b>NPI</b>   | Note de politique internationale                                |
| <b>NRF</b>   | National Research Foundation                                    |
| <b>NU</b>    | Nations Unies   |
| <b>OCDE</b>  | Organisation de coopération et de développement économiques     |
| <b>ODD</b>   | Objectifs pour le développement durable                         |
| <b>OHCHR</b> | Haut-Commissariat aux droits de l'homme                         |
| <b>OIF</b>   | Organisation internationale de la francophonie                  |
| <b>OIP</b>   | Organismes d'intérêt public                                     |
| <b>OIT</b>   | Organisation internationale du Travail                          |
| <b>OLC</b>   | Ouverture aux Langues et aux Cultures                           |
| <b>OMS</b>   | Organisation mondiale de la Santé                               |
| <b>ONG</b>   | Organisation non gouvernementale                                |
| <b>ONU</b>   | Organisation des Nations Unies                                  |
| <b>ONUDI</b> | Organisation des Nations Unies pour le développement industriel |
| <b>OQWBJ</b> | Office Québec Wallonie Bruxelles pour la Jeunesse               |
| <b>ORCW</b>  | Orchestre Royal de Chambre de Wallonie                          |
| <b>OSIM</b>  | Organisations de Solidarité Issues des Migrations               |
| <b>OVR</b>   | Opération Villages Roumains                                     |
| <b>PAC</b>   | Politique agricole commune                                      |
| <b>PACA</b>  | Région Provence - Alpes - Côte d'Azur                           |
| <b>PAD</b>   | Programme d'échange pédagogique                                 |
| <b>PADI</b>  | Programme d'Appui au Développement de l'Irrigation              |
| <b>PCC</b>   | Point Contact Culture   |
| <b>PCRD</b>  | Programme-cadre de Recherche et de Développement                |
| <b>PECO</b>  | Pays d'Europe Centrale et Orientale                             |
| <b>PECS</b>  | Picture Exchange Communication System                           |

|                |   |
|----------------|---|
| <b>PED</b>     | Pays en développement   |
| <b>PEV</b>     | Politique européenne de voisinage   |
| <b>PIB</b>     | produit intérieur brut  |
| <b>PIED</b>    | Petits États Insulaires en Développement  |
| <b>PISA</b>    | Program for International Student Assessment  |
| <b>PMA</b>     | Pays les moins avancés  |
| <b>PME</b>     | Petites et moyennes entreprises   |
| <b>PPEJ</b>    | Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat des jeunes                              |
| <b>PPP</b>     | Partenariats Publics-Privés   |
| <b>PSIPN</b>   | Plateforme de Solidarité Internationale en province de Namur                        |
| <b>R&amp;D</b> | Recherche et Développement  |
| <b>R&amp;I</b> | Recherche et Innovation   |
| <b>RCAI</b>    | Réseau Congolais des Acteurs de l'Innovation  |
| <b>RDC</b>     | République démocratique du Congo  |
| <b>REFRAM</b>  | Réseau francophone des Régulateurs des Médias                                       |
| <b>RESI</b>    | Rat für Entwicklungszusammenarbeit Solidarität und Integration                      |
| <b>RFI</b>     | Radio France internationale   |
| <b>RIWAQ</b>   | Centre Palestinien pour la protection de l'architecture traditionnelle en Palestine |
| <b>RNW</b>     | Radio Netherlands Worldwide   |
| <b>RU</b>      | Royaume-Uni   |
| <b>RW</b>      | Région Wallonne   |
| <b>RWTH</b>    | L'école supérieure polytechnique de Rhénanie-Westphalie                             |
| <b>SACD</b>    | Société des Auteurs et Compositeurs Dramatiques                                     |
| <b>SARFT</b>   | State Administration of Radio, Film and Television                                  |
| <b>SCAM</b>    | Société civile des Auteurs multimédia   |
| <b>SIE</b>     | Service des impôts des entreprises  |
| <b>SJDF</b>    | Société Japonaise de Didactique du Français   |
| <b>SMA</b>     | Service de Médias audiovisuels  |
| <b>SMA</b>     | Service de médias audiovisuel   |
| <b>SNDDAI</b>  | Stratégie Nationale de Développement Durable de l'Agriculture Irriguée              |
| <b>SPF</b>     | Service public fédéral  |
| <b>SPW</b>     | Service public de Wallonie  |
| <b>SVE</b>     | Service Volontaire Européen   |
| <b>SWDE</b>    | Société wallonne des eaux   |
| <b>TFC</b>     | Task force coopération  |
| <b>TIC</b>     | Technologies de l'information et de la communication                                |

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>TIFF</b>      | Transilvania International Film Festival                         |
| <b>TNB</b>       | Centre Européen théâtral et chorégraphique                       |
| <b>TPE</b>       | Très petites entreprises   |
| <b>TTR-ELAT</b>  | Top Technology Region Eindhoven-Leuven-Aachen                    |
| <b>UCL</b>       | Université de Louvain  |
| <b>UE</b>        | Union Européenne   |
| <b>UEH</b>       | Université d'Etat d'Haïti  |
| <b>UEMOA</b>     | Union Economique et Monétaire ouest-africaine                    |
| <b>UFAR</b>      | Université française en Arménie                                  |
| <b>ULB</b>       | Université Libre de Bruxelles                                    |
| <b>ULBU</b>      | Université Lumière de Bujumbura                                  |
| <b>ULG</b>       | Université de Liège  |
| <b>UNESCO</b>    | United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation |
| <b>UNICUM</b>    | International Triennial of Ceramics                              |
| <b>UVCW</b>      | Union des villes et communes de Wallonie                         |
| <b>UWE</b>       | Union Wallonne des Entreprises                                   |
| <b>VAI</b>       | Vlaams Architectuurinstituut                                     |
| <b>VEE</b>       | Villes-Energie-Environnement                                     |
| <b>VIH</b>       | Virus de l'immunodéficience humaine                              |
| <b>VTT</b>       | Technical Research Centre of Finland                             |
| <b>WABAN</b>     | Wallonia Business Angels Network                                 |
| <b>WABAN</b>     | Wallonia and Brussels  |
| <b>WBA</b>       | Wallonie-Bruxelles Architectures                                 |
| <b>WBDM</b>      | Wallonie-Bruxelles Design/Mode                                   |
| <b>WBI</b>       | Wallonie-Bruxelles International                                 |
| <b>WBIimages</b> | Wallonie-Bruxelles Images  |
| <b>WBM</b>       | Wallonie-Bruxelles Musiques                                      |
| <b>WBT</b>       | Wallonie-Bruxelles Tourisme                                      |
| <b>WBT/D</b>     | Wallonie-Bruxelles Théâtre/Danse                                 |







Wallonie - Bruxelles  
International.be

